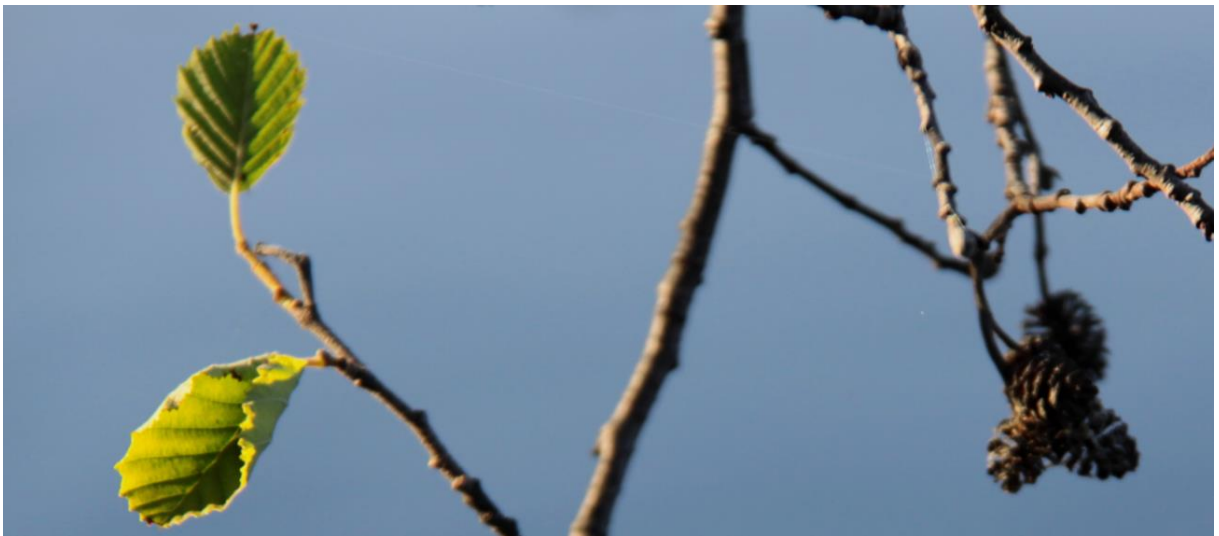




Ristijärven kunta

# Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021



Kuva: Maritta Karjalainen

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| Kunnanhallitus  | 25.4.2022 |
| Kunnanvaltuusto | xx.6.2022 |

# Sisällys

|          |                                                                       |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>TOIMINTAKERTOMUS</b>                                               | <b>4</b>  |
| 1.1      | Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa                       | 4         |
| 1.1.1    | Kunnanjohtajan katsaus                                                | 4         |
| 1.1.2    | Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset                        | 5         |
| 1.1.3    | Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys                          | 7         |
| 1.1.4    | Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa                 | 10        |
| 1.1.5    | Ristijärven kunnan henkilöstö                                         | 11        |
| 1.1.6    | Ympäristöasiat                                                        | 16        |
| 1.1.7    | Arvio tulevasta kehityksestä                                          | 16        |
| 1.1.8    | Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä              | 17        |
| 1.2      | Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä                   | 19        |
| 1.3      | Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus               | 21        |
| 1.3.1    | Tilikauden tuloksen muodostuminen                                     | 21        |
| 1.3.2    | Toiminnan rahoitus                                                    | 21        |
| 1.4      | Rahoitusasema ja sen muutokset                                        | 23        |
| 1.5      | Kunnan kokonaistulot ja –menot                                        | 25        |
| 1.6      | Kuntakonsernin toiminta ja talous                                     | 26        |
| 1.6.1    | Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä           | 26        |
| 1.6.2    | Konsernin toiminnan ohjaus                                            | 26        |
| 1.6.3    | Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat                              | 27        |
| 1.6.4    | Arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä                          | 28        |
| 1.6.5    | Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä                           | 28        |
| 1.6.6    | Konsernitilinpäätös ja tunnusluvut                                    | 29        |
| 1.7      | Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet | 34        |
| 1.7.1    | Asiaa koskeva sääntely                                                | 34        |
| 1.7.2    | Tilikauden tuloksen käsittely                                         | 34        |
| 1.7.3    | Talouden tasapainottamistoimenpiteet                                  | 34        |
| <b>2</b> | <b>TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b>                                      | <b>36</b> |
| 2.1      | Kuntastrategian toteutuminen                                          | 36        |
| 2.2      | Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen           | 37        |
| 2.2.1    | Käyttötalouden toteutuminen                                           | 37        |
| 2.2.2    | Tuloslaskelmaosan toteutuminen                                        | 64        |
| 2.2.3    | Investointiosan toteutuminen                                          | 65        |
| 2.2.4    | Rahoitusosan toteutuminen                                             | 65        |
| 2.2.5    | Yhteenvedo valtuuston hyväksymien sitovien erien toteutumisesta       | 66        |
| <b>3</b> | <b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>                                           | <b>67</b> |

|          |                                                                                       |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.1      | Tuloslaskelma.....                                                                    | 67        |
| 3.2      | Rahoituslaskelma .....                                                                | 68        |
| 3.3      | Tase .....                                                                            | 69        |
| 3.4      | Konsernilaskelmat .....                                                               | 71        |
| <b>4</b> | <b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>                                               | <b>78</b> |
| 4.1      | Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot.....                 | 78        |
| 4.1.1    | Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät.....                                 | 78        |
| 4.1.2    | Konsernitilinpäätöksen laatimisperusteet.....                                         | 78        |
| 4.2      | Tuloslaskelman liitetiedot .....                                                      | 79        |
| 4.3      | Taseen liitetiedot.....                                                               | 84        |
| 4.3.1    | Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....                                           | 84        |
| 4.3.2    | Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....                                         | 89        |
| 4.4      | Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot... | 92        |
| 4.5      | Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat .....                                            | 93        |

# 1 TOIMINTAKERTOMUS

---

## 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### 1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Talousarviovuosi oli toinen perättäinen koronavuosi, viruksen levitessä maailmalla ja myös Suomessa. Välillä tilanne parani ja välillä mentiin huonompaan suuntaan kuitenkin niin, että sairaalahoitokapasiteetti riitti. Rokotusten edistymisestä huolimatta tauti tavoitti myös lapset ja nuoret. Tilanteen kanssa opittiin elämään, kuitenkin huolehtien edelleen terveysturvallisesta toiminnasta kokoontumisten suhteen. Kunnassa ei esiintynyt joukkoaltistumisia.

Koronapandemiasta huolimatta Suomen talous kasvoi kevään ja kesän aikana, eikä notkahdusta loppuvuodenkaan aikana tapahtunut. Suomen kuntatalous selvisi vahvana toisesta koronavuodesta. Kotimaan matkailu lisääntyi huomattavasti, mikä osaltaan on vaikuttanut kuntatalouden kehitykseen.

Talousarviovuoden tulos oli parempi, kuin mihin talousarviossa osattiin varautua. Sotekustannusten osalta päästiin parempaan tulokseen koronatukien kasvun ja palkkaharmonisaatiosta johtuvien kulujen jäätyä pienemmäksi. Kunnan verotulot ja valtionosuudet kasvoivat ja myös kunnan omassa toiminnassa saatiin aikaan säästöjä. Investointien ollessa minimissä. Uutta lainaa talousarviovuoden aikana ei nostettu.

Kunnan tilikauden tulos on -81 514,82 euroa ja ylijäämä 36 655,98 euroa. Konsernin tilikauden tulos on 71766,14 euroa ja ylijäämä 73579,21 euroa. Kainuun Soten 20,3 me:n alijäämästä kunnalle tuli lisämaksua 381.637 euroa. Kainuun kuntien vuosien 2015–2018 maksuosuuksien taseaus pienensi soten maksuosuutta 201 172 eurolla. Tulokseen vaikutti myös kunnan taseen oikaisu toimintansa lopettaneen Seniorpolis Oy:n osakkeiden arvon alaskirjauksena.

Kunnassa aloitettiin ensimmäisen tuulivoima yleiskaavan laatiminen. Tuulivoiman rakentaminen on vuosien - jopa vuosikymmenen – työ. Olennaisena tähän liittyvät ympäristövaikutusten arviointi, kaavoitus ja uusien siirtoverkkojen rakentamisen.

Varhaiskasvatus ja perusopetus toteutui normaalisti, eikä etäopetukseen jouduttu turvautumaan. Myös vapaan sivistystyön kurssveja ja tilaisuuksia järjestettiin huomioiden viranomaisten rajoitukset, ohjeet ja suositukset. Kokouksia pidettiin hybridikokouksina ja etätöitä tehtiin mahdollisuuksien rajoissa. Ristijärven Pirtin -alueen kauppa toteutui ja leirintäalue sai uuden yrittäjän. Valtiokonttorilta saatiin lahjana kiinteistö, jonka tuottoja käytetään tulevana vuosina kuntalaisten terveyden- ja hyvinvoinnin edistämiseen.

Talouden tasapainoon saaminen edellyttää jatkossakin toimenpiteitä kunnassa. Kustannusten yleisen nousun ja inflaation vaikutukset näkyvät jo kuluvana toimintavuotena kunnan taloudessa. Oma toimintaa on sopeutettava edelleen ja yhteistyötä naapurikuntien kanssa lisätävä kaikessa toiminnassa, missä se on perusteltua toteuttaa. Talouden ennustettavuus ja hallinta paranevat vuoden 2023 alusta alkaen, kun hyvinvointialue ottaa vastuulleen valtion rahoittamana maakunnan sote-palvelut.

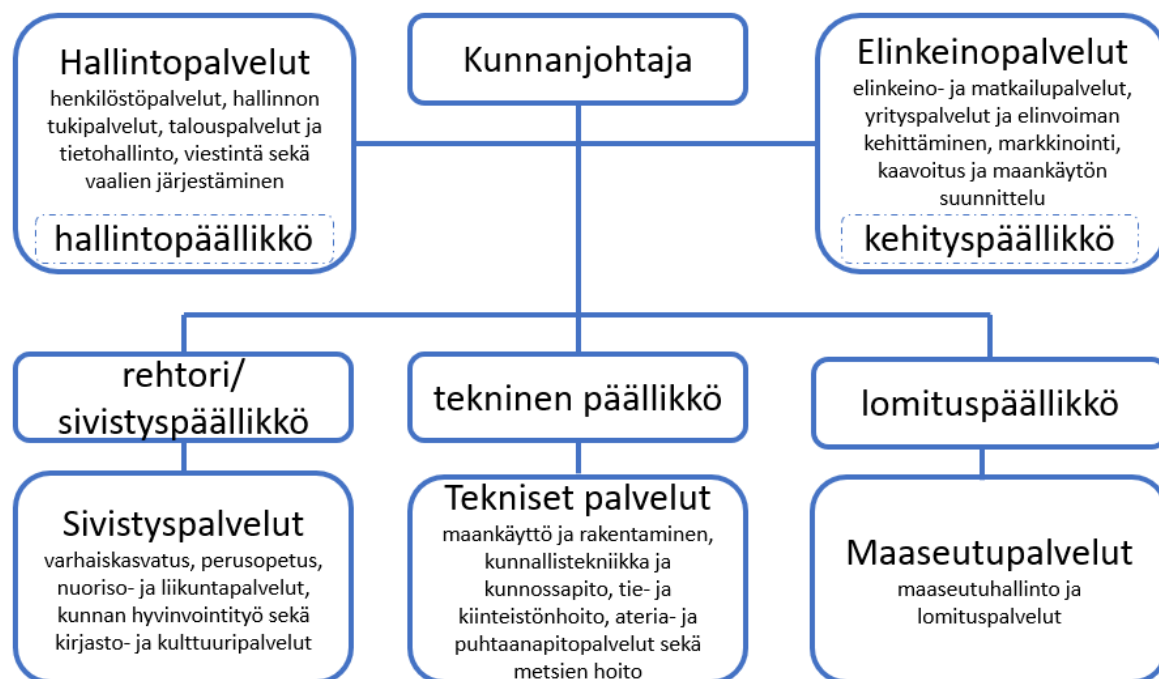
Ristijärvellä 20.4.2022

Petteri Seppänen

## 1.1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Henkilöstöorganisaatio ja toiminnot

Henkilöstöorganisaatio jakautuu palvelu- ja tehtäväalueisiin, joita ovat hallintopalvelut, sivistyspalvelut, tekniset palvelut sekä maaseutupalvelut.



Kuva 1. Henkilöstöorganisaatio.

### Toimielinorganisaatio

#### Kunnanvaltuusto

Kunnanvaltuustossa on 15 valtuutettua, valtuustokauden päättyessä 30.7.2021 valtuutettuja oli 14. Kuntavaalit pidettiin 13.6.2021 ja uusi valtuusto aloitti kautensa 1.8.2021. Kevätkaudella valtuusto kokoontui kaksi (2) kertaa ja syyskaudella neljä (4) kertaa.

| valtuutettu 1.1.-30.7.2021   | puolue | valtuutettu 1.8.-31.12.2021 | puolue |
|------------------------------|--------|-----------------------------|--------|
| Tolonen Ritva, pj.           | KESK   | Tolonen Arto J, pj.         | KESK   |
| Klemetti Arto, I vpj.        | KESK   | Oikarinen Olavi, I vpj.     | KESK   |
| Keränen Hanna-Leena, II vpj. | KOK    | Häyrynen Matja, II vpj.     | VAS    |
| Haapamäki Marja              | VAS    | Heikkinen Salla             | KESK   |
| Heikkinen Eineliisa          | KESK   | Hälinen Hannu               | KESK   |
| Heikkinen Mauno              | KESK   | Kanervo Juha                | KESK   |
| Hälinen Hannu                | KESK   | Klemetti Arto               | KESK   |
| Karppinen Leila              | KESK   | Korhonen Mari               | KESK   |
| Oikarinen Olavi              | KESK   | Karppinen Leila             | KESK   |
| Oikarinen Paavo              | KESK   | Oikarinen Paavo             | KESK   |
| Pietilä Olli                 | KOK    | Oikarinen Ulla-Maija        | VIHR   |
| Salonen Outi                 | KESK   | Sotala Anssi                | PS     |
| Tolonen Helka                | KESK   | Suutari Mikko               | PS     |
| Tolonen Tarja                | KESK   | Tolonen Helka               | KESK   |
|                              |        | Tolonen Arto O              | KOK    |

## Kunnanhallitus

Kevään kunnanhallitus kokoontui yhdeksän (9) kertaa ja syksyn kuusi (6) kertaa. Kunnanhallituksessa on seitsemän (7) jäsentä.

| jäsen 1.1.-30.7.2021 | puolue | varajäsen 1.1.-30.7.2021 |
|----------------------|--------|--------------------------|
| Oikarinen Paavo, pj. | KESK   | Heikkinen Mauno          |
| Tolonen Tarja, vpj.  | KESK   | Heikkinen Eineliisa      |
| Hälinen Hannu        | KESK   | Heikkinen Matti          |
| Karppinen Leila      | KESK   | Oikarinen Olavi          |
| Pikkarainen Tapio    | KESK   | Kurkinen Kaarlo          |
| Tolonen Helka        | KESK   | Heikkinen Hilikka        |
| Pietilä Olli         | KOK    | Tähkäpää Liisa           |

| jäsen 1.8.-31.12.2021 | puolue | varajäsen 1.8.-31.12.2021 |
|-----------------------|--------|---------------------------|
| Oikarinen Paavo, pj.  | KESK   | Heikkinen Mauno           |
| Heikkinen Salla, vpj. | KESK   | Torvinen Minna            |
| Kanervo Juha          | KESK   | Härkönen Janne            |
| Karppinen Leila       | KESK   | Heikkinen Hilikka         |
| Korhonen Mari         | KESK   | Roimela Katariina         |
| Raninen Pertti        | VIHR   | Pietilä Olli              |
| Sotala Anssi          | PS     | Suutari Mikko             |

## Lupa- ja valvontalautakunta

Lautakunta, jossa on viisi (5) jäsentä, kokoontui kerran kevään aikana.

| jäsen 1.1.-30.7.2021 | puolue | varajäsen 1.1.-30.7.2021 |
|----------------------|--------|--------------------------|
| Heikkinen Mauno, pj. | KESK   | Kinnunen Simo            |
| Raninen Pertti, vpj. | VIHR   | Kurkinen Kaarlo          |
| Haapamäki Marja      | VAS    | Kyllönen Esko            |
| Pikkarainen Tapio    | KESK   | Heikkinen Eineliisa      |
| Salonen Outi         | KESK   | Keränen Riikka           |

| jäsen 1.8.-31.12.2021 | puolue | jäsen 1.8.-31.12.2021 |
|-----------------------|--------|-----------------------|
| Tolonen Helka, pj.    | KESK   | Salonen Outi          |
| Raninen Pertti, vpj.  | VIHR   | Pietilä Olli          |
| Haapamäki Marja       | VAS    | Häyrynen Matja        |
| Härkönen Janne        | KESK   | Kemppainen Anu        |
| Suutari Mikko         | PS     | Kurtti Marko          |

## Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta kokoontui neljä (4) kertaa keväällä ja kerran syksyllä. Tarkastuslautakunnassa on viisi (5) jäsentä.

| jäsen 1.1.-30.7.2021  | puolue | varajäsen 1.1.-30.7.2021 |
|-----------------------|--------|--------------------------|
| Klemetti Arto, pj.    | KESK   | Trumf Jorma              |
| Haapamäki Marja, vpj. | VAS    | Juntunen Anja            |
| Kemppainen Anu        | VAS    | Tervonen Timo            |
| Roimela Katariina     | KESK   | Laakso Minna-Liisa       |
| Tolonen Arto O        | KOK    | Keränen Hanna-Leena      |

| jäsen 1.8.-31.12.2021 | puolue | varajäsen 1.8.-31.12.2021 |
|-----------------------|--------|---------------------------|
| Klemetti Arto, pj.    | KESK   | Tolonen Arto J            |
| Hälinen Hannu, vpj.   | KESK   | Ylijukuri Mikko           |
| Haapamäki Marja       | VAS    | Juntunen Anja             |

|                |     |                     |
|----------------|-----|---------------------|
| Kurtti Marko   | PS  | Halkola Aune        |
| Leinonen Taina | KOK | Keränen Hanna-Leena |

### Keskusvaalilautakunta

|                        |                                          |
|------------------------|------------------------------------------|
| jäsen 1.1.-30.7.2021   | varajäsen (ei henk.koht.) 1.1.-30.7.2021 |
| Kemppainen Martti, pj. | 1. Romppainen Martti                     |
| Tähkäpää Liisa, vpj.   | 2. Pyykkönen Marja-Maija                 |
| Heikkinen Irmeli       | 3. Tukiainen Hannu                       |
| Savikko Helena         | 4. Kemppainen Anu                        |
| Tolonen Ari            | 5. Härkönen Vesa                         |

|                       |                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------|
| jäsen 1.8.-31.12.2021 | varajäsen (ei henk.koht.) 1.8.-31.12.2021 |
| Kauppila Antti, pj.   | Tolonen Ari                               |
| Tähkäpää Liisa, vpj.  | Keränen Hanna-Leena                       |
| Heikkinen Irmeli      | Tolonen Erkki                             |
| Romppainen Martti     | Keränen Hannu                             |
| Savikko Minna         | Leiniö Ulrika                             |

### Tilivelvolliset

Tilivelvollisia viranhaltijoita ovat kunnan toimielimen jäsenet sekä asianomaisen palvelu- ja tehtäväalueiden johtavat viranhaltijat, joiden päätösvalta määritellään hallintosäännössä. Näitä ovat

- hallintopalvelut: kunnanjohtaja ja hallintopäällikkö
- sivistyspalvelut: rehtori/sivistyspäällikkö, varhaiskasvatusvastaava, kirjasto- ja kulttuuritoimen vastaava
- tekniset palvelut: tekninen päällikkö
- maaseutupalvelu: lomituspäällikkö

### Johtoryhmä

Johtoryhmän kokoonpanosta päättää kunnanjohtaja. Johtoryhmään kuuluvat hallintopäällikkö, kehityspäällikkö, lomituspäällikkö, sivistyspäällikkö ja tekninen päällikkö.

Laajennettu johtoryhmä kokoontuu tarvittaessa ja siihen kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi tehtäväalueiden esimiehet.

### 1.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

#### Yleinen taloudellinen kehitys

Talous kasvaa nopeasti vuosina 2021 ja 2022, vaikka kasvu jää koronaepidemian kiihtymisen ja rajoitustoimien vuoksi vuodenvaihteessa aiemmin arvioitua hitaammaksi, arvioi valtiovarainministeriö. Vuonna 2022 bruttokansantuotteen (bkt) arvioidaan kasvavan 3,0 prosenttia, vuonna 2023 1,5 prosenttia ja vuonna 2024 1,4 prosenttia. Nämä arviot olivat ennen kuin Venäjä käynnisti 24. helmikuuta 2022 Valko-Venäjän tuella sotilaallisen hyökkäyksen Ukrainaan. Kuntarahoituksen suhdanne-ennusteen (9.3.2022) mukaan ennusteita ei enää voida pitää realistisena, vaan arviot jäivät noin puoleen aikaisemmin arvioidusta.

Julkisen talouden alijäämä pienenee voimakkaasti, ja velka suhteessa bkt:hen pienenee väliaikaisesti vuosina 2021–2022. Ripeä talouskasvu ei kuitenkaan poista julkisen talouden tulojen ja menojen epätasapainoa. Talouskasvun hidastuessa myös velkasuhde kääntyy uudelleen kasvuun.

Kansantalouden nopea elpyminen vuoden 2020 koronakuopasta ja terveysturvallisuuteen liittyvien koronatuukien täysimääräisyyden varmistuminen vuodelle 2021 ovat vahvistaneet kuntatalouden lähtötilannetta. Julkista taloutta ovat vahvistaneet erityisesti verotulojen ja sosiaaliturvamaksuista saatavien tulojen ripeä kasvu, joka on seurausta nopeasta talouskasvusta ja työllisyyden kohenemisesta. Lisäksi talouden nousu taantumasta on vähentänyt elvytys- ja tukitoimien tarvetta, mutta toisaalta koronaepidemia kuormittaa yhä erityisesti sosiaali- ja terveydenhuoltoa.

Valtion kunnille myöntämät koronatuuet ovat paikkailleet varsin hyvin pandemian aikana tulopohjaan syntyneitä aukkoja ja asukkaiden lisätuen tarvetta. Verotulot kasvoivat reippaasti talouden elpymisen ja erityisesti yhteisöveron tuntuva kasvun myötä. Sen sijaan kuntien valtionosuudet pienentyivät edellisvuodesta. Laskun taustalla on odotetusti se, että valtaosa kuntien ja kuntayhtymien koronatuista maksettiin vuonna 2021 valtionavustuksina eikä suorina valtionosuuksina vuoden 2020 tapaan.

Kuntien ja kuntayhtymien toimintatuottoja ovat kasvattaneet muun muassa hallituksen tulevaisuusinvestoinnit, viime vuodelta kuluvalle vuodelle valuneet kuntayhtymien avustukset ja muut koronan haittojen vähentämiseen tähtäävät hankkeet. Myös hoitojonojen purkaminen näkyy kuntayhtymien myyntituottojen kasvuna.

Samoin kuntien maksutuottojen toipuminen sekä muiden toimintatuottojen, kuten vuokratuottojen, piristymisen on lisännyt toimintatuottojen kertymää koronakuoppaan vuonna 2020 verrattuna.

Koronapandemiaan liittyvät toiminnalliset ja rahoitukselliset poikkeustekijät tekevät vuosien 2020 ja 2021 ajankohtien välisistä vertailuista hyvin poikkeuksellista ja epävarmaa. Lisäksi vuoden 2021 kuntataloustilaston tiedonkeruun uudistuminen ja siirtyminen Tilastokeskuksesta Valtiokonttoriin näkyy tilaston sisällössä.

Ennusteen merkittävimmät riskit liittyvät edelleen koronapandemiaan ja sen hallitsemiseksi tehtyjen rajoitustoimien kehitykseen. Virusmuunnokset muuttavat taudinhillinnän näkymiä epävarmempaan suuntaan, ja jos kehittyvien maiden taloudet kehittyvät heikosti ja niiden pandemian hoito epäonnistuu, on se merkittävä isku maailmantalouden kasvuille.

Epidemian pitkittyminen vähentäisi yksityistä kulutusta ja erityisesti palveluiden kysyntää, mikä heikentäisi talouden toipumista. Tautitilanteen heikentyminen näkyy myös investointiympäristön epävarmuuden lisääntymisenä, mikä voi lykätä investointeja eteenpäin tai estää niiden toteutumisen.

Inflaation kiihtymisen arvioidaan olevan väliaikainen ilmiö, ja inflaatio mahdollisesti hidastuu jälleen vuoden loppupuoliskolta lähtien. Inflaatio-odotusten nousuun liittyy myös keskeisesti huoli siitä, että hintojen myötä myös palkat nousevat. Hinta-palkka-kierre taloudessa olisi itseään ruokkiva ja pidempiaikainen ilmiö, joka hidastaisi talouskasvua. Nykytiedon valossa myös inflaatio on kiihtymässä odotettua enemmän. Kuntarahoitus arvioi kuluttajahintojen nousun kasvavan tänä vuonna 3,7 prosenttiin ja laskevan 2,0 prosenttiin vuonna 2023.

Hyökkäys Ukrainaan vaikuttaa myös julkisen sektorin menoihin ja tuloihin sekä kuntatalouteen. Ensimmäiseksi vaikutukset Suomen kansantaloudessa näkyvät lähinnä uusina puolustustointintaan, turvallisuuteen, varautumiseen ja maahanmuuttoon liittyvinä määrärahatarpeina valtiontaloudessa.

Kuntien varautuminen huoltovarmuuteen, häiriöihin ja hybridivaikuttamiseen on oltava ajan tasalla. Kunnille aiheutuu menopaineita myös ukrainalaisten turvapaikanhakijoiden tai tilapäisen suojelun direktiivin perusteella maahan tulleiden henkilöiden palveluiden, kuten terveyspalveluiden, varhaiskasvatuksen tai opetuksen, järjestämisestä. Jos Venäjän sota Ukrainassa

pitkittyy ja nostaa Suomessa työttömyyttä, kunnille aiheutuu työttömyyden hoidosta lisä kustannuksia niin sosiaaliturvan kuin työttömien palveluiden muodossa.

Venäjäns hyökkäyksellä on väistämättä vaikutuksia myös julkisen sektorin verokertymiin, ensimmäisenä kulutusveroihin. Myös yhteisöveroon välittyvät vaikutukset kohdistuvat voimakkaammin valtioon, sillä kuntien osuus yhteisöveron tuotosta on pienempi kuin valtiolla. Kuntien merkittävin vero on kunnallisvero. Kunnallisveroa maksetaan myös etuuksista, mikä tasaa kunnallisverotuottoihin kohdistuvia heilahteluja. Sodalla ei ole juuri vaikutusta kiinteistöverotuksen tuottoon.

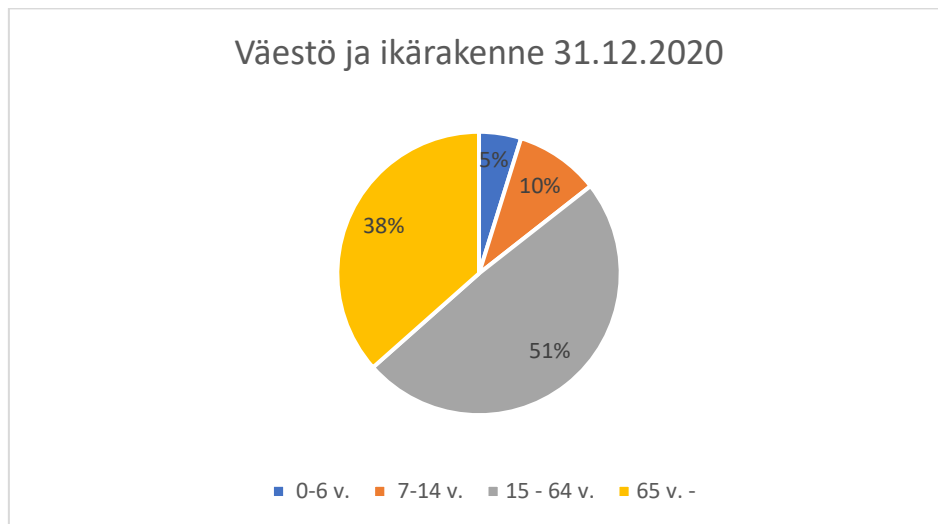
Lähde: Kuntaliitto Pääekonomistin palsta 30.11.2021 ja VM taloudellinen katsaus 20.12.2021. Kuntaliitto Pääekonomistin blogi 8.3.2021.

## Oman alueen taloudellinen kehitys

Kunnat päättivät marraskuun puolivälissä vuoden 2022 veroprosenteistaan. Sote-uudistuksen toteuduttua vuoden 2023 alusta kunnat eivät voi enää muuttaa tuloveroprosenttiaan lainkaan. Sen sijaan vuoden 2023 alussa kunnallisveroprosenttia leikataan veroprosenttileikkurilla. Ristijärven veronkorotuksen taustalla oli muun muassa väestön ikääntyminen ja väheneminen sekä heikosti kehittyvät verotulot ja pienenevät valtionosuudet. Muut Kainuun kunnat pitivät veroprosentit ennallaan.

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Kainuun väkiluku vuonna 2021 oli 71 275 henkilöä (2020: 71 680). Kunnan asukasluku 31.12.2021 oli 1 211, mikä oli edellisvuoteen verrattuna 24 asukasta vähemmän. Alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä on 15 %, 15–64-vuotiaita on 51 % ja yli 64-vuotiaita on 38 % (2020). Yli 75-vuotiaiden osuus yli 64-vuotiaista on 18 %.

Kuntaa syntyi 7 vauvaa, uusia asukkaita muualta Suomesta muutti 49 henkilöä, kun taas kunnasta poismuuttaneita oli 54 henkilöä. Väestöllinen huoltosuhde on 94,8 ja se kuvaa lasten ja vanhuseläkeikäisten määrän suhdetta työikäisen väestön määrään. Tilastokeskuksen ennusteen mukaan yli 65-vuotiaiden määrä ylittää 30–64-vuotiaiden määrän vuonna 2022.



Kuva 2. Väestö ja ikärakenne Ristijärvellä 2020. Kuntaliitto.

Työvoiman kysyntä Kainuussa oli ennätyksellisen vilkasta vuonna 2021. Kainuussa oli joulukuun lopussa 3 335 työnhakijaa ja työttömyysaste, työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 10,8 % (koko maa 10,5 %). Uusia avoimia työpaikkoja ilmoitettiin TE-palveluihin 80 % enemmän kuin edellisellä vuonna. Eniten paikkoja ilmoitettiin rakennus-, korjaus- ja valmistustyöntekijöille, palvelu- ja myyntityöntekijöille sekä ryhmälle muut työntekijät eli esimerkiksi

siivoojille ja eri alojen avustaville työntekijöille.

#### Työttömät työnhakijat ja avoimet työpaikat TE-toimistossa kunnittain

| Kunta                 | Muutos     |             |            | Työttömistä työnhakijoista lomautetut |            | Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta |            | Muutos     |             |            |
|-----------------------|------------|-------------|------------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
|                       | Joulu 2021 | Marras 2021 | Joulu 2020 | Joulu 2021                            | Joulu 2020 | Joulu 2021                                  | Joulu 2020 | Joulu 2021 | Marras 2021 | Joulu 2020 |
| Työttömät työnhakijat |            |             |            |                                       |            |                                             |            |            |             |            |
| %                     |            |             |            |                                       |            |                                             |            |            |             |            |
| Avoimet työpaikat     |            |             |            |                                       |            |                                             |            |            |             |            |
| %                     |            |             |            |                                       |            |                                             |            |            |             |            |
| Hyrynsalmi            | 100        | 93          | 127        | -27                                   | -21        | ...                                         | 12,1       | 18         | 23          | 12         |
| Kajaani               | 1 745      | 1 471       | 1 928      | -183                                  | -9         | 178                                         | 10,5       | 780        | 779         | 516        |
| Kuhmo                 | 399        | 374         | 485        | -86                                   | -18        | 47                                          | 12,4       | 73         | 72          | 57         |
| Paltamo               | 168        | 151         | 198        | -30                                   | -15        | 13                                          | 13,2       | 19         | 21          | 23         |
| Puolanka              | 149        | 144         | 171        | -22                                   | -13        | 14                                          | 16,4       | 22         | ...         | 17         |
| Ristijärvi            | 58         | 52          | 65         | -7                                    | -11        | ...                                         | 11,4       | 5          | ...         | 11         |
| Sotkamo               | 318        | 302         | 376        | -58                                   | -15        | 38                                          | 6,9        | 124        | 129         | 132        |
| Suomussalmi           | 398        | 357         | 478        | -80                                   | -17        | 34                                          | 13,4       | 42         | 44          | 55         |
| Kainuu                | 3 335      | 2 944       | 3 828      | -493                                  | -13        | 333                                         | 10,8       | 1 083      | 1 089       | 823        |

Lähde: TEM Kainuu Työllisyyskatsaus, joulukuu 2021.

Tilastokeskuksen (2020) mukaan Ristijärven kunnan taajama-aste on 43 ja asukastiheys 1,5 as/km<sup>2</sup>. Kesämökkejä Ristijärvellä on 555, mikä lähenee asuntokuntien määrää 639. Perheiden määrä oli viime vuonna 338, joista lapsiperheitä 85.

### 1.1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

#### Olennaiset tuloperusteiset muutokset

Valtuusto päätti korottaa Ristijärven tuloveroprosentin joulukuun kokouksessaan 22 %:iin. Kiinteistöveroprosentit pysyivät vuoden 2020 tasossa.

Vuoden 2021 tuottojen (verotulot, valtionosuudet, toiminta- ja rahoitustuotot) kokonaismäärä oli yhteensä 14 452 682 euroa. Tuotot vähenivät edellisestä vuodesta 730 273,05 euroa. Verotuloja kertyi 8,6 % (420 584 euroa) enemmän kuin edellisvuonna. Yhteisöveroja kertyi 51,7 % enemmän kuin edellisenä vuonna ja kiinteistöveroakin 9,8 %. Tuloveron kasvu oli 2,3 %. Hyvä verotulokertymä johtui valtion koronakorotuksista.

| Verotulot verolajeittain    | TA 2021          | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021         | Poikkeama      |
|-----------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|
| Kunnan tulovero             | 3 676 000        |                   |                  | 3 731 542        | 55 542         |
| Kiinteistövero              | 828 000          |                   |                  | 830 476          | 2 476          |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 600 000          |                   |                  | 772 363          | 172 363        |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>5 104 000</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>5 334 381</b> | <b>230 381</b> |

Valtionosuudet laskivat edellisvuoteen verrattuna 5,2 % (337 197 euroa). Peruspalvelujen valtionosuus väheni 6,9 %, opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuus 9,0 %.

| Valtionosuudet                 | TA 2021          | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021         | Poikkeama      |
|--------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|
| kunnan peruspalvelujen vos     | 5 438 047        |                   |                  | 4 607 661        | -830 386       |
| verotulojen tasaus             | 974 505          |                   |                  | 974 505          | 0              |
| opetus- ja kulttuuritoimen vos | -247 000         |                   |                  | -270 236         | -23 236        |
| verotulomenetysten komp.       |                  |                   |                  | 840 844          | 840 844        |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>6 165 552</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>6 152 774</b> | <b>-12 778</b> |

Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset kirjataan toimintatuloihin ja –menoihin, joten ne eivät sisälly edellä esitettyyn kunnan peruspalvelujen valtionosuuteen.

Rahoitustuottoja kertyi 10 530 euroa vähemmän vuonna 2021.

Ristijärven kunnan vuoden 2021 tulos on 36 655,98 euroa ylijäämäinen. Tulosta heikensi Senioripolis Oy:n osakepääoman 147 500 euron alaskirjaus sekä Ristijärven Pirtin myynnistä aiheutuneet myyntitappiot. Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymän alijäämä pieneni hieman ennustetusta koronakorvausten ansiosta. Soten alijäämä vuonna 2021 oli 20 348 280 e, josta Ristijärven kunnan osuus oli 381 637 euroa. Soten maksuosuutta vähensi Kainuun kuntien maksuosuuksien tasauslaskelmien korjaukset vuosilta 2015–2018. Soten maksuosuudesta vähennetty hyvitys 201 172 euroa pienensi maksuosuuden 7 432 673 euroon.

Toimintakulut olivat kokonaisuudessaan -13 978 779,47 euroa ja pienenivät edellisvuodesta 875 557,38 euroa. Merkittävien kuluerät henkilöstökulut pienenivät 295 239 euroa ja teknisten palvelujen ostot 438 960 euroa.

### **Olennaiset toiminnalliset muutokset**

Vuonna 2020 alkanut koronapandemia näkyi päivittäisessä työskentelyssä myös vuonna 2021. Kunnantalon ovet pidettiin avoinna, mutta kokoontumisia ja kokouksia pidettiin pääosin etänä.

Käynnissä oli useita koko Kainuun yhteisiä tietohallinnon projekteja. Atean tietohallintopalvelut otettiin käyttöön helmikuussa, ja se aiheutti jonkin verran ylimääräistä työtä, jotta kaikki työasemat ja ohjelmat saatiin kaikilta osin käyttöön. Tämän takia jouduttiin uusimaan myös jonkin verran it-laitteita. Tiedonhallintalain edellyttämiä toimenpiteitä jatkettiin Sofigate Oy:n vetämänä ja projekti päättyi vuoden vaihteessa. Ennakoimattomat tietohallintoprojektit olivat laajempia kuin talousarviossa oli osattu arvioida, mutta niistä ei kuitenkaan aiheutunut talousarviomuutoksia.

### **1.1.5 Ristijärven kunnan henkilöstö**

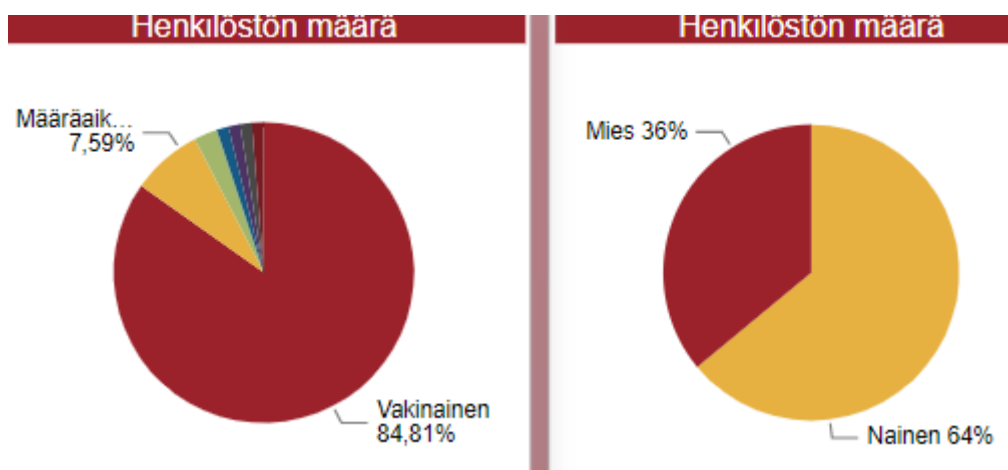
Toimintakertomuksessa on henkilöstön osalta oleelliset tiedot. Yleisen tietosuojakäytännön mukaisesti sellaisia tietoja ei julkaista, jotka koostuvat alle kuuden henkilön tiedoista. Tilastotiedot perustuvat henkilöstöhallinnon ohjelman tuottamiin raportteihin tilanteesta 31.12., ellei muuta mainita. Erillistä henkilöstötilinpäätöstä tai henkilöstökertomusta ei ole laadittu.

### **Henkilöstömäärä**

Henkilöstön kokonaismäärä tarkasteluajankohtana 31.12.2021 oli 71 henkilötyövuotta 75 henkilöä). Vakituksia virka- tai työsuhteita oli 67, määräaikaista 6, työllistettyjä 1, tuntiopettajia 1 ja 1 viran väliaikainen hoitaja.

| palvelualue                   | henkilöstö | htv       | TA 2021      |
|-------------------------------|------------|-----------|--------------|
| hallinto ja elinkeinopalvelut | 5          | 5         | 4,1          |
| sivistyspalvelut              | 27         | 28        | 25,88        |
| tekniset palvelut             | 7          | 7         | 6,9          |
| maaseutupalvelut              | 43         | 31        | 62           |
| <b>yhteensä</b>               | <b>82</b>  | <b>71</b> | <b>98,88</b> |

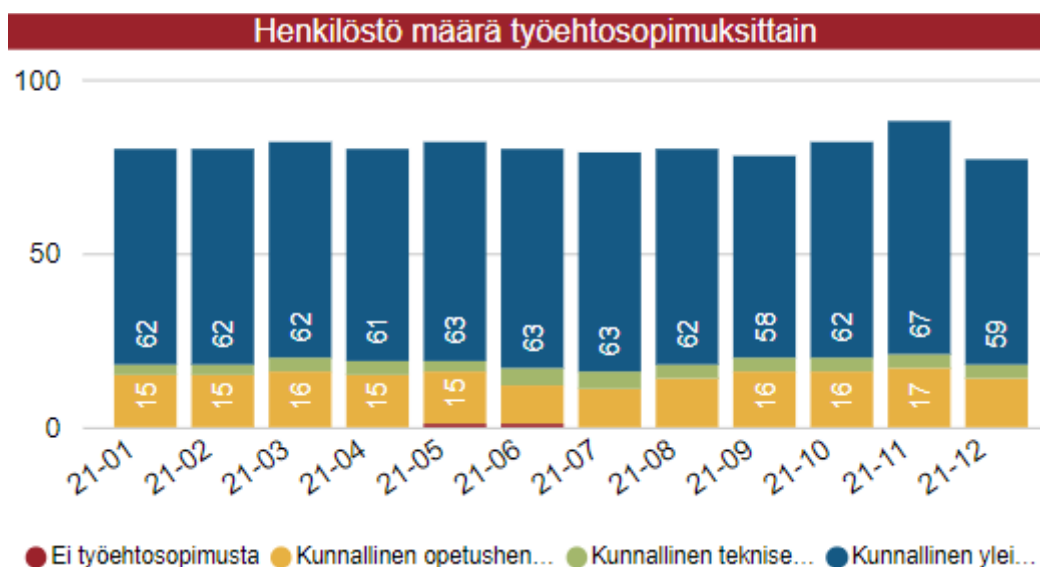
Taulukossa ei ole raportoitu vuoden aikana palkattuja tilapäisiä maatalouslomittajia.



Kuva 3. Henkilöstön määrä palvelussuhteen laadun ja sukupuolen mukaan.

### Henkilöstörakenne

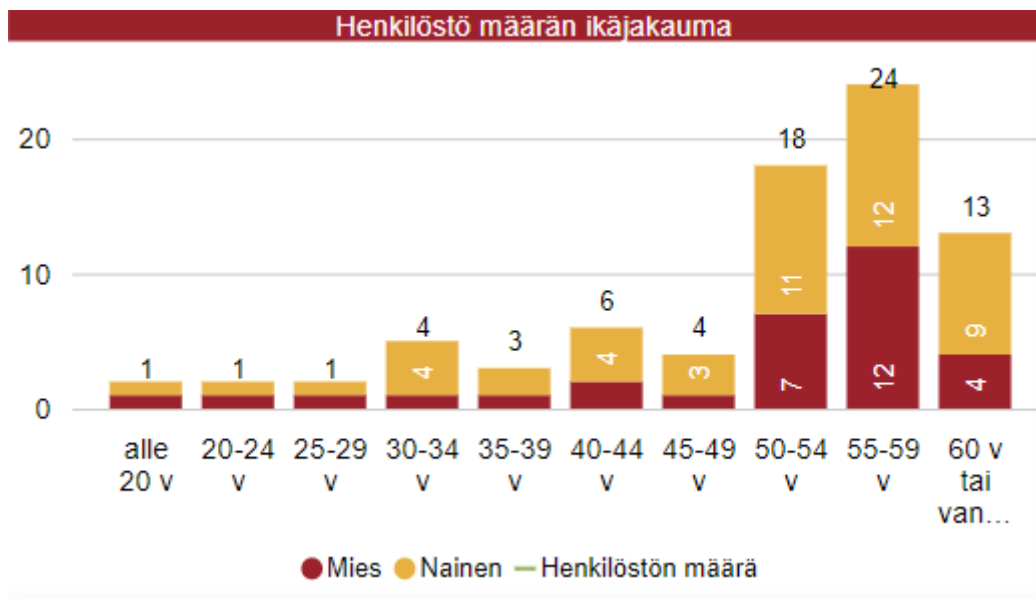
Henkilöstön palvelussuhteet ovat virka- tai työsuhteita. Maatalouslomittajien osuus koko henkilöstömäärästä on 42,7 %



Kuva 4. Henkilöstön määrä työehtosopimuksittain.

### Ikärakenne

Vakinaisen henkilöstön keski-ikä tarkasteluajankohtana 31.12.2021 oli 50. Yli 50-vuotiaita henkilöstöstä on 73 % ja alle 30-vuotiaita 4 %.

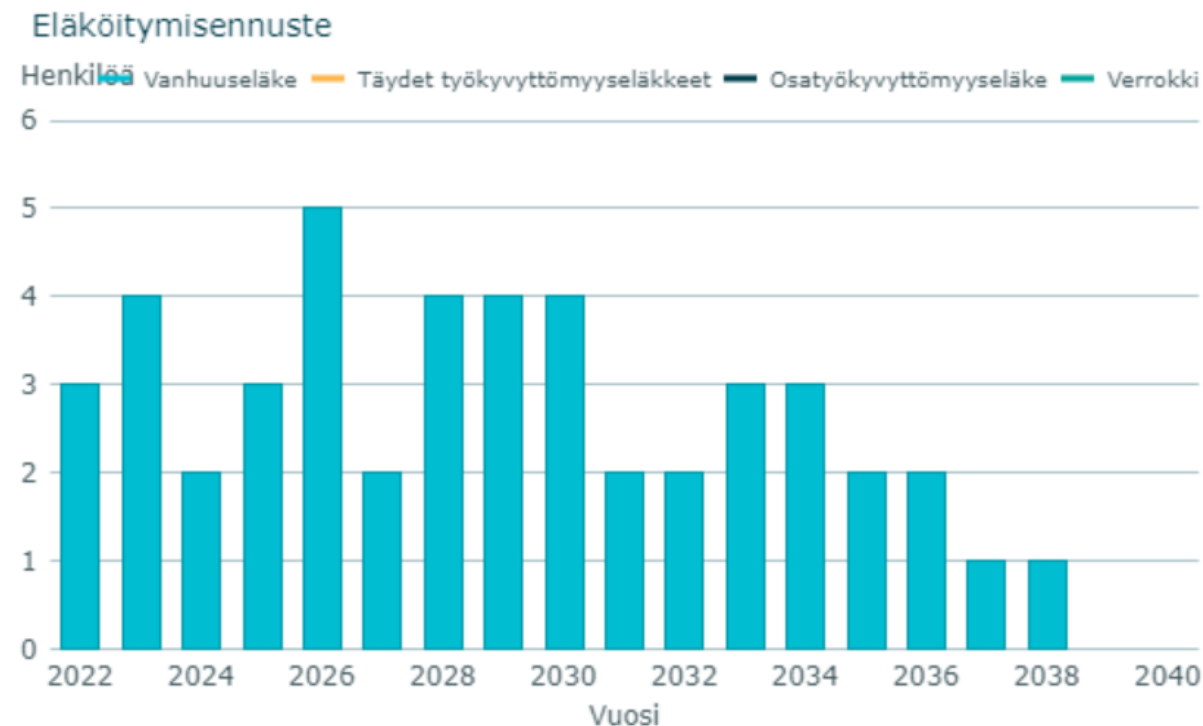


Kuva 5. Henkilöstön ikäjakauma.

### Henkilöstön vaihtuvuus ja eläköityminen

Kunnan palveluksessa ollaan keskimäärin 14,3 vuotta.

Työntekijät voivat hakeutua vanhuuseläkkeelle joustavasti 63–68 vuoden iässä. Eläkkeelle siirtyi vuoden aikana kolme henkilöä. Vuosina 2022–2025 vanhuuseläkkeelle siirtyy Kevan enusteen mukaan 12 työntekijää, joista 10 on maatalouslomittajia.



Kuva 6. Eläköitymisennuste Keva.

Eläkemenoperusteisen eläkemaksun tilinpäätösennuste oli 376 472,8 euroa.

## Poissaolot

Poissaolopäiviä koko henkilöstölle kertyi 2326 päivää ilman vuosilomia. Poissaolopäivistä noin puolet oli sairauspoissaoloja ja työtapaturmia (1033).

| Poissaolo                              | 2019        | 2020        | 2021        |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Kuntoutus/kuntoutustuki                | 412         | 606         | 365         |
| Ylityövapaa                            | 62          | 71          | 33          |
| Opintovapaa                            | 265         | 325         | 113         |
| Perhevapaa                             | 176         | 157         | 200         |
| Sairaslomat ja tapaturmat              | 983         | 827         | 1033        |
| Toisen tehtävän hoito/julkinen tehtävä | 5           | 107         | 31          |
| Työvapaa, palkallinen                  | 92          | 94          | 84          |
| Työvapaa, palkaton                     | 192         | 754         | 201         |
| <b>yhteensä</b>                        | <b>2187</b> | <b>2941</b> | <b>2060</b> |

*Perhevapaa* sisältää äkillisesti sairastuneen lapsen hoidon, hoitovapaan, isyysvapaan, pakottavat perhesyt ja perheenjäsenen/omaisen hoidon.

*Sairaslomat ja tapaturmat* sisältää myös ammattitaudit ja työnantajan myöntämät sairauslomat.

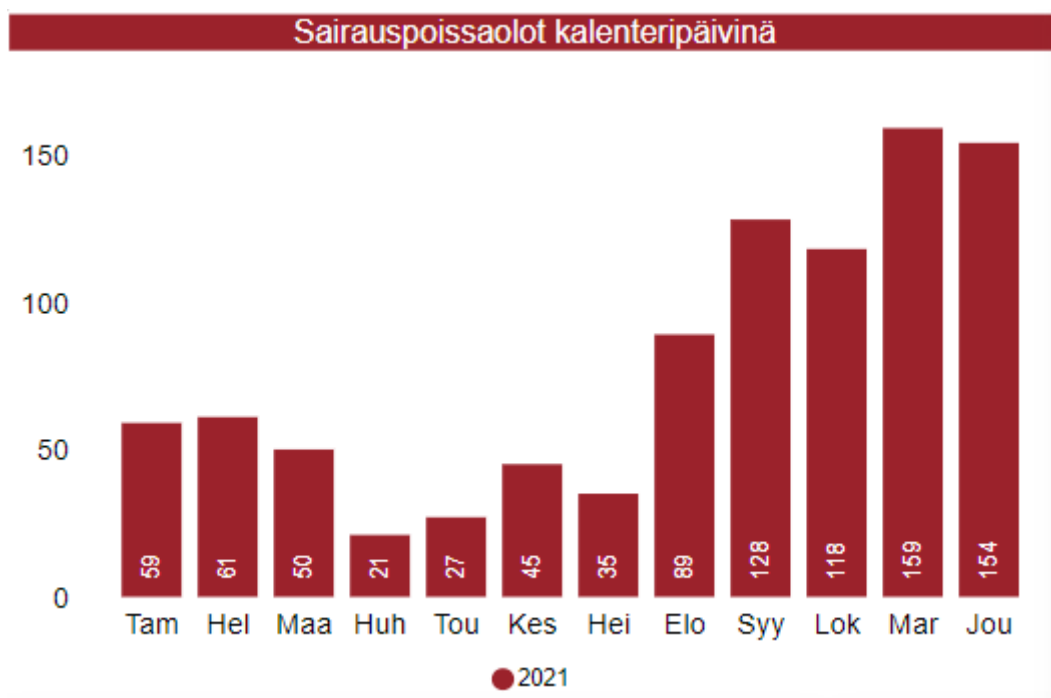
*Työvapaa, palkallinen* sisältää merkkipäivien lisäksi mm. työajan tasausvapaat.

*Työvapaa, palkaton* kattaa lomautuksen lisäksi yksityisvapaat.

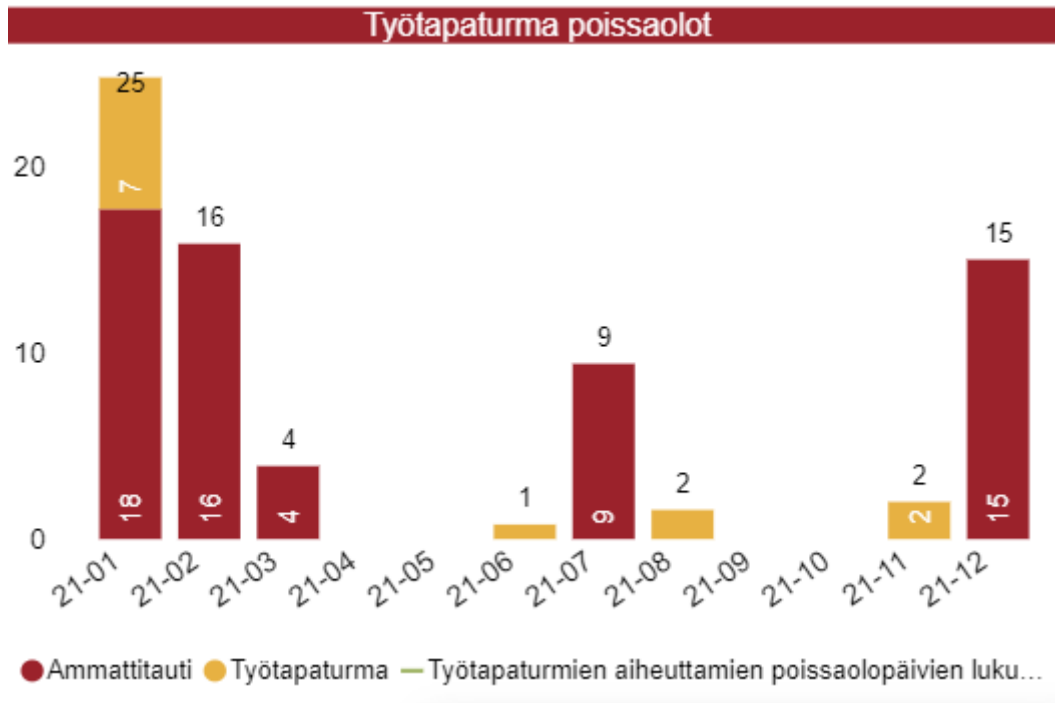
## Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolojen määrä väheni 20,1 % edellisestä vuodesta ja työtapaturmat 58,6 %. Vapaa-ajan tapaturmista johtuneet poissaolot kasvoivat 54,0 %. Henkilöstön työssä jaksaminen on haastavaa vähäisten henkilöstöresurssien osalta. Myös työn luonne on muuttunut etätyöstä johtuen.

Kelalle tehtävän korvauslaskelman mukaan korvattavia Kainuunmeren Työterveys Oy:n las-  
kuttamia korvaukseen oikeuttamia kustannuksia oli vuonna 2021 yhteensä 46530 euroa ja  
Terveystalo Kuntaturva Oy:n työterveyshuollon palveluita ostettiin 4 052 eurolla.



Kuva 7. Sairauspoissaolot kalenteripäivinä.



Kuva 8. Työtaturmista aiheutuneet poissaolot työpäivinä.

### Terveydellinen toimintakyky ja hyvinvointi

Henkilöstöllä on käytössään virkistysraha sekä mahdollisuus käyttää 100 euron arvoista liikuntaseteliä Virtaalassa omaehtoiseen työkyvyn ylläpitämiseen. Koronapandemian takia iso osa liikuntaryhmiä ja -tapahtumia jouduttiin perumaan, eikä yhteisiä kahvitilaisuuksia järjestetty. Joulun alla henkilöstöllä oli mahdollisuus osallistua joulupäiväalliselle ja teatteriin. Maatalouslomittajilla on mahdollisuus käyttää liikuntaseteliä omalla paikkakunnallaan olevissa liikuntapaikoissa.

Kehityskeskustelut tulisi käydä vuosittain koko vakinaisen henkilöstön osalta. Kehityskeskusteluja on pidetty vaihtevasti, mutta kuluvana vuonna ne on isoimmalta osalta jo pidetty.

Yhteistyötoimikunta kokoontui kaksi kertaa. Työsuojelutoimikunnan kokouksia ei pidetty. Työsuojeluvaaliin ehdokkaat saatiin kokoon tämän vuoden puolella ja lopulta sopuvaali.

### Osaamisen kehittäminen ja johtaminen

Johtoryhmätyöskentelyn lisäksi vastuualueet pitävät tiimipalavereita. Koko organisaatiota on kannustettu opiskeluun ja erityisesti omatoimiseen jatkuvaan oppimiseen. Koronan takia koulutuksia on ollut vähän ja ne on toteutettu pääosin etäkoulutuksena.

Koulutukset ovat olleet etupäässä Monetran talous- ja palkkahallinnon järjestelmiin liittyvää käyttökoulutusta. Jokaisella toimialalla on ollut mahdollisuus osallistua koulutukseen ammatti-osaamisen ylläpitämiseksi. Koko kunnan yhteistä koulutussuunnitelmaa ei ole tehty. Erillistä

järjestelmää osaamisen kehittämiseen tai koulutusten seuraamiseen ei ole käytössä, joten raportointi on tältä osin puutteellinen.

### **Henkilöstön palkkakustannukset**

Palkkoja ja palkkioita toteutui 2 660 158 euroa, joka oli 8,3 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Kokonaispalkkakustannukset sivukuluineen pienenivät 7,6 %. Vakinaisten palkat alituivat 4,4 %, ja sijaistenkin 14,0 %. Työllistämistuella palkattujen palkkakustannukset olivat 12 297 e ja tuntiopettajien 398 e. Luottamushenkilöille maksettiin palkkioita ja kokouspalkkioita yhteensä 32 037 e (+17,6 %).

#### **1.1.6 Ympäristöasiat**

Ristijärven kunnalla ei ole sellaisia ympäristökysymyksiä, jotka vaikuttavat olennaisesti kunnan taloudelliseen tulokseen, asemaan tai toiminnan kehitykseen.

Vuoden aikana jätettiin valtuustoaloite, jossa pyydettiin selvittämään kunnan liittymistä Hinku-kuntaverkostoon. Asian valmistelua jatketaan työryhmässä, joka selvittää, mitä kustannuksia, velvoitteita ja toimenpiteitä verkostotoiminta edellyttää.

#### **1.1.7 Arvio tulevasta kehityksestä**

Kainuussa on hyvä työllisyysaste, alhainen työttömyys ja pula osaavasta työvoimasta. Ristijärven kunnassa on suhteellisen vähän yritystoimintaa, minkä takia välitöntä vaikutusta esim. työvoiman saatavuuteen ei ole nähtävissä, vaikkakin sillä voi olla vaikutuksia erilaisten investointien sijoittumiseen alueelle. Hyvinvointialueiden aloittaessa toimintansa vuonna 2023 kiinteistöverojen merkitys kunnan verotuloina kasvaa. Yhteisö- ja tuloveroista vähennetään tämänhetkisen tiedon mukaan 12,93 %, sillä valtio rahoittaa alueiden sote-palvelut. Tämä vähentää merkittävästi tulevina vuosina myös valtionosuuksia. Toisaalta kunnan tulojen ja menojen ennustettavuus paranee, kun sote-menot siirtyvät pois kunnan kirjanpidosta.

Kunnan asukkaat ovat ikääntyneitä ja työväestön osuus on 41,87 % koko kunnan asukasmäärästä. Tällä on suora vaikutus kunnan palvelurakenteeseen. Työikäisten ja palveluiden määrä tulee entisestään vähenemään, mikäli kunnan asukasluku jatkaa vähenemistään, eikä kuntaan muuta työikäisiä lapsiperheitä.

Kunnan työpaikkaomavaraisuus on heikko ja suurin osa kuntalaisista työskentelee naapurikunnissa. Vaikka kunnassa työskentelee paljon muualta tulleita työikäisiä, ei se vaikuta kunnan verotuloihin, mutta se vaikuttaa palvelutarpeeseen. Lomatonttien tarjonta sekä matkailu- ja virkistyspalvelujen kehittäminen toisivat kuntaan kiinteistöverotuloja ja ainakin hetkellisesti palvelujen käyttäjiä.

Taseeseen kertynyttä ylijäämää kasvatti toimintavuoden ylijäämä 36 655,98 euroa. Mikäli vuosi 2022 ja suunnitelmavuosien talousarvio toteutuu suunnitellusti, on taloudessa mahdollista saavuttaa hienoinen tasapaino, vaikka vuosi 2022 on arvioitu alijäämäiseksi. Talouden sopeuttamisohjelma ei yksin riitä, vaan taloudellinen tilanne on huolestuttava ilman elinvoimaa vahvistavia toimenpiteitä ja palvelurakenteen suunnitelmallista tarkastelua. Myös kaavoituksella on mahdollista saada tulo-rahoitusta. Lakisääteisten palvelujen taso on säilytettävä, mutta oman toiminnan käyttötalousmenoja on tarkasteltava kriittisesti.

Sote-uudistuksen myötä kunnan toimintakate puoliintuu, niin myös verorahoitus, ja kiinteistöveron suhteellinen merkitys rahoituksessa kasvaa. Tämä lisää haastetta tasapainoisen talouden säilyttämiseen, sillä myös valtionosuudet jatkossa vähenevät. Tavoitteena on tulojen kanoiminen taseen vahvistamiseen, jonka avulla kunta saisi aidosti kasvatettua elinvoimaansa, mutta pystyisi edelleen järjestämään pakolliset palvelut taloudellisesti tasapainossa.

### 1.1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

#### **Yleiset epävarmuustekijät**

Koronaviruksen aiheuttama epävarmuus ja rajoitukset jatkuivat koko vuoden. Vaikutuksia talouteen ja työllisyyteen on nähtävissä niin globaalisti kuin maakunnallisestikin. Maakunnassa on työvoimapula, mutta se on rajoittanut myös palvelujen saatavuutta. Kriisin vaikutukset voivat kuitenkin osin kääntyä positiiviseksi, kun ihmiset työskentelevät monipaikkaisesti myös loma-asunnoillaan. Yleisesti koronapandemian seurauksia ei pystytä edelleenkään täysin luotettavasti arvioimaan. Epätietoisuus viruksen vaikutuksista, pandemian kestosta tai rokotteen hyödystä on edelleen jatkuvaa. Koronasta on tullut uusi normaali.

Vuoden 2023 alusta vastuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden järjestämisestä siirtyy kunnilta hyvinvointialueille. Heti perään vuonna 2024 vastuu työvoima- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä siirtyy TE-hallinnolta kunnille. Vielä on myös epäselvää, kuinka mm. ympäristöterveydenhuolto järjestetään ja mitä taloudellisia velvoitteita se tuo mukanaan. Lomitushallinnon päättyessä Ristijärveltä vuoden 2023 alussa, myös sopimus maa-seutuhallinnosta neuvotellaan uudestaan.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan, vaikutukset on nähtävissä myös kunnissa. Pakotteet aiheuttavat taloudessa heilahteluja, mutta on ennen aikaista arvioida, syntykö taantumaa tai merkittäviä verotulojen menetyksiä. Kunnan on hyvä varmistaa huoltovarmuuden näkökulmasta keskeisten tarvikkeiden saatavuus ja varasto sekä hankintaketjut. Kustannuspaineita tulee näkymään ainakin ruoan, energian ja sähkön tuotannossa sekä polttoaineissa.

Tulevat muutokset ja Euroopassa käydyt sotatoimet ovat kuntakentän kannalta historiallisen suuria, ja niiden vaikutuksia kuntiin ja kuntatalouteen on vaikeaa arvioida tarkkaan. Roolien muuttumisesta huolimatta kuntalaiset kuitenkin pysyvät, ja kunta on yhä kuntalaisiaan varten.

#### **Strategiset riskit**

Strategiset riskit liittyvät kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin ja menestystekijöihin sekä toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Kunnan toimintaan oleellisesti liittyviä strategisia riskejä ovat vähenevä ja ikääntyvä väestö sekä työttömyys ja työpaikkaomavaraisuus, mikä näkyy investoinneissa, rakentamisessa sekä väestön hyvinvoinnissa.

Pitkän aikavälin tavoitteena on kunnan väkiluvun vakauttaminen. Työikäisen väestön ja lapsiperheiden saaminen pysyvästi asumaan kuntaan varmistaisi palveluiden saatavuuden, mutta lisäksi myös verotuloja. Etätyön mukanaan tuoma ilmiö monipaikkaisesta työntekeemisestä vahvistaa ja monipuolistaa kunnan palvelurakennetta, mutta toisaalta lisää kustannuksia, joita pelkkä kiinteistövero ei riitä kattamaan.

Kunnan elinvoimaa, veto- ja pitovoimaa vahvistavia strategisia toimenpiteitä päivitetään vuoden 2022 keväällä, kun uusi valtuusto saa valmiiksi syksyllä aloittamansa strategiatyön. Strategiaa arvioidaan vuosittain myös talousarviokäsittelyn yhteydessä.

#### **Toiminnalliset riskit**

Toiminnallisia riskejä on tunnistettavissa päivittäisessä toiminnassa erityisesti henkilöstöressurssien riittävyydessä ja henkilöstön osaamisessa. Hallintopalveluissa henkilöstöressurit ovat erittäin haavoittuvat, mutta vaarallisia työyhteisöiltä on toistaiseksi välttytty. Osaaminen on laaja-alaista, mutta se on keskittynyt yksittäisille henkilöille, jonka takia riskinä on erityisesti pitkien loma-aikojen ja poissaolojen sijaisuudet. Kuntayhteistyö ja kuntien yhteiset resurssit näkyvät päivittäisessä toiminnassa kaikilla hallinnon aloilla. Henkilöstön ikääntyminen ja työssä jaksaminen on keskeisiä haasteita tarkasteltaessa henkilöstöriskejä.

Vastuu tietojärjestelmien toimivuudesta on Atean vastuulla, mutta tietosuoja- ja tietoturvallisuus ovat kunnan vastuulla. Kunta tekee yhteistyötä kaikkien Kainuun kuntien kanssa tietohallinnon projekteissa. Erityisesti Ukrainan sodan mukanaan tuoma kyberturvallisuus on erittäin merkittävä riski myös kunnalle.

Rakennuksiin kohdistuvia riskejä pyritään minimoimaan ajantasaisilla vakuutuksilla ja pitkän aikavälin suunnitelmilla, jotta korjausvelka pysyisi hallinnassa.

Riskienhallinnassa keskeistä on varautuminen mahdollisiin häiriötilanteisiin. Valmiussuunnitelmaa päivitetään jatkuvasti ja se kattaa myös varautumisen tietohallinnon uhkatilanteisiin.

## **Taloudelliset riskit**

Ristijärven kunnalle vuoden 2021 tulos on viiden alijäämäisen vuoden jälkeen positiivinen. Kunnan tulorahoitus perustuu verotuloihin ja valtionosuuksiin, joiden muutokset vaikuttavat vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen. Maksuvalmiuden turvaamiseksi kunta käyttää Kuntarahoitus Oyj:n kuntatodistusohjelman kassalainaa. Investointeihin otetaan tarvittaessa pitkäaikaisista lainaa. Kunnalla ei ole tällä hetkellä eikä lähivuosina näkyvissä isoja investointeja.

Rahoitusmarkkinoilla pitkään negatiivisena ollut ns. talletuskorko voi nousta ensi vuonna jollaan tai sen yli. Kohtuullisen suuri lainakanta tulee aiheuttamaan taloudellisia ongelmia, mikäli korot lähtevät nopeasti nousuun. Rahastosijoitukset ovat viime vuonna tuottaneet hyvin, mutta nekin eivät riitä paikkaamaan enää yllättäviä taloudellisia riskejä, ja siinäkin on nähtävissä epävarmuutta Euroopan sotatilanteen takia. Kunnan taloutta rasittavat kasvavan lainamäärän lisäksi edelleen myös vanhat saamiset.

Koronaviruksen takia toimintoja jouduttiin supistamaan perusopetuksessa, varhaiskasvatuksessa, kansalaisopiston toiminnoissa ja kirjastossa. Myös liikuntasalien käyttöä ja erilaisia kerhoja jouduttiin vähentämään ja rajoittamaan. Nämä ovat osaltaan vähentäneet tulorahoitusta.

Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan kriteerejä on uudistettu. Kriisikuntamittariston rakenne säilyy ennallaan, mutta tunnuslukuja ja niiden raja-arvoja on muutettu. Uusia raja-arvoja sovelletaan ensimmäisen kerran vuonna 2022 vuosien 2020 ja 2021 tilinpäätösten tunnuslukujen perusteella, joten taloudellisiin riskeihin on kiinnitettävä erityistä huomiota.

Kunnalla on omavelkaisia takauksia kuntakonsernin yhteisöjen lainoille. Taloudellisia riskejä lisäävät lainan takausvastuu Ristijärven Vuokralatot Oy:lle sekä konsernin ulkopuoliset takausvastuut Ristijärven vesiosuuskunnalle ja Ristijärven vanhaintukisäätiölle.

## **Vahinkoriskit**

Vahinkoriskien hallinta perustuu ajan tasalla oleviin vakuutuksiin. Vakuutuksia päivitetään aina, kun omaisuudessa tai henkilöstössä tapahtuu muutoksia. Vakuutukset kattavat kunnan omaisuuteen kohdistuvat vahingot, kunnan toiminnasta ulkopuolisille aiheutuvat vahingot ja kunnan omalle henkilöstölle työtehtävien suorittamisessa aiheutuvat vahingot. Vakuutusten kattavuus suhteessa hyväksyttyyn riskitasoon tarkistetaan vuosittain vakuutusyhtiön edustajan kanssa pidettävässä vakuutuskatselmuksessa.

Kunnalla ei ole sellaisia tehdyistä päätöksistä johtuvia valituksia oikeusasteissa, joista olisi odotettavissa kunnalle taloudellisia vaatimuksia. Vuoden 2021 aikana tehdyistä päätöksistä ei ole jätetty sellaista oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta, joka olisi edennyt käsittelyyn hallinto-oikeuteen tai korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

## 1.2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

### *Sisäisen valvonnan järjestäminen*

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeiden mukaan sisäisestä valvonnan järjestämisestä ja yhteisestä ohjeistamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on osa päivittäistä toimintaa ja palvelualueiden päälliköt vastaavat siitä, että heidän alaisten alueiden sisäinen valvonta on järjestetty lainsäädännön ja viranomaisohjeiden pohjalta ja että se on riittävää ja luotettavaa.

Kunnanhallitus antaa vuosittain talousarvion täytäntöönpano-ohjeet, joita vastuualueiden tulee toiminnassaan noudattaa. Lisäksi kunnanhallitus hyväksyy sisäisen valvonnan suunnitelman. Kunnan hallinnossa noudatetaan valtuuston hyväksymää hallintosääntöä ja hallituksen antamia toimintaa ohjaavia ohjeita sekä voimassa olevaa lainsäädäntöä. Kunnanhallitus antaa kuntakonsernille ohjeet konsernitalouden ja -toiminnan kannalta tarpeelliseksi katsomissaan asioissa.

Kirjaamoon tulevat viestit tallennetaan asianhallintajärjestelmä Dynastyyn. Järjestelmässä käsitellään kokousasiakirjojen lisäksi mm. viranhaltijapäätökset ja sopimukset. Henkilötietoja sisältäviä dokumentteja ei tallenneta verkkolevyille, vaan dokumentit kirjataan ainoastaan asianhallintajärjestelmään.

### *Riskienhallinnan järjestäminen*

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa ja sen tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä. Riskienhallintaprosessi perustuu

- riskien tunnistamiseen ja kuvaamiseen
- riskin toteutumisen vaikutusarviointiin ja riskin toteutumisen todennäköisyyteen
- mahdollisuuteen hallita riskiä eri menetelmillä
- riskeistä raportointiin ja riskien seurantaan
- riskin toteutumisesta toipumisen suunnitteluun.

Kunnan riskienhallinnan tasoa ja riittävyttä arvioidaan sekä varsinaiseen toimintaan, investointeihin, rahoitukseen että vahinkoihin liittyvissä riskeissä. Jokaisen on omalta osaltaan tarkastettava, mitä riskejä toimintoihin ja prosesseihin sisältyy ja arvioitava niiden tuomat uhat, epävarmuustekijät ja myös positiiviset mahdollisuudet.

### *Arvio sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilasta*

Keskeiset riskit on tunnistettu ja niitä analysoidaan talousarviossa ja taloussuunnitelmassa. Toimintakertomuksen sanallisessa arvioinnissa ja talousarvion toteumavertailussa arvioidaan toteutuneita riskejä. Riskeistä raportoidaan kunnanhallitukselle ja kunnanjohtajalle säännöllisin väliajoin ja tarvittaessa. Tehtäväalueet seuraavat raportointia kuukausittain.

Riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa käsitellään konserniohjeessa, hallintosäännössä sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeessa. Riskejä on tiedostettu ja suunnitelmalliset toimenpiteet riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi ovat työn alla. Myös ohjeiden toimeenpano on vielä osin kesken.

### *Toteutuneet merkittävimmät riskit*

Sosiaali- ja terveydenhoidon kustannukset on ollut erittäin vaikeasti ennustettavissa. Hallitsematon kustannusten nousu ja soten alijäämäinen budjetointi näkyy kunnan tuloksessa.

Kustannuksia ovat lisänneet erityisesti palkkaharmonisointi ja erikoissairaanhoidon kustannukset sekä koronan testauksesta ja hoidosta aiheutuneet lisäkustannukset.

Muilta osin riskienhallinnan toimenpiteet ovat olleet riittävällä tasolla eikä merkittäviä korvaus- tai muita oikeudellisia vastuita ole päässyt toteutumaan. Kuntien on kyettävä hoitamaan tehtävänsä ja turvaamaan asukkaiden hyvinvointi ulkoisen tai sisäisen toimintaympäristön häiriöistä, uhkista ja riskeistä huolimatta.

#### *Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä*

Kunnanhallitus päättää vuosittain maksujen hyväksyjät ja antaa talousarvion täytäntöönpano-ohjeet sekä vahvistaa itselleen hallintosäännössä säädetyn toimivallan edelleen delegoinnista alaisilleen viranhaltijoille. Viranhaltijapäätökset tehdään Dynasty –asianhallintajärjestelmässä ja ne julkaistaan muutoksenhakuohjeineen kunnan internet-sivuilla niiltä osin, kun ne eivät sisällä EU-tietosuoja-asetuksen tai salassapitoa koskevan lainsäädännön mukaisia tietoja. Kuntaan on nimetty tietosuojavastaava.

Saatavien perintä on ulkoistettu. Saatavien seuranta on järjestetty siten, että vastuuhenkilöillä on ajantasainen tieto oman toimialansa laskutuksen toteutumisesta. Monetran myyntireskontra lähettää vastuualueille erääntyneet saatavat hyväksyttäväksi ennen perinnän aloittamista. Perinnästä vastaavat Suomen Kuntaperintä Oy ja Lowell Suomi Oy. Vastuualueen päälliköt ja vastuualueiden esimiehet vastaavat oman toimialueensa talouden aktiivisesta seurannasta.

#### *Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella*

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa kehitetään edelleen tavoitteena systemaattiset ja koordinoitunut toimintamallit. Ohjeet ja periaatteet jalkautetaan henkilöstölle ja muutokset päivitetään tarvittaessa ohjeistukseen.

Hallintosääntö on edelleen puutteellinen ja osin vanhentunut. Joulukuussa 2021 valtuusto hyväksyi ainoastaan pakolliset lain edellyttämät muutokset. Hallintosääntö päivitetään ajan tasalle viimeistään joulukuussa 2022 kun lomitushallinto loppuu Ristijärveltä. Kuntastrategia päivitetään ja tarvittaessa uusitaan tarkentamalla tavoitteita sekä määrittelemällä numeeriset ja laadulliset mittarit kevään 2022 aikana. Myös omistajapoliittiset linjaukset määritellään yhdessä strategian kanssa.

Erityistä huomiota on kiinnitettävä edelleen talousarvion ja toiminta- sekä taloussuunnitelman laadintaprosessiin ja rakenteeseen siten, että toiminnan ja tulosten arviointi sekä seuranta helpottuvat. Edelliseen vuoteen verrattuna, myös talous- ja henkilöstöhallinnon sekä tietohallinnon kustannukset on vyörytetty toimialoille, mikä näkyy joillakin toimialoilla erittäin suurena kustannusten kasvuna. Vyörytykset on toteutettu ensimmäistä kertaa tilinpäätösvuonna, eikä sitä ollut talousarviossa huomioitu. Muutos on toteutettu, jotta saadaan vertailukelpoista tietoa. Tämä palvelee myös reaaliaikaista raportointia, sillä vyörytykset tehdään jatkossa neljännesvuosittain.

Yleisesti voidaan todeta, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on pääosin kunnossa, vaikkakin suunnitelmallisuutta tulee kehittää ja ohjeiden toimeenpanoa tehostaa. Riskien hallinnan ja sisäisen valvonnan tulee olla tukena päätöksenteolle ja toimia osana jokapäiväistä työskentelyä. Myös sisäistä viestintää tulee tehostaa intranetin käyttöönoton yhteydessä.

## 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

#### *Tuloslaskelma ja tunnusluvut*

Tuloslaskelma osoittaa, miten tilikauden tuotot riittävät kattamaan palvelujen tuottamisesta aiheutuneet kulut. Tuloslaskelmassa esitetään ulkoiset erät eli tuotoista ja kuluista on eliminoitu organisaatioiden sisäiset erät, kuten sisäiset vuokrat.

| <b>Tuloslaskelma</b>           | <b>2021</b>           | <b>2020</b>           |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| TOIMINTATUOTOT                 | 2 947 107,39          | 3 750 236,82          |
| TOIMINTAKULUT                  | -13 978 779,47        | -14 854 336,85        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>            | <b>-11 031 672,08</b> | <b>-11 104 100,03</b> |
| VEROTULOT                      | 5 334 380,43          | 4 913 796,83          |
| VALTIONOSUUDET                 | 6 152 774,00          | 6 489 971,00          |
| KORKOTUOTOT                    | 8 478,14              | 18 254,21             |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT            | 9 941,89              | 10 696,04             |
| KORKOKULUT                     | -19 617,18            | -31 068,97            |
| MUUT RAHOITUSKULUT             | -3 662,77             | -3 780,56             |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT       | -4 859,92             | -5 899,28             |
| <b>VUOSIKATE</b>               | <b>450 622,43</b>     | <b>293 768,52</b>     |
| POISTOT JA ARVONALENTUMISET    | -532 137,25           | -381 187,87           |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>        | <b>-81 514,82</b>     | <b>-87 419,35</b>     |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b> | <b>36 655,98</b>      | <b>-82 645,60</b>     |

| <b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut %    | 21,1        | 25,2        |
| Vuosikate/Poistot %               | 84,7        | 77,1        |
| Vuosikate euro/asukas             | 372         | 231         |
| Väestö                            | 1211        | 1272        |

**Toimintakate** on toimintatuottojen ja -kulojen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista.

**Toimintatuotot/Toimintakulut %** osoittaa maksurahoituksen osuutta toimintamenoista.

**Vuosikate** osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä.:

**Vuosikate prosenttia poistoista** =  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

**Tulorahoitus** on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot, ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Tulorahoituksen voidaan katsoa olevan riittävä, jos poistot kattavat pitkällä aikavälillä keskimääräiset poistonalaiset investoinnit. Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

**Vuosikate euroa/asukas** Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään asukaslukua tilikauden lopussa. Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

### 1.3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tilinpäätöksen rahoituslaskelma koostuu varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma johdetaan tuloslaskelmasta ja taseesta. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä sekä rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen sekä muun maksuvalmiuden muutosten nettomäärä.

## Rahoituslaskelma ja tunnusluvut

| KUNNAN RAHOITUSLASKELMA               | 2021               | 2020               |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| TOIMINNAN RAHAVIRTA                   |                    |                    |
| Vuosikate                             | 450 622,43         | 293 768,52         |
| Tulorahoituksen korjauserät           | 50 391,61          | -302 898,74        |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>            | <b>501 014,04</b>  | <b>-9 130,22</b>   |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA               |                    |                    |
| Investointimenot                      | -70 409,76         | -716 020,89        |
| Pys.vast.hyöd.luovutustulot           | 317 650,00         | 1 066 361,00       |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>        | <b>247 240,24</b>  | <b>350 340,11</b>  |
| <b>Toiminnan ja invest. rahavirta</b> | <b>748 254,28</b>  | <b>341 209,89</b>  |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA                 |                    |                    |
| Antolainauksen muutokset              |                    |                    |
| Antolainasaam.lisäykset               | -560,00            | 560,00             |
| Antolainasaam.vähennykset             | 30 100,00          | 48 580,00          |
| Antolainauksen muutokset              | 29 540,00          | 49 140,00          |
| Lainakannan muutokset                 |                    |                    |
| Pitkäaik.lainojen lisäys              | 0,00               | 400 000,00         |
| Pitkäaik.lainojen vähennys            | -560 000,00        | -520 000,00        |
| Lyhytaik.lainojen muutos              | 0,00               | -400 000,00        |
| Lainakannan muutokset                 | -560 000,00        | -520 000,00        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset         |                    |                    |
| Toimeksiant.var.ja po:n muut          | 50,00              | 0,00               |
| Saamisten muutos                      | 208 984,51         | -279 965,24        |
| Korottomien velkojen muutos           | -20 484,24         | -78 705,25         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset         | 188 550,27         | -358 670,49        |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>          | <b>-341 909,73</b> | <b>-829 530,49</b> |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>             | <b>406 344,55</b>  | <b>-488 320,60</b> |
| Rahavarat 31.12.                      | 1 944 712,00       | 1 538 367,58       |
| Rahavarat 1.1.                        | 1 538 367,58       | 2 026 688,18       |
| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>  | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
| Investointien tulorahoitus, %         | 640,0              | 41,0               |
| Laskennallinen lainanhoitokate        | 0,9                | 0,5                |
| Lainanhoitokate                       | 0,8                | 0,6                |
| Kassan riittävyys, pv                 | 48,5               | 34,8               |
| Asukasmäärä                           | 1 211              | 1 272              |

**Investointien tulorahoitus %** = 100 \* Vuosikate / Investointien omahankintameno

**Investointien tulorahoitus** kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella.

**Laskennallinen lainanhoitokate** = (vuosikate+korkokulut)/(korkokulut+laskennalliset lainanlyhennykset)

**Lainanhoitokate** = (Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalentumiset + Korkokulut - Tuloverot) / (korkokulut + laskennalliset lainanlyhennykset) kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

**Kassan riittävyys pv**, ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

## 1.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettujen tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset, kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta. Tarkemmin eritelty tase esitetään tilinpäätöslaskelmat –osassa.

### Tase ja tunnusluvut

| TASE                               | 2021                | 2020                |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                   |                     |                     |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT                |                     |                     |
| I Aineettomat hyödykkeet           |                     |                     |
| 1. Aineettomat oikeudet            | 102 497,36          | 128 666,84          |
| 2. Muut pitkävaikutteiset meno     | 24 329,24           | 0,00                |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yht.</b> | <b>126 826,60</b>   | <b>128 666,84</b>   |
| II Aineelliset hyödykkeet          |                     |                     |
| 1. Maa- ja vesialueet              | 958 711,55          | 1 052 356,12        |
| 2. Rakennukset                     | 4 120 091,17        | 4 607 217,85        |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitt     | 597 202,65          | 701 625,12          |
| 4. Koneet ja kalusto               | 24 049,20           | 19 284,34           |
| 6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis     | 14 761,09           | 14 761,09           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yht</b>  | <b>5 714 815,66</b> | <b>6 395 244,52</b> |
| III Sijoitukset                    |                     |                     |
| 1. Osakkeet ja osuudet             | 1 858 773,40        | 2 006 273,40        |
| 3. Muut lainasaamiset              | 858 908,34          | 889 008,34          |
| 4. Muut saamiset                   | 60 000,00           | 59 440,00           |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>        | <b>2 777 681,74</b> | <b>2 954 721,74</b> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>  | <b>8 619 324,00</b> | <b>9 478 633,10</b> |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>     |                     |                     |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat       | 103 294,31          | 11 070,31           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT</b>   | <b>103 294,31</b>   | <b>11 070,31</b>    |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>       |                     |                     |
| I Vaihto-omaisuus                  |                     |                     |
| II Saamiset                        |                     |                     |
| Pitkäaikaiset saamiset             |                     |                     |
| 2. Lainasaamiset                   | 26 994,14           | 26 994,14           |
| Pitkäaik.saamiset yhteensä         | 26 994,14           | 26 994,14           |
| Lyhytaikaiset saamiset             |                     |                     |
| 1. Myyntisaamiset                  | 243 918,92          | 421 458,05          |
| 2. Lainasaamiset                   | 13 195,91           | 17 395,91           |
| 3. Muut saamiset                   | 67 735,74           | 54 100,75           |
| 4. Siirtosaamiset                  | 214 844,09          | 255 724,46          |
| Lyhytaikaiset saamiset yht.        | 539 694,66          | 748 679,17          |
| <b>Saamiset yhteensä</b>           | <b>566 688,80</b>   | <b>775 673,31</b>   |
| III Rahoitusarvopaperit            |                     |                     |
| 1. Osakkeet ja osuudet             | 1 009,20            | 1 009,20            |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinains     | 738 067,90          | 738 947,25          |

|                                        |                      |                      |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Rahoitusarvopaperit yht.</b>        | 739 077,10           | 739 956,45           |
| IV Rahat ja pankkisaamiset             |                      |                      |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset yht.</b>    | 1 205 635,03         | 798 411,13           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>2 511 400,93</b>  | <b>2 314 040,89</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>11 234 019,24</b> | <b>11 803 744,30</b> |
| VASTATTAVAA                            |                      |                      |
| A OMA PÄÄOMA                           |                      |                      |
| I Peruspääoma                          | 3 399 863,95         | 3 399 863,95         |
| IV Ed.tilikausien yli/alijäämä         | 1 190 155,26         | 1 272 800,86         |
| V Tilikauden yli/alijäämä              | 36 655,98            | -82 645,60           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             | <b>4 626 675,19</b>  | <b>4 590 019,21</b>  |
| B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET |                      |                      |
| 1. Poistoero                           | 750 291,07           | 868 461,87           |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT</b>   | 750 291,07           | 868 461,87           |
| C PAKOLLISET VARAUKSET                 |                      |                      |
| D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT              |                      |                      |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääoma          | 107 640,17           | 15 366,17            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.</b>    | 107 640,17           | 15 366,17            |
| E VIERAS PÄÄOMA                        |                      |                      |
| I Pitkäaikainen                        |                      |                      |
| 2. Lainat vakuutus- ja rah.lai         | 1 835 000,00         | 2 345 000,00         |
| 4. Lainat muilta luotonantajil         | 576 487,25           | 576 487,25           |
| <b>Pitkäaikainen vieras po. yht.</b>   | 2 411 487,25         | 2 921 487,25         |
| II Lyhytaikainen                       |                      |                      |
| 1. Joukkovelkakirjalainat              | 1 150 000,00         | 1 150 000,00         |
| 2. Lainat rahoitus- ja vak.lai         | 510 000,00           | 560 000,00           |
| 5. Saadut ennakot                      | 62 771,64            | 7 137,45             |
| 6. Ostovelat                           | 473 736,60           | 486 066,66           |
| 7. Liittymismaks. ja muut vela         | 67 747,67            | 76 721,85            |
| 8. Siirtovelat                         | 1 073 669,65         | 1 128 483,84         |
| <b>Lyhytaikainen vieras po. yht.</b>   | 3 337 925,56         | 3 408 409,80         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>5 749 412,81</b>  | <b>6 329 897,05</b>  |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     | <b>11 234 019,24</b> | <b>11 803 744,30</b> |

| <b>Taseen tunnusluvut</b>       | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| omavaraisuusaste %              | 48,6        | 46,70       |
| suhteellinen velkaantuneisuus % | 39,4        | 41,70       |
| kertynyt yli-/alijäämä 1000 e   | 1 226       | 1 190       |
| kertynyt yli-/alijäämä e/as.    | 1 013       | 1 016       |
| lainakanta 31.12. 1000 e        | 4 071       | 4 631       |
| lainakanta 31.12. e/as.         | 3 362       | 3 641       |
| lainat ja vastuut 1000 e        | 4 106       | 4 631       |
| lainat ja vastuut e/as          | 3 390       | 3 641       |

**Omavaraisuusaste** mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaruusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus** kertoo, kuinka monta prosenttia kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisin maksuun.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)** = edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä) elasukas** = [edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)+tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / asukasmäärä. Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

**Lainakanta 31.12.** = vieras pääoma - (saadut ennakot+ostovelat+siirtovelat+muut velat) Kunnan lainakannalla tarkoitetaan koroista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoinnilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

**Lainat euroa/asukas** Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

## 1.5 Kunnan kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Kokonaistulo ja -meno -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön. Vähennyksenä toimintatuotoissa ovat käyttöomaisuuden myyntivoitot ja menoissa käyttöomaisuuden myyntitappiot sekä pakollisen varauksen muutos.

| TULOT                            | 2021              | MENOT                                 | 2021               |
|----------------------------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------|
| Toiminta                         |                   | Toiminta                              |                    |
| Toimintatuotot                   | 2 947 107         | Toimintamenot                         | -13 978 779        |
| Verotulot                        | 5 334 380         | Korkokulut                            | -19 617            |
| Valtionosuudet                   | 6 152 774         | Muut rahoituskulut                    | -3 663             |
| Korkotuotot                      | 8 478             | Satunnaiset kulut                     | 0                  |
| Muut rahoitustuotot              | 9 942             |                                       |                    |
| Tulorahoituksen korjauserät      |                   | Tulorahoituksen korjauserät           |                    |
| -pys. vast. hyöd. luovutusvoitot | 30 663            | -pakollisten varausten lis (+) väh(-) |                    |
|                                  |                   | -pys. vast. hyöd. luovutustappiot     | -81 055            |
| Investoinnit                     |                   | Investoinnit                          |                    |
| Rahoitusosuudet                  | 0                 | Investointimenot                      | -70 410            |
| Pysyvien vast. hyöd. luov.tulot  | 368 106           |                                       |                    |
| Rahoitustoiminta                 |                   | Rahoitustoiminta                      |                    |
| Antolainasaamisten väh.          | 30 100            | Antolainasaamisten lisäys             | -560               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys   | 0                 | Pitkäaikaisten lainojen väh.          | -560 000           |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys   | 0                 | Lyhytaikaisten lainojen väh.          | 0                  |
| Oman pääoman lisäykset           | 0                 | Oman pääoman vähennykset              | 0                  |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>    | <b>14 299 366</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>         | <b>-14 714 084</b> |

## 1.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 1.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

| Konsernirakenne 31.12.2021         | Yhdistelty (kpl) | Omistusosuus % |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Tytäryhteisöt</b>               |                  |                |
| Yhtiöt                             |                  |                |
| Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt        | 2                |                |
| Kt Oy Saukkohaka                   |                  | 100            |
| Kt Oy Ristijärven Vuokratalot Oy   |                  | 100            |
| Muut yhtiöt                        | 1                |                |
| Senioripolis Oy                    |                  | 100            |
| Osuuskunnat                        | 1                |                |
| Osuuskunta Seniorisilta            |                  | 58,8           |
| <b>Kuntayhtymät</b>                | 3                |                |
| Kainuun Sote ky                    |                  | 2,48           |
| Kainuun liitto                     |                  | 1,89           |
| Kainuun jätehuollon ky (Ekokymppi) |                  | 2,04           |
| <b>Osakkuusyhteisöt</b>            | 1                |                |
| Ristijärven vesihuolto-osuuskunta  |                  |                |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>8</b>         |                |

Kiinteistö Oy Saukkohakalla ja Senioripolis Oy:llä ei ole ollut varsinaista toimintaa.

### 1.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernin toimintaa ohjaa kunnanhallitus ja valtuuston 14.3.2018 hyväksymä konserniohje. Konsernijohto ja kunnan edustajat raportoivat tytäryhteisöstä kunnanhallitusta ja valtuustoa kaksi kertaa vuodessa. Toinen raporteista on tilinpäätösraportti.

Valtuusto on asettanut konsernille talousarviossa toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Yhtiöiden tulee antaa kunnanhallitukselle raportti toiminnastaan kaksi kertaa vuodessa 15.2. (ed. vuosi) ja 15.8. (kuluva vuosi) mennessä. Kunnanhallitukselle on toimitettu raportit Ristijärven Vuokratalot Oy:n ja Vesiosuuskunta Seniorisillan toiminnasta 20.9.2021.

Kunnanhallitus nimeää edustajat tytär- ja osakkuusyhteisöjen yhtiökokouksiin tai vastaaviin sekä nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin. Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kuntakonsernia ja päättää omistajaohjauksesta kiireellisissä asioissa. Kunnanjohtajalla on oikeus tarvittaessa sisäisen tarkastuksen järjestämiseen kunnan tytäryhteisöissä. Yhtiöt ja yhteisöt ovat velvollisia antamaan selvitystoimituksen edellyttämät tiedot.

Kunnanhallitus antaa tarvittaessa ohjeet yhtiökokouksessa tai vastaavissa elimissä kuntaa edustaville henkilöille kunnan kannan ottamiseen käsiteltäviin asioihin. Lisäksi kunnanhallitus antaa tarvittaessa asiakohtaisia konserniohjeita.

Kunnanvaltuusto päättää kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista talousarvion yhteydessä. Kunnanhallituksen tulee osavuositarkastuksen yhteydessä saattaa valtuuston tietoon konserniraportti. Valtuusto on saanut selostuksen tytäryhteisöjen toiminnasta 13.10.2021. Lisäksi tytäryhteisöihin nimetyillä kokousedustajilla on velvollisuus raportoida konsernijohtolle merkittävistä konsernia koskevista asioista. Tytäryhteisöjen taloudellisen aseman seuranta on ollut riittävää.

Kunnanjohtajalla on oikeus osallistua kunnan määräysvallassa olevan tytäryhteisön hallituksen tai vastaavan toimielimen kokoukseen. Tytäryhteisöjen tulee antaa kunnalle puolivuositain ja tarvittaessa useammin raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehityksestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä.

### 1.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Ristijärven kunnan konserniin kuuluvat tytäryhteisöt Kiinteistö Oy Saukkohaka, Ristijärven Vuokratalot Oy, Senioripolis Oy ja Osuuskunta Seniorisilta. Kiinteistö Oy Saukkohaka ja Senioripolis Oy ovat ns. lepäävässä tilassa eikä niillä ole ollut toimintaa kalenterivuoden aikana. Senioripolis Oy:n kunnan taseessa oleva osakepääoma kirjattiin alas, koska yhtiön toiminta on lakannut eikä yhtiöllä ole muuta varallisuutta kuin tilivarat 11 791,16 euroa. Kuntakonsernissa ei muutoin ole tapahtunut oleellisia muutoksia vuoden 2021 aikana.

Konserniin kuuluvien asuintalojen vuokrausaste on noin 90 %. Tyhjiä asuntoja on ollut pääsääntöisesti tarjolla muutama kappale. Tyhjät asunnot ovat yleensä isoja asuntoja. Pienet asunnot ovat löytäneet heti uuden vuokralaisen. Vuokra-asuntoja on kysyntään nähden riittävästi.

Osuuskunta Seniorisillan toimintaa kunta avusti 8 000 eurolla vuonna 2021.

## Ristijärven Vuokratalot Oy

### Toiminta vuonna 2021

Ristijärven Vuokratalot Oy on suurin ja merkittävin asuntojen vuokraaja Ristijärvellä. Vapautuvia asuntoja korjataan tarpeen mukaan ja varsinaiset remontit aikataulutetaan korjaussuunnitelmien mukaan huomioiden oman rahoituksen riittävyys. Yhtiö hoitaa velvoitteensa kumppneiden ja kunnan kanssa sopimusten mukaisesti. Asukkaita kuullaan ja toiveisiin vastataan mahdollisuuksien mukaan. Asukkaita informoidaan koko ajan tulevista toimista.

Ristijärven Vuokratalot Oy pystyy tarjoamaan asukkailleen turvallista asumista hyvin hoidetuissa asunnoissa. Asukkaat ovat tyytyväisiä. Asuntojen kysyntä ja korkea käyttöaste kertovat onnistumisesta Vuokrataloille asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa.

| Tavoite                   | Mittari                                               | Toteuma                                                      |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Asukasviihtyvyys          | Asukasvaihtuvuus                                      | Toteutui, vain 10 uutta vuokrasopimusta                      |
| Viihtyisät asunnot        | Asukastyytyväisyys, suunnitelmalliset vuosikorjaukset | Toteutui, suunnitellut korjaustoimet ja tyytyväiset asukkaat |
| Asuntojen hyvä käyttöaste | Käyttöaste                                            | Toteutui, käyttöaste noin 95 %.                              |
| Tasapainoinen talous      | Yhtiön tulos                                          | Talous kunnossa ja vakiintunut                               |

## Osuuskunta Seniorisilta, VIRTALA

| Tavoite                  | Mittari               | Toteuma                                           |
|--------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|
| Toiminnan tuloksellisuus | Tulos ilman avustusta | Tulos ilman avustusta oli tappiolla 694,04 euroa. |

Osuuskunnan hallitus on tehnyt useita muutoksia osuuskunnan toimintaan ja hallinnointiin. Lisäksi KAMKin opiskelijain toimesta haetaan opinnäytetyönä uusia tuulia tarjottaviin palveluihin ja markkinointiin. Osuuskunnan liikevaihto on lähes tuplaantunut edellisestä vuodesta ja taloutta on pystytty pyörittämään lähes kokonaan osuuskunnan omilla tuotoilla.

Jatkossa tulee osuuskunnan edustajan olla mukana Paltamon kansalaisopiston Ristijärven lukujärjestyksen laadinnassa. Kansalaisopiston tulisi kuunnella Virtaalan ääntä siinä, mitä kursseja kysytään ja mitä tarvitaan. Nykyinen ongelma kun on se, että on kursseja, joille ei ole kysyntää, ja on kursseja, jotka ovat aina täynnä.

Osuuskunnan toimintaa kehittämällä ja pitämällä tiukkaa talouskuuria osuuskunnan on mahdollista jatkossa toimia omilla tuotoillaan ilman kunnan avustusta.

#### 1.6.4 Arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä

Ristijärven Vuokratalot Oy jatkaa toimintaansa Ristijärven merkittävimpänä vuokranantajana. Vuokrien korotukset pidetään maltillisella tasolla ja asuntojen kunnosta pidetään huolta. Asukkaita kuunnellaan ja turvallisuuteen ja asumisviihtyvyyteen panostetaan. Talous pidetään kunnossa ja vastuut pystytään hoitamaan.

Osuuskunta Seniorisillan toiminnan tehostamista jatketaan ja samalla haetaan uusia palveluita tarjottaviksi kävijöille. Markkinointia tehostetaan oman kunnan ulkopuolelle, jotta kävijämäärät saadaan nousuun. Taloutta edelleen tehostamalla ja toimintoja lisäämällä osuuskunta pystyy pyörittämään toimintaa ilman kunnan tukea.

#### 1.6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Ristijärven valtuusto on hyväksynyt 14.3.2018 konserniohjeen, jolla luodaan puitteet omistaja-ohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti.

Sisäisen valvonnan järjestämisessä kunnan tehtävänä on ohjeistaa, valvoa ja arvioida sisäisen valvonnan järjestelmän ja menettelyjen toimivuutta. Konserniohjeen mukaan Ristijärven kunnan konsernijohtajalla tarkoitetaan kunnanhallitusta ja kunnanjohtajaa. Toimivallan- ja vastuujako konserniohjauksessa ovat toteutuneet kunnanvaltuuston hyväksymän konserniohjeen mukaisesti, eikä vastuunjakoon ole tullut muutoksia.

Yhtiöiden hallitukset vastaavat oman yhtiönsä riskienhallinnasta ja valvovat sen toteuttamista. Konsernitavoitteiden toteutumista on arvioitu kunkin tytäryhtiön kohdalla luvussa 1.6. Kunnan tytäryhteisöt ovat raportoineet kerran vuodessa kunnanhallitukselle ja valtuustolle olennaisista toimintaansa koskevista asioista.

Kunta tuottaa Vuokratalot Oy:lle sopimuksen perusteella tarpeen mukaan kiinteistöhuoltoa ja rakentamisen asiantuntija- ja suunnittelupalvelua. Vuokratalot Oy:n toimitusjohtajan tehtäviä hoitaa kunnan kehittämispäällikkö oman työnsä ohella ja yhtiö ostaa tilitoimistopalvelut (mm. kirjanpito, vuokralaskutus) Pajox Oy:ltä.

Konserniyhtiöiden tilintarkastuspalvelun hankinta on toteutettu yhteistyössä kunnan kanssa.

Yhtiön hallituksella ja toimitusjohtajalla on vastuu yhtiön riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä. Yhteisöjen vakuutusten tulee olla riittävät yhteisön toiminnan luonne ja laajuus huomioiden.

Yhteenvetona todetaan, että konsernivalvonnan kohdealueissa ei ole havaittu sellaisia puutteita ja virheitä, joista tulee tehdä erityistä selvitystä.

### 1.6.6 Konsernitilinpäätös ja tunnusluvut

#### Konsernin tuloslaskelma ja tunnusluvut

| <b>TULOSLASKELMA</b>                          | <b>TP 2021</b>        | <b>TP 2020</b>        |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Myyntituotot                                  | 10 809 806,81         | 11 255 897,15         |
| Maksutuotot                                   | 1 012 349,02          | 1 029 557,70          |
| Tuet ja avustukset                            | 470 936,37            | 265 478,03            |
| Muut toimintatuotot                           | 630 446,13            | 1 081 785,77          |
| <b>Toimintatuotot</b>                         | <b>12 923 538,32</b>  | <b>13 632 718,65</b>  |
| <b>Valmistus omaan käyttöön</b>               | <b>7 012,31</b>       |                       |
| Palkat ja palkkiot                            | -7 643 967,24         | -7 888 987,12         |
| Eläkekulut                                    | -826 874,59           | -933 514,62           |
| Muut henkilösivukulut                         | -122 041,71           | -60 888,85            |
| <b>Henkilöstökulut</b>                        | <b>-8 592 883,54</b>  | <b>-8 883 390,59</b>  |
| Palvelujen ostot                              | -11 991 332,65        | -12 454 174,13        |
| Aineet tarvikkeet ja tavarat                  | -1 339 358,80         | -1 236 028,71         |
| Avustukset                                    | -458 989,28           | -641 539,78           |
| Muut toimintakulut                            | -989 732,15           | -938 216,74           |
| <b>Toimintakulut</b>                          | <b>-23 365 284,10</b> | <b>-24 153 349,95</b> |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta) | 3 262,13              | 7 436,39              |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                           | <b>-10 438 483,65</b> | <b>-10 513 194,91</b> |
| Verotulot                                     | 5 327 423,49          | 4 906 660,30          |
| Valtionosuudet                                | 6 152 774,00          | 6 489 971,00          |
| Korkotuotot                                   | 1 404,96              | 10 477,22             |
| Muut rahoitustuotot                           | 19 343,11             | 20 238,09             |
| Korkokulut                                    | -38 806,51            | -50 246,13            |
| Muut rahoituskulut                            | -58 960,33            | -66 114,87            |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>               | <b>-77 018,77</b>     | <b>-85 645,68</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>                              | <b>964 695,07</b>     | <b>797 790,71</b>     |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -892 855,84           | -871 429,12           |
| Arvon alentumiset                             | -73,08                |                       |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>            | <b>-892 928,92</b>    | <b>-871 429,12</b>    |
| Satunnaiset erät                              |                       |                       |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                       | <b>71 766,14</b>      | <b>-73 638,42</b>     |
| Poistoeron muutos                             | 0,00                  | 0,00                  |
| Varausten muutos                              |                       | 0,00                  |
| Rahastojen muutos                             | 479,67                | 283,13                |
| Tilinpäätössiirrot                            | 479,67                | 283,13                |
| Tilikauden verot                              | 5 343,42              | -2 874,08             |
| Laskennalliset verot                          | -772,21               | -1 310,32             |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta         | -3 237,82             | -2 973,01             |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>           | <b>73 579,21</b>      | <b>-80 512,70</b>     |

| <b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b> | <b>TP 2021</b> | <b>TP 2020</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut, %   | 55,3           | 56,4           |
| Vuosikate/Poistot, %              | 108,0          | 91,5           |
| Vuosikate, €/asukas               | 797            | 627            |
| Asukasmäärä                       | 1 211          | 1 272          |
| Henkilöstön lukumäärä             | 82             | 102            |

## Konsernitase ja tunnusluvut

| TASE                                                    | TP 2021              | TP 2020              |
|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                                        |                      |                      |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                                       |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                                    | 184 662,60           | 211 168,03           |
| Konserniliikearvo                                       |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot                            | 109 410,42           | 84 184,56            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet               | 1 102,97             | 99,60                |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                           | <b>295 175,98</b>    | <b>295 452,20</b>    |
| Maa- ja vesialueet                                      | 977 463,98           | 1 073 469,03         |
| Rakennukset                                             | 8 839 195,71         | 9 256 747,00         |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                          | 786 219,71           | 897 449,56           |
| Koneet ja kalusto                                       | 438 079,16           | 484 369,18           |
| Muut aineelliset hyödykkeet                             | 97 587,49            | 104 858,03           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                | 40 205,11            | 201 439,08           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                           | <b>11 178 751,17</b> | <b>12 018 331,87</b> |
| Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä                    | 0,00                 | 0,00                 |
| Kuntayhtymäosuudet                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet                     | 232 725,07           | 229 462,94           |
| Liikelaitosten peruspääomaosuudet                       |                      |                      |
| Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset | 96 814,20            | 96 809,71            |
| Joukkovelkakirjasaamiset                                |                      |                      |
| Muut lainasaamiset                                      | 11 555,29            | 22 055,29            |
| Muut saamiset                                           | 69 336,49            | 68 776,49            |
| <b>Sijoitukset</b>                                      | <b>410 431,06</b>    | <b>417 104,44</b>    |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                                | <b>11 884 358,21</b> | <b>12 730 888,51</b> |
| Valtion toimeksiannot                                   | 43 061,70            |                      |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet                      | 106 435,44           | 14 215,85            |
| Muut toimeksiantojen varat                              | 32 726,21            | 81 118,65            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                            | <b>182 223,35</b>    | <b>95 334,50</b>     |
| Aineet ja tarvikkeet                                    | 61 241,25            | 70 912,47            |
| Keskeneräiset tuotteet                                  |                      |                      |
| Valmiit tuotteet                                        | 408,63               |                      |
| Muu vaihto-omaisuus                                     |                      |                      |
| Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta                       |                      |                      |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                                  | <b>61 649,88</b>     | <b>70 912,47</b>     |
| Myyntisaamiset                                          | 0,00                 | 15 282,83            |
| Lainasaamiset                                           | 40 565,79            | 41 805,54            |
| Laskennalliset verosaamiset                             |                      |                      |
| Saamiset kunnalta                                       |                      |                      |
| Muut saamiset                                           |                      |                      |
| Siirtosaamiset                                          | 0,00                 | 4 599,42             |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                           | <b>40 565,79</b>     | <b>61 687,79</b>     |
| Myyntisaamiset                                          | 476 564,98           | 606 945,86           |
| Lainasaamiset                                           | 14 395,21            | 19 136,14            |
| Laskennalliset verosaamiset                             |                      |                      |
| Saamiset kunnalta                                       |                      |                      |
| Muut saamiset                                           | 155 544,07           | 161 615,39           |
| Siirtosaamiset                                          | 801 368,43           | 970 005,57           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                           | <b>1 447 872,68</b>  | <b>1 757 702,96</b>  |
| <b>Saamiset</b>                                         | <b>1 488 438,48</b>  | <b>1 819 390,75</b>  |
| Osakkeet ja osuudet                                     | 1 716,20             | 1 716,20             |

|                                          |                      |                      |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 772 243,45           | 738 947,25           |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset            |                      |                      |
| Muut arvopaperit                         |                      |                      |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               | <b>773 959,65</b>    | <b>740 663,45</b>    |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>2 755 954,69</b>  | <b>1 912 873,63</b>  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               | <b>5 080 002,70</b>  | <b>4 543 840,30</b>  |
| <b>VASTAAVAA</b>                         | <b>17 146 584,26</b> | <b>17 370 063,31</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                                          | <b>TP 2021</b>      | <b>TP 2020</b>      |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Peruspääoma                                                 | 3 399 863,95        | 3 399 863,95        |
| Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma                       |                     |                     |
| Ylikurssirahasto                                            |                     |                     |
| Arvonkorotusrahasto                                         |                     |                     |
| Muut omat rahastot                                          | 28 573,43           | 29 167,55           |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) (pl. muuntoerot) | 1 014 653,23        | 1 095 165,93        |
| Muuntoerorahasto                                            |                     |                     |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)                  | 1 014 653,23        | 1 095 165,93        |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                              | 73 579,21           | -80 512,70          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                           | <b>4 516 669,82</b> | <b>4 443 684,73</b> |
| VÄHEMMISTÖOSUUDET                                           | 21 531,03           | 18 178,77           |
| KONSERNIRESERVI                                             |                     |                     |
| Poistoero                                                   | 0,00                | 0,00                |
| Vapaaehtoiset varaukset                                     |                     | 0,00                |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>                 | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| Eläkevaraukset                                              |                     |                     |
| Muut pakolliset varaukset                                   | 143 163,72          | 154 732,84          |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                                 | <b>143 163,72</b>   | <b>154 732,84</b>   |
| Valtion toimeksiannot                                       | 71 945,84           | 80 716,55           |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                                 | 115 981,44          | 23 994,58           |
| Muut toimeksiantojen pääomat                                | 41 188,29           | 28 643,98           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>                              | <b>229 115,57</b>   | <b>133 355,10</b>   |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                                        |                     |                     |
| Joukkovelkakirjalainat                                      |                     |                     |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta                     | 7 170 899,66        | 7 431 138,87        |
| Pääomalainat                                                | 0,00                | 0,00                |
| Lainat kunnalta                                             |                     |                     |
| Lainat julkisyhteisöiltä                                    | 19 013,56           | 20 071,92           |
| Lainat muilta luotonantajilta                               | 0,00                | 0,00                |
| <b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>               | <b>7 189 913,22</b> | <b>7 451 210,78</b> |
| Saadut ennakot                                              |                     | 0,00                |
| Ostovelat                                                   |                     |                     |
| Korottomat velat kunnalta                                   |                     |                     |
| Liittymismaksut ja muut velat                               | 5 258,03            | 1 527,38            |
| Siirtovelat                                                 |                     |                     |
| Laskennalliset verovelat                                    | 0,00                | 772,21              |
| <b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>                  | <b>5 258,03</b>     | <b>2 299,59</b>     |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                          | <b>7 195 171,24</b> | <b>7 453 510,37</b> |
| Joukkovelkakirjalainat                                      | 1 150 000,00        |                     |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta                     | 646 390,82          | 1 727 224,00        |
| Pääomalainat                                                |                     |                     |
| Lainat kunnalta                                             | 0,00                | 0,00                |
| Lainat julkisyhteisöiltä                                    | 1 058,36            | 1 058,36            |
| Lainat muilta luotonantajilta                               |                     |                     |

|                                               |                      |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b> | 1 797 449,17         | 1 728 282,36         |
| Saadut ennakot                                | 89 878,64            | 34 882,88            |
| Ostovelat                                     | 905 664,70           | 915 771,63           |
| Korottomat velat kunnalta                     |                      |                      |
| Liittymismaksut ja muut velat                 | 223 814,32           | 206 407,39           |
| Siirtovelat                                   | 2 024 126,05         | 2 281 257,25         |
| Laskennalliset verovelat                      |                      |                      |
| <b>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b>    | 3 243 483,71         | 3 438 319,13         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>            | <b>5 040 932,88</b>  | <b>5 166 601,49</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                          | <b>12 236 104,13</b> | <b>12 620 111,86</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                            | <b>17 146 584,26</b> | <b>17 370 063,31</b> |

| <b>Taseen tunnusluvut</b>              | <b>TP 2021</b> | <b>TP 2020</b> |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Omavaraisuusaste                       | 26,6           | 25,7           |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %       | 49,8           | 50,3           |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 e   | 1 088          | 1 015          |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä), e/asukas | 899            | 798            |
| Lainakanta, 1000 e                     | 8 987          | 9 179          |
| Lainakanta, e/asukas                   | 7 421          | 7 217          |
| Lainat ja vastuut 1000 e               | 9 209          | 9 500          |
| Lainat ja vastuut, e/as.               | 7 604          | 7 469          |

## Konsernin rahoituslaskelma ja tunnusluvut

| Rahoituslaskelma                               | TP 2021             | TP 2020            |
|------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                     |                    |
| VUOSIKATE                                      | 964 695,07          | 797 790,71         |
| Satunnaiset erät                               |                     |                    |
| Tilikauden verot                               | 5 343,42            | -2 874,08          |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 44 149,51           | -313 701,02        |
| Osinkotuotot osakkuusyhteisöiltä               |                     |                    |
| Pakolliset varaukset                           | -11 569,13          | -21 220,92         |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 32 580,38           | -334 921,94        |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     | <b>1 002 618,86</b> | <b>459 994,69</b>  |
| Investointimenot                               | -425 781,06         | -1 589 172,76      |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            |                     | 372,12             |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 324 520,72          | 1 068 426,70       |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 | <b>-101 260,34</b>  | <b>-520 373,93</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>901 358,52</b>   | <b>-60 379,25</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                     |                    |
| Antolainasaamisten lisäykset                   | -560,00             |                    |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | 10 500,00           | 89 773,23          |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>                | <b>9 940,00</b>     | <b>89 773,23</b>   |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 372 120,00          | 1 045 008,00       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -568 183,35         | -528 183,35        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 3 932,61            | -400 387,38        |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                   | <b>-192 130,75</b>  | <b>116 437,26</b>  |
| Oman pääoman muutokset                         | -114,44             | 0,00               |
| Muutokset vähemmistön osuudessa                | 114,44              |                    |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>        |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 8 871,61            | -10 367,16         |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 9 262,59            | -12 164,14         |
| Saamisten muutos                               | 330 952,28          | -511 430,84        |
| Korottomien velkojen muutos                    | -191 876,99         | 21 946,31          |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>           | <b>157 209,49</b>   | <b>-512 015,83</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-24 981,26</b>   | <b>-305 805,33</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>876 377,26</b>   | <b>-366 184,58</b> |
| Rahavarat 31.12.                               | 3 529 914,34        | 2 653 537,08       |
| Rahavarat 1.1.                                 | 2 653 537,08        | 3 019 721,66       |

| Rahoituslaskelman tunnusluvut  | TP 2021 | TP 2020 |
|--------------------------------|---------|---------|
| Investointien tulorahoitus, %  | 226,6   | 50,2    |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 0,9     | 0,7     |
| Lainanhoitokate                | 1,7     | 1,5     |
| Lainasaamiset                  | 11 555  | 22 055  |
| Kassan riittävyys, pv          | 52,7    | 36,7    |

## 1.7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### 1.7.1 Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

### 1.7.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja. Kirjaimellisesti tuloksen käsittely on ylijäämäisen tuloksen siirtämistä taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden ylijäämä –tilille.

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Tilikauden tulos    | -81 514,82 e |
| Poistoeron vähennys | 118 170,80 e |
| Tilikauden ylijäämä | 36 655,98 e  |

Kunnanhallitus esittää tilikauden 1.1.-31.12.2021 tuloksen -81 514,82 euron käsittelystä seuraavaa:

- kirjataan poistoeron vähennystä suunnitelman mukaan 118 170,80 euroa
- kirjataan tilikauden ylijäämä 36 655,98 euroa tilikauden yli-/alijäämätilille.

### 1.7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalain 115 §:n mukaan, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Ristijärven kunnan taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää jäljellä 1 190 155,26 euroa. Tilinpäätösvuoden 2021 tuloksen lisäyksen jälkeen kertynyttä ylijäämää on 1 226 811,24 euroa ja 1 013 e/as.

Vielä on aikaista arvioida verotulojen ja valtionosuuksien kertymää vuoden 2023 jälkeen, kun hyvinvointialueet aloittavat toimintansa vuoden 2023 alusta. Verotulot ovat kehittyneet vuonna 2021 paremmin kuin muutoin valtion koronatukien vuoksi. Tämänhetkisillä laskelmilla tämä vuosi tulee olemaan tappiollinen ja alijäämän suuruus tiedetään vasta soten tasauslaskun myötä. Joka tapauksessa hyvinvointialueen aloittaessa toimintansa, myös kunnan talous tulee olemaan paremmin ennustettavaa ja hallittavissa.

Talouden tasapainottamistoimenpiteitä on jatkettu Kuntamaisen tekemän selvityksen pohjalta, mutta uusia säästökohteita kartoitetaan koko ajan erityisesti päivittäisessä toiminnassa ja luopumalla kunnalle tarpeettomista kiinteistöistä. Lisäksi yhteistyötä Kainuun kuntien ja sidosryhmien kanssa pyritään lisäämään joka hallinnon alalla. Varsinaista euromääräistä suunnitelmaa ei ole tehty, mutta kireä kuntatalous huomioidaan strategiasuunnittelussa keväen 2022 aikana.

Lomitushallinnon loppumisen myötä henkilöstömäärä vähenee noin puoleen, jonka myötä kunnan omat menot on paremmin ennustettavissa. Tämä vähentää jonkun verran myös

käyttötalousmenoja yleisesti, kuten esim. talous-, henkilöstö- ja tietohallinnon vyörytettävät kustannukset.

#### 1.7.4 Rahoituksen turvaaminen

Kunnanhallituksen tulee ottaa toimintakertomuksessa kantaa kuluvan vuoden toiminnan rahoittamiseen esimerkiksi silloin, kun kuluvan vuoden talousarviossa katetaan maksuvalmiuden muutoksella olennaisesti suurempi määrä, kuin mitä kunnalla on tilinpäätöksen mukaan kassavaroja.

Tilinpäätösvuoden toteutunut toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran summa on 406 344 euroa. Tilinpäätöksessä kunnan rahavarat, mukaan lukien rahastosijoitukset, ovat 1 944 te. Kassavaroja osuus varoista on 1,206 te.

## 2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

---

### 2.1 Kuntastrategian toteutuminen

Kuntastrategian visio **Koti keskellä kaunista Kainuuta!** ja kuntastrategiassa määritellyt tavoitteet ohjaavat niin luottamushenkilöiden päätöksiä kuin viranhaltijoiden valmistelua ja kunnan toimijoita. Toimintaa ohjaavat arvot ovat turvallisuus ja luonnonläheisyys, yhteisöllisyys ja luotettavuus, yhteistyökyky ja avoimuus, yritysystävällisyys.

#### Tavoite 1: *Elinvoimainen ja kehittyvä maaseutukunta*

Strategisena tavoitteena on luoda puitteet ja mahdollisuudet elinvoimaiselle ja kehittyvälle maaseutukunnalle.

Koronan takia lähes kaikista tapahtumista luovuttiin ja niitä siirrettiin eteenpäin. Kunta on avustanut kyläyhdistyksiä pienellä toimintarahalla, mutta Veisuvestivaali peruuntui jo toistamiseen, eikä myöskään vestivaalin yhteydessä päästy pitämään juustoleipämessuja. Uusista ihmisen aluista kumpuaa kunnan elinvoimaa ja perheitä on tuettu 500 euron vauvarahalla edellisvuoden tapaan. Syksyllä kuntalaiset, henkilöstö ja luottamushenkilöt tapasivat Virtaalassa. Siellä esiteltiin kunnan toimintaa ja keskusteltiin nykyisestä strategiasta ja valtuustokauden tavoitteista. Kuntalaisten antamat kirjalliset palautteet käsiteltiin valtuuston strategiaseminaarissa ja ne huomioidaan strategiatyössä.

Kunnassa on panostettu viestintään. Tiedottamisessa käytettäviä työkaluja ovat kunnan kotisivun [www.ristijarvi.fi](http://www.ristijarvi.fi) lisäksi Facebook, Twitter ja Instagram. Näiden lisäksi toimialat julkaisevat ajankohtaistiedotteita ja kirjoittavat juttuja RisTaos -lehteen aina sen ilmestyessä. Henkilöstön intranet-sivut ovat vielä keskeneräiset, mutta ne pyritään ottamaan käyttöön kevään 2022 aikana.

Kuntalaisille sähköisiä palveluita pystytään tarjoamaan ainoastaan rakennuslupien osalta. Sähköisiä asiointipalveluja kehitetään yhdessä muiden Kainuun kuntien kanssa erityisesti kuluvana vuonna.

#### Tavoite 2: *Hyvinvoivat kuntalaiset*

Toisena strategisen tavoitteena on hyvinvoiva kuntalainen, jolle voidaan turvata hyvä elämä ja turvallinen arki palveluineen.

Hyvin huoletuilla ja turvallisilla luontoreiteillä kuntalaiset pääsevät nauttimaan upeista vaaraimaisemista kuin myös vesistöistäkin. Taukopaikkojen kunnossapidosta huolehditaan kyläyhdistysten kanssa. Ne osallistuvat myös uimarannan, Hiisijärven hiekkojen ja venesatamaan siistimiseen ja viihtyvyyden ylläpitoon. Muita liikuntapaikkoja ovat mm. frisbeegolf-rata sekä rantalentis- ja tenniskentät. Ostopalveluina hankitaan kesäkukat ja kyläraitin siistiminen.

Palvelut hankitaan ensisijaisesti paikallisilta toimijoilta ja yrittäjiltä. Koska kunnalla ei ole omaa ateriatuotantoa, ei kunta tarjoakaan pysty vaikuttamaan elintarvikehankintoihin.

Vaikka pankkiautomaatti kunnasta vietiinkin, on kuntalaisten mahdollista hoitaa verkkopankki-asiat, Kelan asiointipalvelut kuin muutkin sähköiset palvelut kunnantalolta käsin. Kunnantalolla ja Kyläkaivossa on varattu työasemia sähköistä asiointipalvelua varten.

Ristijärvi on aktiivinen yhdistysten ja talkoohenkisten ristijärveläisten yhteisö, joka pitää huolta kuntalaisistaan kunnan ja muiden palveluntuottajien kanssa. Päivittäiset palvelut on pääosin vielä saatavilla ja ne turvataan jatkossakin.

Nuorten osallistuminen kunnan kehittämisessä on nostettu keskeiseksi asiaksi osana strategiaa. Uusi nuorisovaltuusto tulee tutustumaan jatkossa päätöksentekoon kuin strategian päivittämiseenkin. Nuoriso voi tehdä omia aloitteita ja aloitteita ovat tehneet myös luottamushenkilöt.

Kuntalaisten hyvinvointiin on saatu lisää rahaa testamenttilahjoituksella. Varoja voidaan käyttää kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen.

## 2.2 Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

### 2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

Jos tehtävällä ei ole tilikaudelta laskennallisia kustannuksia, niin ao. otsikkoriviä ei ole sisällytetty taulukkoon. Jos toimintakate ja ulkoinen toimintakate ovat samat, ei ulkoista toimintakatetta ole esitetty omana rivinä. Mikäli alkuperäiseen talousarvioon ei ole tullut muutoksia, Muutettu TA 2021 -sarake on silloin tyhjä.

Toteutumavertailussa on määrärahat, tuloarviot ja niiden toteutuneet menot sekä tulot ja niiden erotus (toimintakate/netto). Toteutumisvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteuman välillä. Toteutumisvertailussa tehdään selkoa merkittävän poikkeaman syistä.

### Keskusvaalilautakunta

**Toiminta** Kuntavaalit järjestettiin 13.6.2021. Vaaleissa oli 27 ehdokasta ja 6 puoluetta.

| Keskusvaalilautakunta           | TA 2021       | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu TA<br>2021 | TOT 2021      | Poikkeama  |
|---------------------------------|---------------|----------------------|---------------------|---------------|------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |               |                      |                     |               |            |
| <i>Toimintatulot</i>            | 0             |                      |                     | 1 516         | 1 516      |
| <i>Toimintamenot</i>            | -7 950        |                      |                     | -9 548        | -1 598     |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-7 950</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>-8 032</b> | <b>-82</b> |

### Tarkastuslautakunta

**Toiminta** Tarkastuslautakunnan tehtävänä on huolehtia kuntakonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen yhteensovittamisesta. Lautakunta valmistelee valtuuston päätettäväksi hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset kunnan ja kuntakonsernin tavoitteet toteutuneet.

Tilintarkastusyhteisönä valtuustokaudella 2021–2025 toimii BDO Audiator Oy Ab ja vastuullisena tilintarkastajana Tiina Mikkonen-Brännkärr.

| Tarkastuslautakunta             | TA 2021        | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu TA<br>2021 | TOT 2021       | Poikkeama     |
|---------------------------------|----------------|----------------------|---------------------|----------------|---------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                |                      |                     |                |               |
| <i>Toimintatulot</i>            | 0              |                      |                     | 0              | 0             |
| <i>Toimintamenot</i>            | -10 267        |                      |                     | -11 987        | -1 720        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-10 267</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>-11 987</b> | <b>-1 720</b> |

### Kunnanvaltuusto

## Toiminta

Kunnanvaltuuston tehtävänä on asettaa alaisilleen toimielimille taloussuunnitelmassa toiminnan tavoitteet sekä hyväksyä toiminnalle määrärahat. Lisäksi kunnanvaltuusto hyväksyy tilinpäätöksen sekä päättää kuntalaissa ja muissa laeissa sekä hallintosäännössä valtuuston päättäväksi säädetyistä asioista.

| Kunnanvaltuusto                 | TA 2021        | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu TA<br>2021 | TOT 2021       | Poikkeama     |
|---------------------------------|----------------|----------------------|---------------------|----------------|---------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                |                      |                     |                |               |
| Toimintatulot                   | 0              |                      |                     | 0              | 0             |
| Toimintamenot                   | -14 751        |                      |                     | -18 039        | -3 288        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-14 751</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>-18 039</b> | <b>-3 288</b> |

Kunnanvaltuuston tehtävänä on asettaa alaisilleen toimielimille taloussuunnitelmassa toiminnan tavoitteet sekä hyväksyä toiminnalle määrärahat. Lisäksi kunnanvaltuusto hyväksyy tilinpäätöksen sekä päättää kuntalaissa ja muissa laeissa sekä hallintosäännössä valtuuston päättäväksi säädetyistä asioista. Menot kasvoivat vuoteen 2020 verrattuna 22,3 %.

## Kunnanhallitus

### Vastuuhenkilö

### Kunnanjohtaja

## Toiminta

Henkilöstöpolitiikka perustuu kannustavaan johtamiseen ja työssä jatkamisen tukemiseen sekä osaamisen kehittämiseen eri-ikäiset työntekijät huomioiden. Henkilöstölle luodaan mahdollisuudet käyttää työssään omaa osaamistaan kunnan ja kuntalaisten parhaaksi. Tavoitteena on tasapainoinen kuntatalous, keinot selviytyä velvoitteistaan ja kohdistaa talouden sopeutukset niin, että kuntalaisten saama palveluiden taso ei merkittävästi heikkene.

Palvelualue sisältää kunnanhallituksen toiminnan ja maakunnallisen toiminnan (Kainuun sote-ky, Kainuun liitto ja pelastustoimi) ja verotuksen kustannukset.

Kunnanhallitus vastaa kunnan strategisesta kehittämisestä, toiminta- ja taloussuunnittelusta, maankäytöstä ja elinkeinopolitiikasta. Lisäksi kunnanhallitus johtaa hallintoa ja käyttää ratkaisuvaltaa kaikilla kunnan toimialoilla.

Hallintopalvelut vastaa kunnanhallituksen asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä koko konsernin palvelutoiminnan ohjauksesta ja toimivuudesta.

| Kunnanhallitus                  | TA 2021           | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu TA<br>2021 | TOT 2021          | Poikkeama      |
|---------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                   |                      |                     |                   |                |
| Toimintatulot                   | 266 400           |                      | 266 400             | 208 764           | -57 636        |
| Toimintamenot                   | -8 956 268        | 13 000               | -8 943 268          | -8 763 343        | 179 925        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-8 689 868</b> | <b>13 000</b>        | <b>-8 676 868</b>   | <b>-8 554 579</b> | <b>122 289</b> |

| Maksuosuudet   | TP 2018 | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Pelastuslaitos | 116 318 | 124 011 | 124 322 | 169 737 |

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                | Mittari               | Toteuma                                                                                                  |
|------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Talouden tasapaino     | Vuosittainen ylijäämä | Soten vuosien 2015–2018 kuntien maksuosuuksien tasauslaskelmista johtuen tulos muodostui ylijäämäiseksi. |
| Hyvinvoiva kuntalainen | Hyvinvointikertomus   | Kunnanhallitus käsitteli vuoden 2021 hyvinvointikertomuksen 8.3.                                         |

**Tehtäväalue**                      **Maakunnallinen yhteistoiminta**  
**Vastuuhenkilö**                **kunnanjohtaja**

| Maakunnallinen yhteistoiminta   | TA 2021           | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021          | Poikkeama       |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                   |                   |                  |                   |                 |
| <i>Toimintatulot</i>            | 0                 |                   |                  | 0                 | 0               |
| <i>Toimintamenot</i>            | -7 491 400        |                   |                  | -7 605 725        | -114 325        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-7 491 400</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-7 605 725</b> | <b>-114 325</b> |

| Maksuosuudet    | TP 2018   | TP 2019   | TP 2020   | TP 2021   |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Kainuun Sote ky | 7 477 221 | 7 535 844 | 7 867 846 | 7 432 673 |
| Kainuun liitto  | 43 192    | 43 731    | 43 301    | 43 211    |

**Tehtäväalue**                      **Hallintopalvelut**  
**Vastuuhenkilö**                **hallintopäällikkö**

**Toiminta**                      Hallintopalveluita johtaa kunnanjohtaja ja se tuottaa keskitetysti kunnan organisaation tarvitsemat hallinnon tukipalvelut sekä talous-, tieto- ja henkilöstöhallinnon palvelut niiltä osin kuin ne tuotetaan itse.

Hallintopalveluiden tehtäväalueeseen kuuluu lisäksi kokous- ja asiakirjahallinto, asiointipalvelu ja sisäinen viestintä. Hallintopalvelut vastaa myös vaalien järjestämisestä. Toisen palvelusihteerin työajasta 40 % kohdennetaan teknisiin palveluihin.

| Hallintopalvelut                | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama      |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                 |                   |                  |                 |                |
| <i>Toimintatulot</i>            | 4 400           |                   |                  | 4 971           | 571            |
| <i>Toimintamenot</i>            | -432 826        |                   |                  | -324 323        | 108 503        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-428 426</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-319 352</b> | <b>109 074</b> |

#### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                     | Mittari           | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asianhallinnan kehittäminen | Dynasty 10 käyttö | Dynastyn osiot ovat päivittäisessä käytössä lähes kaikilla vastuualueilla. Asiakirjoja on edelleen verkkolevyillä sekä manuaalisesti pidettävässä arkistossa. Perustyökalut toimivat, mutta toimintatavoissa on edelleen kehitettävää ja |

|                         |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                    | kertauskoulutusta tarvitaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tilinpidon kehittäminen | Eri vaatimusten yhteensovittaminen | Kirjanpidon kustannuspaikka- ja toimintayksikkörakenne eroaa vielä osin hallintosäännöstä, koska hallintosääntöä ei päivitetty. Tiliointiä kehitetään vastaamaan käytäntöä siten, että kirjanpidosta saadaan totuudenmukainen ja ajantasainen tieto. Vuosien välistä vertailua hankaloittaa edelleen tilikartoista johtuvat erot ja kirjaamistavat. |

Sofigate toimi konsulttina tiedonhallintalain vaatimusten toteuttamisessa. Prosessien ja järjestelmien dokumentointiin hankittiin ohjelmistolisenssi Arterin ARC-ohjelmistoon ja perustiedot järjestelmään teki Sofigate yhdessä työpajojen kanssa. Tietosuojaselosteiden päivytystä jatketaan vielä kuluvana vuonna.

Kunnantalon aukioloa muutettiin siten, että ovet pidetään kiinni ruokatauon aikaan. Uusi aukioloaika ei ole vähentänyt tai vaikeuttanut palvelua, koska henkilöstö palvelee tarvittaessa myös kiinteän palveluajan ulkopuolella ja ovien ollessa suljettuina. Vähäisten resurssien takia pääoven sulkeminen ruokatauon ajaksi lisää turvallisuutta ja tarvittaessa mahdollisuuden taroituksenmukaiseen saldokertymien käyttämiseen.

### Asiointipiste / tilastoidut asiointit

Asiointipisteen käyttö on vähentynyt entisestään. Lupa-asiat ovat siirtyneet hoidettavaksi poliisiasemalla ja Kelan palveluita voi käyttää mistä tahansa netissä. Asiakaspalvelu on ollut lähinnä neuvontaa ja opastusta oikeisiin nettiosoitteisiin.

| Palvelu | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|
| Poliisi | 166  | 232  | 15   | 19   | 8    | 10   | 6    |
| Kela    | 125  | 131  | 177  | 129  | 141  | 102  | 41   |

**Tehtäväalue**                      **Maankäyttö ja strategiaprosessi**  
**Vastuuhenkilö**                **kunnanjohtaja**

### Toiminta

Kunta harjoittaa aktiivista maapolitiikka. Tavoitteena on maankäytön ja asumisen edellytysten toteutuksella, kuten kaavoittamalla ja kunnallisteknisellä rakentamisella ja suunnittelulla toteuttaa vetovoimaisia asunto- ja yritystontteja.

Kerran valtuustokaudessa kunnanjohtaja ja johtoryhmä valmistelevat yhdessä luottamushenkilöiden ja sidosryhmien kanssa kuntastrategian ja määrittelevät suuntaviivat omistajapolitiikasta. Kuntalain mukaan strategia sisältää kunnan kehitystä, elinvoimaisuutta, hyvinvointia ja henkilöstöä koskevat osat. Kunta toteuttaa kunnanvaltuuston vahvistamaa strategiaa, visiota ja talousarviota sekä suunnitelmakaudelle asetettuja painopisteitä. Esimiehet ohjaavat omaa henkilöstöään toteuttamaan strategiaa.

Hyrnsalmen kunta tuottaa aluearkkitehtipalvelut Ristijärven ja Paltamon kunnille. Ristijärven kunta maksoi aluearkkitehtipalvelusta 7 837 €. Uusia kaavahankkeita kaavoittamattomille alueille ei ole aloitettu.

### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite | Mittari | Toteuma |
|---------|---------|---------|
|---------|---------|---------|

|                                                   |                             |                                                                           |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Tonttitarjonnan riittävyys                        | Vapaiden tonttien lukumäärä | 38 vakituisen asumisen tonttia ja 11 vapaa-ajan asumisen tonttia tarjolla |
| Omakotiasumisen ja vapaa-ajan asumisen lisääminen | Toteutuneet kaupungit, kpl  | Kolme toteutunutta kauppa                                                 |
| Tuulivoiman edistäminen kunnassa                  | Tuulivoimakaavat            | Ensimmäinen kaava vireillä                                                |

| Maankäyttö ja strategia         | TA 2021        | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021      | Poikkeama     |
|---------------------------------|----------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                |                   |                  |               |               |
| <i>Toimintatulot</i>            |                |                   |                  |               |               |
| <i>Toimintamenot</i>            | -16 700        |                   |                  | - 7 372       | - 9 328       |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-16 700</b> |                   |                  | <b>-7 372</b> | <b>-9 328</b> |

**Tehtäväalue**  
**Vastuuhenkilö**

**Elinkeinopalvelut**  
**kunnanjohtaja**

### Toiminta

Kunnan elinkeinotoimintaa johtaa kunnanhallitus. Käytännön kehittämistyötä johtaa kunnanjohtaja.

Kehityspäällikön työpanos on suunnattu kunnan yrityskontaktien, markkinoinnin, tapahtumien, yritysenteistöjen ja matkailun toimenpiteisiin. Kunnan yritys- ja hanketoiminnan yhteistyökumppaneita ovat Kainuun kuntien yhteisesti omistama Kainuun Etu Oy sekä ELY ja TE-keskus. Kunta haluaa verkostoitua paikallisen yrittäjäjärjestön ja yksittäisten yrittäjien ja toimijoiden kanssa.

Kunta avustaa yrittäjää hyödyntämään rahoitusmahdollisuuksiaan ja tukee yrittäjien koulutus-, markkinointi- ja messuosallistumista. Kuntamagaa vahvistetaan kunnan kehittämistoimenpiteiden avulla, joihin kunta panostaa kuntamarkkinoinnin, kunnassa järjestettävien tapahtumien ja erillisten hankkeiden avulla. Kunta tukee yritystoimintaa kuntastrategian mukaisesti.

Kunnan elinkeinotoimen yhtenä tavoitteena on maaseudun pk-yritysaihioiden ja hankkeiden etsiminen, yrittäjyyden tukeminen ja uusien yritysten syntyminen. Kannustinryhmä toimii linkkinä yrittäjien ja kunnan elinkeinojen kehittäjien välillä, tavoitteena myönteisen yritysilmapiirin luominen.

Ristipirtin -leirintäalue rakennuksineen siirtyi kaupan myötä yksityiselle yrittäjälle. Saukkovaa- ralla hiihdettiin SM-hiihtokilpailut. Televisiointin myötä kunta ja Saukkovaa- ra saivat huomattavan näkyvyyden. Saukkovaa- ran matkailun kehittyminen odottaa edelleen toimijaansa.

| Elinkeinopalvelut               | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama      |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                 |                   |                  |                 |                |
| <i>Toimintatulot</i>            |                 |                   |                  |                 |                |
| <i>Toimintamenot</i>            | -143 883        | 13 000            | -130 883         | -107 366        | -23 517        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-143 883</b> | <b>13 000</b>     | <b>-130 883</b>  | <b>-107 366</b> | <b>-23 517</b> |

## Elinkeinotoimen osallisuushankkeet ja muu rahoitus vuonna 2021

| Hallinnoija            | Hanke                                                            | Maksuosuus e |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|
| Elävä Kainuu Leader ry | Hankerahoitus                                                    | 6 519        |
| KAMK                   | Kehittämistoiminnan kuntaraha                                    | 1 583        |
|                        | I4B Ideasta bisnekseksi ja Digitie -hankkeet                     | 1 565        |
|                        | Kyte-hanke (Kainuulaisten yritysten työhyvinvoinnin edistäminen) | 248          |
| Kainuun Liitto         | Lentoliikenteen yhteismarkkinointi                               | 500          |
| Kainuun Yrittäjät      | Omistajanvaihdoshanke                                            | 480          |
| Oulun Yliopisto        | Oulujoen vesistövisio, Arvovesi                                  | 400          |

### Elinkeinotoimen myöntämät avustukset

Osuuskunta Seniorisilta 8 000 €

Elinkeinotoimelle on vyörytetty hallintokustannuksia yhteensä 6806,22 euroa. Asiantuntijapalvelut sisältävät ostopalvelua Viestintä-Aallolta 6000,00 euroa.

### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                               | Mittari                                                                       | Toteutuminen                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yritystoiminnan vahvistaminen                         | Yritysten lukumäärä                                                           | Uusia yrityksiä 6 kpl, lopettaneita 2 kpl                                                                                        |
| Myönteisen yritysilmapiirin luominen ja ylläpitäminen | Kontaktit ja tilaisuudet yrittäjien kanssa, osallistujien lukumäärä/tilaisuus | Pystytty pitämään yksi yleisötilaisuus. Yrittäjiä kontaktoitu somen, sähköpostin ja puhelimen välityksellä kohtaamisten lisäksi. |

### Tehtäväalue Vastuuhenkilö

### Työllisyyspalvelut hallintopäällikkö

#### Toiminta

Työllistämistoimenpiteiden tarkoituksena on pääasiassa työvoimahallinnon tukijärjestelmien ja koulutuksen avulla tukea työttömiä henkilöitä työllistymään tai kohentamaan työllistymismahdollisuuksia. Tukityöllistämisellä ehkäistään syrjäytyneisyyttä ja lievitetään sosiaalisia ja taloudellisia ongelmia. Työllisyyden hoidon palvelut tuotetaan yhteistyössä Paltamon ja Hyrynsalmen kunnan kanssa Paltamon toimiessa isäntäkuntana.

| Työllisyyspalvelut              | TA 2021         | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu TA<br>2021 | TOT 2021        | Poikkeama |
|---------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------|-----------------|-----------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                 |                      |                     |                 |           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 13 000          |                      |                     | 3 580           | -9 420    |
| <i>Toimintamenot</i>            | -163 819        |                      |                     | -124 855        | 38 964    |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-150 819</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>-121 275</b> | 29 544    |

### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                    | Mittari                                                                                                                      | Toteuma                                                                                                                                                          |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Syrjäytymisen ehkäiseminen | Kunnan järjestämän työllisyydenhoidon piirissä olevista työttömistä saadaan aktivoitua > 40 % (sis. kuntouttavan toiminnan). | toteutui (eläkeselvittelyssä olleet, 4H:n asiakkaat ja kuntakokeilun asiakkaat yhteensä)                                                                         |
| Koululaisten kesätyöt      | Sijoitettu 100 % hakijoista ensisijaisesti yrityksiin                                                                        | Kaikki hakijat saivat avustuksen, yksi hakija ei ottanut vastaan tarjottua kesätyötä. Työllistäminen ensisijaisesti yrityksiin ei toteutunut (kunta 6/yritys 2). |
| Työmarkkinatuen kuntasuus  | Pitkäaikaistyöttömien lukumäärä alenee 15 %                                                                                  | ei toteutunut<br>2020: 13, 2021:14                                                                                                                               |
|                            | Työttömien eläkeselvittelyjä tehdään > 3 henkilön osalta vuoden aikana.                                                      | toteutui 6 henkilöä                                                                                                                                              |

### **Sopimusperusteinen työllisyydenhoito**

Paltamon kunta tuottaa työllisyyspalvelut Paltamon lisäksi Ristijärvellä, ja Hyrynsalmella. Lisäksi Paltamo tuottaa eläke- ja kuntoutusselvittelyt myös Puolangan kunnalle. Paltamon kunta hoitaa sopimusperusteisesti myös työllisyyden kuntakokeilun viranomaistehtävät Paltamon, Hyrynsalmen ja Ristijärven osalta.

Paltamon kunta on mukana valtakunnallisessa työllisyyden kuntakokeilussa, osana Kainuun kuntakokeilua. Työllisyyden kuntakokeilut käynnistyivät 1.3. Kuntakokeilujen myötä tietyt TE-hallinnon tehtävät siirtyivät TE-palveluista kuntien vastuulle. Työllisyyden kuntakokeiluja ohjaa oma lainsäädäntönsä. Kuntakokeilujen myötä kuntien vastuulle siirtyi kaikki kokeilukunnissa asuvat työttömänä tai työvoimapalveluissa olevat työnhakijat, jotka eivät ole oikeutettuja ansiosidonnaiseen päivärahaan, kaikki työttömänä tai työvoima palveluiden piirissä olevat alle 30-vuotiaat työnhakijat sekä maahanmuuttajat. Paltamon kuntakokeilutoimiston asiakkaana on keskimäärin noin 240–270 henkilöä, joista paltamolaisia on noin puolet.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta Ristijärvellä oli 11,4 % (58 henkilöä 507 henkilöstä), kun se Kainuussa oli 10,8 %. Työttömät ovat pääosin yli 50-vuotiaita ja pitkäaikaistyöttömiä. Alle 25-vuotiaita työttömiä on 5, kun niitä vuotta aikaisemmin ei ollut lainkaan. Avoimia työpaikkoja Ristijärvellä oli vuoden lopussa 5.

Eläke- ja kuntoutusselvittelyissä on ollut 6 ristijärveläistä työtöntä, joista yksi on saanut myönteisen eläkepäätöksen ja yksi sairauspäivärahapäätöksen.

Vuoden 2021 lopulla käynnistyi valtakunnallinen sekä alueellinen valmistautuminen TE-palvelujen pysyvään siirtoon kuntien järjestämisvastuulle. Tämän hetken suunnitelmien mukaan TE-palvelut siirtyvät kokonaisuudessaan kuntien järjestämisvastuulle vuoden 2024 loppuun mennessä ja työllisyyden kuntakokeiluja ja niitä koskevaa lainsäädäntöä on määrä jatkaa siihen sakka.

### **Kesätyö**

Joka vuosi talousarvioon varataan määrä raha koululaisten ja opiskelijoiden kesätöitä varten tavoitteena jokaisen hakukriteerit täyttävän työllistäminen ensisijaisesti yritykseen ja mahdollisuuksien mukaan kuntaan.

Kuntaan työllistyvän nuoren palkkakustannuksiin oli varattu edellisvuoden tapaan 320 e/2 vkoa ja yksityiselle työllistyvän nuoren palkkauskustannuksiin 160 e/2 vkoa. Kunnassa oli

työllistettynä 5 henkilöä, 1 Katvelassa, ja yrityksissä 2. Rahoitus myönnetään ammattikoululaisille, peruskoululaisille vuosina 2000–2004 syntyneille nuorille sekä keväällä 2021 peruskoulun tai lukion päättäneille koululaisille. Työjakson pituus oli 2 viikkoa.

Kunnan kesätyösetelin lisäksi Ristijärven 4H-yhdistys on palkannut kesätöihin 14 henkilöä, palkkasumma kokonaisuudessaan 19 865 e

#### **4H-yhdistys työllisyyden hoidon kumppanina**

Ristijärven 4H-yhdistys on keskeinen toimija kunnan työllisyyden hoidossa. Työllisyydenhoitoon kuuluu myös kierrätysmyymälän ylläpito kuntouttavan työtoiminnan, työkokeilujen, velvoitetyöllistämisen ja palkkatukityön toimintapaikkana.

Ristijärven 4H yhdistyksen asiakasmäärät vuonna 2021:

| Palvelu                            | Asiakasmäärä 4H |
|------------------------------------|-----------------|
| Työhönvalmennuksessa yhteensä      | 13 asiakasta    |
| - velvoitetyö                      | -               |
| - työkokeilu eläkeselvittely       | 1               |
| - työkokeilu TE                    | 3               |
| - kuntouttava työtoiminta          | 3               |
| - oppisopimus kunnassa/yrityksessä | -               |
| - palkkatuki 100 %                 | 2               |
| - palkkatuki 30 %                  | 1               |
| - osatyökykyisen palkkatuki 50 %   | 3               |

Yhdistyksen työhönvalmennuksessa on ollut 13 ristijärveläistä. Ristijärven toimipisteessä on ollut palkkatuella henkilöitä myös Puolangalta ja kuntouttavan työtoiminnan asiakkaita Paltamosta. Yhtään ristijärveläistä asiakasta ei ole ollut palkkatuettuna muilla paikkakunnilla. 4H-yhdistyksen kautta voi siis työllistyä muihin yhdistyksiin ja muiden kuntien kierrätysmyymälöihin. Palkkatuella olisi mahdollista työllistyä useampikin henkilö mutta niitä ei ole valitettavasti ole ollut ehdolla.

#### **Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen**

| Määrälliset tunnusluvut                             | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021 |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Työttömyysaste %                                    | 10      | 12,6    | 11,4    |
| yli vuosi (hlö)                                     | 11      | 13      | 14      |
| alle 25 –vuotiaat                                   | 8       | -       | 5       |
| yli 50 –vuotiaat                                    | 31      | 42      | 34      |
| työttömät yhteensä                                  | 52      | 65      | 58      |
| Yhteisvastuullinen työmarkkinatuki (keskimäärin)/kk | 23      | 21      | 18      |
| Työmarkkinatuen kuntaosuus euroa*                   | 90 147  | 111 247 | 102 036 |

Työttömät työnhakijat ja avoimet työpaikat 12/2021. Kainuun ELY-keskus.  
Työmarkkinatuen maksusuudet. Kela.

Kelalle maksettu työmarkkinatuen kuntaosuus ylittyi 2 036 euroa verrattuna talousarvioon. Paltamon kunnan työllisyydenhoidon sopimuksesta aiheutuneet kulut olivat 18 026 euroa.

**Toimintayksikkö**  
**Vastuuhenkilö**

**Joukkoliikenne**  
**hallintopäällikkö**

**Toiminta-ajatus**

Lähipalvelut koostuvat kunnan sisäisestä asiointiliikenteestä ja kuntien

välisestä liikenteestä. Kunnan sisäisen asiointiliikenteen kunta järjestää itse.

### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                                                   | Mittari                                                             | Toteuma                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taajaman ulkopuolella asuvien asiointin mahdollistaminen kuntakeskuksessa | Kuljetuksella tuettujen asiointipäivien määrä ja reitien kattavuus. | Asiointiliikennettä järjestettiin kerran viikossa viidellä reitillä.                                                 |
|                                                                           | Kuljetusten taloudellisuus                                          | Sisäinen asiointiliikenne on toteutettu pääosin koulun työaikana yhdistettyinä koulukuljetuksiin yhdistettynä.       |
|                                                                           | Kuntien välinen liikenne                                            | Kunta on osallistunut kustannusten kattamiseen sopimusperusteisesti yhdessä Kainuun kuntien ja ELY keskuksen kanssa. |

| Määrälliset tunnusluvut                                        | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021 |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Oman. asiointiliikenteen kustannukset, €                       | 6 091   | 3 797   | 6 243   |
| Osuus kuntien väliseen liikenteeseen (ELY-keskus ja kunnat), € | 11 401  | 10 910  | 5 484   |

Kainuun joukkoliikenteen yhteishankinta on päättynyt sopimuskauden loppuun 6.6.2021 ja ELY-keskus rahoittaa sen jatkossa pääsääntöisesti itse. Yhteishankinta oli noin 30 liikennöintisopimuksen muodostama kokonaisuus ja se sisälsi vuonna 2015 valmistuneen Kainuun joukkoliikenteen palvelutaso- ja liikennesuunnitelman mukaisen kuntien välisen joukkoliikenteen. Yhteishankinnasta ELY-keskus rahoitti 70 % ja Kainuun kunnat yhdessä 30 %. Taulukossa yhteishankinnan mukaiset, eri osapuolten maksamat kustannukset vuosien 2016–21 ajalta:

|                    | 2016              | 2017                | 2018                | 2019                | 2020                | 2021              |
|--------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Kaikki yht.</b> | <b>618 762,28</b> | <b>1 131 949,97</b> | <b>1 211 926,57</b> | <b>1 206 814,31</b> | <b>1 102 228,44</b> | <b>546 748,47</b> |
| POP ELY            | 433 132,72        | 792 364,98          | 848 348,60          | 844 770,03          | 771 559,91          | 382 723,93        |
| Kunnat yht.        | 185 629,56        | 339 584,99          | 363 577,97          | 362 044,28          | 330 668,53          | 164 024,54        |
| <i>Hyrynsalmi</i>  | <i>10 503,39</i>  | <i>19 214,58</i>    | <i>20 572,16</i>    | <i>20 485,37</i>    | <i>18 710,06</i>    | <i>9 280,92</i>   |
| <i>Kajaani</i>     | <i>44 549,93</i>  | <i>81 498,29</i>    | <i>87 256,44</i>    | <i>86 888,37</i>    | <i>79 358,38</i>    | <i>39 364,87</i>  |
| <i>Kuhmo</i>       | <i>33 419,89</i>  | <i>61 137,29</i>    | <i>65 456,88</i>    | <i>65 180,76</i>    | <i>59 532,01</i>    | <i>29 530,21</i>  |
| <i>Paltamo</i>     | <i>12 890,51</i>  | <i>23 581,52</i>    | <i>25 247,65</i>    | <i>25 141,14</i>    | <i>22 962,35</i>    | <i>11 390,22</i>  |
| <i>Puolanka</i>    | <i>11 696,95</i>  | <i>21 398,05</i>    | <i>22 909,91</i>    | <i>22 813,27</i>    | <i>20 836,21</i>    | <i>10 335,57</i>  |
| <i>Ristijärvi</i>  | <i>6 206,55</i>   | <i>11 354,07</i>    | <i>12 156,28</i>    | <i>12 105,00</i>    | <i>11 055,95</i>    | <i>5 484,18</i>   |
| <i>Sotkamo</i>     | <i>31 987,60</i>  | <i>58 517,12</i>    | <i>62 651,58</i>    | <i>62 387,30</i>    | <i>56 980,64</i>    | <i>28 264,63</i>  |
| <i>Suomussalmi</i> | <i>34 374,74</i>  | <i>62 884,07</i>    | <i>67 327,07</i>    | <i>67 043,07</i>    | <i>61 232,93</i>    | <i>30 373,93</i>  |

| Joukkoliikenne                  | TA 2021        | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu TA<br>2021 | TOT 2021      | Poikkeama      |
|---------------------------------|----------------|----------------------|---------------------|---------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                |                      |                     |               |                |
| Toimintatulot                   | 0              |                      |                     | 0             | 0              |
| Toimintamenot                   | -18 500        |                      |                     | -7 414        | -11 086        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-18 500</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>-7 414</b> | <b>-11 086</b> |

## Sivistyspalvelut

**Palvelualue**                      **SIVISTYSPALVELUT**  
**Vastuuhenkilö**                **sivistyspäällikkö / rehtori**

**Toiminta-ajatus**              Sivistystoimi vastaa kunnan varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, kirjasto- ja kulttuuri-, sekä nuoriso- ja liikuntatoimen järjestämisestä kunnassa. Sivistystoimi kantaa omalta osaltaan vastuuta myös kunta-laisten henkisestä ja fyysisestä hyvinvoinnista. Sivistystoimi suunnittelee ja toteuttaa palveluita yhteistyössä Kainuun kuntien kanssa. Tiivistä yhteistyötä tehdään kaikilla sivistystoimen osa-alueilla, jotta palveluita saadaan toteutettua mahdollisimman kustannustehokkaasti ja yhteistyössä kuntien kesken. Tavoitteena on mahdollistaa monipuoliset elin-ikäisen oppimisen edellytykset Ristijärvellä, luoda turvalliset peruspalvelut lapsiperheille sekä ylläpitää ja kehittää virkeää liikunta- ja kulttuurielämää kaikille kuntalaisille junioreista senioreihin. Sivistystoimen vastuu-alueelle kuuluu selkeästi kuntalaisten hyvinvoinnin asiat ja kunnan hyvinvointiin käyttämästä taloudellisesta panoksesta suurin osa toteutetaan sivistyspalveluissa.

Koko sivistystoimen alueella it-palvelumaksut ja tapaturmavakuutusmaksut ovat olleet lähes 300 % arvioitua kalliimmat (vapaa-aikapuolella it-maksut jopa 12 kertaiset) vuonna 2021.

**Tehtäväalue**                      **Varhaiskasvatus**  
**Vastuuhenkilö**                **varhaiskasvatuksen vastaava**

**Toiminta-ajatus**              Varhaiskasvatus on lapsen suunnitelmallisen ja tavoitteellisen kasvatuk- sen, opetuksen ja hoidon muodostama kokonaisuus, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatus tukee lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus on lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistävä sekä syrjäytymistä ehkäisevä palvelu. Varhaiskasvatuksessa opitut tiedot ja taidot vahvistavat lasten osallisuutta sekä aktiivista toimijuutta yhteiskunnassa. Kunta tarjoaa varhaiskasvatusta siinä laajuudessa kuin vanhempien työssäkäynti tai opiskelu sitä vaatii. Varhaiskasvatustilain mukaan kaikilla alle kouluikäisillä lapsilla on oikeus täysiaikaiseen varhaiskasvatukseen. Ristijärven kunnassa päiväkodin aukioloaika on määritelty arkipäivisin klo 7–17 välille, riippumatta vanhempien työllisyystilanteesta tai opiskelusta. Kunnassa toimii 1 päiväkotitoiminta, jossa on 2 ryhmää. 12-paikkainen 0–3 v ryhmä ja 21-paikkainen 3–6 v ryhmä. Päiväkodissa järjestetään myös es 2lk aamu- ja iltahoito.

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                                  | Mittari                                               | Toteuma                                                               |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut                       | Asiakastyytyväisyyskyselyt toimikaudella 2021         | Asiakastyytyväisyys kyselyä ei ole tehty v.2021. Kysely maaliskuu 22. |
| Erityisen tuen tarpeen huomioiminen varhaiskasvatuksessa | Varhaiskasvatuksen erityisopettajan palveluiden osto. | Varhaiskasvatuksen erityisopettajan palveluiden tarve on kasvanut.    |

| Varhaiskasvatus                 | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama      |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                 |                   |                  |                 |                |
| <i>Toimintatulot</i>            | 36 000          |                   |                  | 56 815          | 20 815         |
| <i>Toimintamenot</i>            | -556 602        |                   |                  | -565 457        | 8 855          |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-520 602</b> |                   |                  | <b>-508 642</b> | <b>-11 960</b> |

| Määrälliset tunnusluvut                                             | TP 2017 | TP 2018 | TP 2019 | TP 2020         | TP 2021         |
|---------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------------|-----------------|
| <i>Päiväkot</i> (sis.hallinto, erityisvarhaiskasvatus ja projektit) |         |         |         | -438 901        | -473 281        |
| päiväkodin läsnäolopäivät                                           | 3 889   | 5 586   | 6 104   | 4 614           | 5 234           |
| 0–6 v./paikkaa tarvitsevat                                          | 47      | 53      | 44      | 46              | 47              |
| päiväkodin läsnäolopäivä €                                          | 73      | 64      | 54      | 95              | 90              |
| päiväkot € /kk/0–6                                                  | 504     | 563     | 626     | 795             | 839             |
| €/hoidossa ollut lapsi                                              | 6 048   | 6 753   | 7 511   | 9541            | 10 069          |
| <i>Muu lasten päivähoido:</i>                                       |         |         |         |                 |                 |
| - kuntalaisä                                                        | 11 352  | 13 488  | 12 576  | -18 923         | -4 536          |
| - kotihoidontuki                                                    |         |         |         | -52 546         | -30 825         |
| <b>Koko varhaiskasvatus yht.</b>                                    |         |         |         | <b>-510 421</b> | <b>-508 642</b> |

## Toiminta vuonna 2021

Päiväkodissa tarjotaan varhaiskasvatusta kaikille varhaiskasvatuksen piirissä oleville lapsille arkisin klo 7–17. Vuorohoitoa tarjotaan vuorotyötä tekevien perheiden lapsille myös ennen klo 7 aamuisin ja klo 17 jälkeen iltaisin, sekä tarvittaessa viikonloppuisin. Viikonloppuhoidon tarve on ollut vuonna 2021 satunnaista. Vuorohoito painottuu pääasiassa aikaiseen aamuun ja satunnaisesti iltavuoroihin. Päiväkodissa työskentelee tällä hetkellä 2 varhaiskasvatuksen opettajaa, 5 lastenhoitajaa ryhmissä (joista 1 80 % työajalla syyskuusta -21 alkaen), 1 lastenhoitaja henkilökohtaisena hoitaja sekä 1 päiväkotiapulainen. Toinen opettajista hoitaa päiväkodin johtajan ja varhaiskasvatus vastaavan tehtäviä pienten ryhmän opettajan työn ohella. Päiväkodin henkilöstömitoitus on ollut varhaiskasvatuslain vaatiman suhdeluvun mukainen. Vuonna 2021 sairaspöissaolot vähensivät lasten läsnäolopäiviä runsaasti.

Päiväkodilla toimii 2 ryhmää. 0-3vuotiaiden ryhmä Silmut, jossa on 12 paikkaa ja 3–6-vuotiaiden ryhmä Saukot, jossa on 21-paikkaa. Loppuvuodesta Saukot ryhmässä oli kirjoilla 20 lasta ja Silmuilla 8. Vuonna 2021 erityislasten määrä lisääntyi varhaiskasvatuksessa. Päiväkodilla on 3 pidennetyn oppivelvollisuuden lasta, joista yhdellä 100 % omahoitaja. Myös tehostetun tuen lasten määrä on lisääntynyt.

Päiväkodilla järjestetään koululaisten (es-2lk) aamuhoito ja klo 16 jälkeen iltahoito. Koululaisia varhaiskasvatuksen kirjoilla oli loppuvuodesta 14. Perusopetuksen alkuopetusikäisten

iltapäiväkerhotoiminta toimii varhaiskasvatuksen alaisuudessa ja varhaiskasvatus maksaa osan iltapäiväkerhon toimintaa vetävän koulunkäynninohjaajan palkasta. Ohjaajan tehtäviin kuuluu aamuisin koululaisten saattaminen päiväkodilta koululle, iltapäivätoiminnan järjestäminen koululla 12.30–16 ja iltahoitoa tarvitsevien koululaisten saattaminen takaisin päiväkodille.

Varhaiskasvatus ostaa lakisääteisen erityisopettajan palvelua. Ostopalvelua jatketaan toistaiseksi. Erityisopettaja päiväkodilla n.1krt/kk. Erityisopettajan palkkaukseen on käytetty valtion myöntämää Covid-19 avustusta.

Uusia henkilöstökoulutuksia aloitettiin syksyllä 2021. Päiväkodilta osallistuu 2 henkilöä Aikopajan järjestämiin koulutuksiin. Toinen alle 3-vuotiaiden pedagogiikkakoulutukseen ja toinen varhaiskasvatuksen arviointikoulutukseen. Myös Kainuun kuntien yhteiseen Neuvokas-työryhmään on osallistunut 1 henkilöstön jäsen.

Uusia hankkeita alkoi 2 kpl. Seikkailutaidetta Kainuussa- hanke on Kainuun kuntien yhteinen ja hankerahan avulla olemme hankkineet päiväkodille digilaitteistoa, sekä retkeilyyn ja tutkimiseen tarvittavaa välineistöä.

Toinen alkanut hanke syksyllä oli Erityispedagogiikan hanke, joka myös on Kainuun kuntien yhteinen. Hankkeen tavoitteena luoda yhtenäinen linja erityisvarhaiskasvatuksen tuen muodoista sekä inklusion edistäminen varhaiskasvatuksessa vastaamaan elokuussa -22 voimaantulevia varhaiskasvatustaloudellisia muutoksia. Hankkeeseen liittyy henkilöstökoulutusta, jotka toteutuvat vuonna 2022.

**Tehtäväalue**  
**Vastuuhenkilö**

**Perusopetus**  
**rehtori/sivistyspäällikkö**

**Toiminta-ajatus**

Ristijärveltä juuret ja kantavat siivet lapsille ja nuorille tulevaisuuteen! Kunnan ainoana perusopetuskouluna tuotamme perusopetuksen palvelut mahdollisuuksien mukaan kaikille kunnan oppivelvollisuusikäisille. Järjestämme perusopetusta yhteistyössä muun muassa Hyrynsalmen kunnan kanssa. Yhteistyötä voidaan laajentaa koko sivistystoimen alueella laajemmallekin alueelle. Peruslähdekohtana on ihmisen kunnioitus ja kasvatusrakkaus. Meillä on teällä hyvä elleä – nyt ja tulevaisuudessa!

## **Toiminta vuonna 2021**

Koko vuosi 2021 on perusopetusta käyty enemmän ja vähemmän poikkeusjärjestelyin ja sen psykososiaalinen vaikutus on suuri, suurempi kuin ehkä vielä osataan aavistaakaan. Meillä on lapsia, jotka eivät ole päässeet kahteen vuoteen osallistumaan tavallisimpiinkin lastentaphtumiin ja nuoria, jotka kasvavat jo lähtökohtaisesti kaukana ystävistä ja korona aika on mahdollistanut tapaamiset lähinnä pelialustoilla ja virtuaalisesti. Sosiaaliset taidot ovat heikkenevässä, sähköisen maailman raaka puhetyyli, empatiakyvyn väheneminen ja peliriippuvuuksien kasvu ovat ongelmia, joita tulevaisuudessa joudumme ratkomaan. Lapset ja nuoret kaipaavat ns. tavallista, normaalia elämää kaverisynttäreineen ja huolettomine kokoontumisineen. Erot perhekuntien välillä kasvavat, toiset perheet ovat korona-aikana pystyneet panostamaan perheen hyvinvointiin, toisilla perheillä elämä on kurjistunut sekä taloudellisesti että henkisesti. Suurimmalla osalla lapsia asiat ovat Ristijärvellä hyvin ja monet perusasiat ovat kunnossa.

Myös henkilökunnan hyvinvointi on heikentynyt koronavuosina. Opetushenkilöstö venyi keväällä 2020 uudessa tilanteessa antamaan opetusta etänä ja osa teki töitä sekä etänä että lähiopetuksena. Työn kuormittavuus näkyi moninkertaiseksi kasvaneiden työtuntien seurauksena sekä psyykkisen että fyysisen hyvinvoinnin kokemuksen vähenemisenä ja siinä, että palautuminen työtehtävistä oli vähäistä jo vuonna 2020. Nyt henkilöstössä näkyy selvästi

koronavuosien mukanaan tuoma ylimääräinen kuormitus, huoli ja jonkinlainen poteroihin kaventuminen, kun rajoitukset eivät salli samanlaista yhteisöllisyyttä, johon aikaisemmin on totuttu. Kotien ongelmat näkyvät myös moniammatillisten työryhmien kasvaneina kokoontumisina.

Pidennetyn oppivelvollisuuden piirissä meillä on ollut vuonna 2021 3,5 oppilasta. Pidennetty oppivelvollisuus tarkoittaa oppivelvollisuuden alkamista vuotta säädettyä aiemmin, oppivelvollisuus ei pidennetty perusopetuksen keskeltä tai lopusta. Oppivelvollisuus päättyy, kun opiskelija täyttää 18 vuotta tai kun hän tätä ennen suorittaa toisen asteen tutkinnon (ylioppilastutkinto tai ammatillinen tutkinto) tai vastaavan ulkomaisen koulutuksen.

Jokainen pidennetyn oppivelvollisuuden oppilas kuuluu korotetun Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain (1705/2009) perusteella rahoitettavan esi- ja perusopetuksen rahoituksen piiriin. Vuonna 2021 tuo valtionosuus on 20 370,14 e/oppilas. Eli Ristijärven kunta sai perusopetuksen pienryhmäoppilaita varten rahoitusta 61 110,42 e. Nämä valtionosuudet kirjataan kunnan yleisiin tuloihin valtionosuuksina, ne eivät näy tuloina esi- ja perusopetuksessa.

Peruspalvelujen valtionosuudet, pois lukien toisen asteen koulutukset, on ollut Ristijärven kunnalle 4 996 €/asukas vuonna 2021. Vuonna 2020 saimme valtionosuutta 5 201 €/asukas.

Valtakunnallisesti OKMn mukaan perusopetuksen kustannuksista vuonna 2020 puolet (noin 51 %) liittyi suoraan opetuksen järjestämiseen. Tähän osuuteen sisältyvät esimerkiksi opetushenkilöstön palkat, tukiopetus ja ohjaus, kerhotoiminta sekä kotitehtävien valvonta. Palkkakustannuksissa kasvua oli Suomessa reilut 38 miljoonaa euroa, mikä on suhteessa opetusalan sopimusten mukaisiin korotuksiin.

Toiseksi suurin menoerä oli kiinteistöjen ylläpito (noin 22 %). Hallintokulujen osuus oli noin 6 %, kouluruokailun järjestämisen osuus lähes 5 % ja oppilaiden majoituksen sekä kuljetusten osuus 3 %. Oppilashuollon osuus kustannuksista oli reilut 4 %; tämä luku ei sisällä kuraattori- ja psykologitoimintaa tai kouluterveydenhoitoa, jotka rahoitetaan sosiaali- ja terveydenhuollon määrärahoista.

### Laadulliset ja toiminnalliset tavoitteet

| Määrälliset tunnusluvut                      | TP 2018 | TP 2019 | TA 2021 | TP 2021 |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Opetushenkilöstö 1.8.                        | 11      | 14      | 11      | 11      |
| - yhteiset Hyrynsalmella                     | 2       | 2       | 0       | 0       |
| - etäopettajat Suomussalmelta ja Puolangalta | 1       | 2       | 0       | 0       |
| - sivutoimiset tuntiopettajat, alle 16 vvh   | 1       | 4       | 3       | 3       |
| Avustajat                                    | 4       | 6       | 4       | 3       |
| Oppilasmäärä (painotettu)                    | 103     | 105     | 94      | 93      |
| - esikoulussa                                | 10      | 12      | 8       | 8       |
| - kuljetusoppilaita                          | 51      | 57      | 51      | 51      |

Yleistä henkilöstöresursseista:

Syyslukukaudesta 2020 alkaen Ristijärven kunta on hoitanut kaikki yläkoulun aineenopetuksen tunnit omalla henkilökunnalla. Koululla toimi kolme sivutoimista tuntiopettajaa, kaksi heistä muun toimen ohessa.

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                                                                                                                                              | Mittari                                                                                                                                                                                                           | Toteuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Covid-19 epidemiasta huolimatta oppilaiden väliset oppimiserot eivät pääse kasvamaan                                                                                 | Covid-19 hankerahoitusta käytetään tasaamaan keväällä 2020 syntyneitä eroja ja ehkäisemään tulevia oppimisongelmia. Tukitoimilla ehkäistään luokan kertaamiset ja oppilaiden opiskelutaidoissa tapahtuu kehitystä | Hankerahoituksen mahdollistamalla tukiopetuksella ja käyttöön otetulla ja toteutetulla tvt-strategialla on saatu lisättyä erityisesti toiselle asteelle siirtyvien oppilaiden oppimisvalmiuksia. Oppilaiden henkisiä ja toiminnallisia koronan tuomia ongelmia ei kaikkia saada ratkaistua perusopetuksen keinoin vaan osa oppilaista tulee tarvitsemaan pitkäaikaista tukea tulevaisuudessakin.                                                                                                                           |
| Oppilaiden ja vanhempien ääni päätöksenteossa tulee kuulluksi nykyistä enemmän. Lasten ja Nuorten parlamentin kokoukset pidetään, vaikka etäyhteyksien välityksellä. | Kouluvuoden suunnittelussa ja käytännön toteutuksessa oppilaiden ja heidän huoltajiensa mielipiteitä kysytään asioissa esim. Wilma kyselyjen avulla.                                                              | Vanhemmat on voitu tavata vain osittain lähitapaamisina tänä lukuvuonna. Heidän kanssaan on käyty mm. oppilasarviointiin liittyviä keskusteluja. Monissa tärkeissä asioissa etäyhteyksin tapahtuva käsitteleminen aiheuttaa haasteita. Yhteistyö vanhempien kanssa on kanavoitunut hyvin pitkälle vanhempainyhdistyksen kautta. Oppilaat ovat itse päässeet kouluttautumaan mm. verso-ohjaajiksi ja heidän toiveidensa pohjalta on tehty kerhotoiminnan suunnitelmat sekä toteutettu teemapäiviä esi- ja perusopetuksessa. |

| Opetustoimi                     | TA 2021           | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021          | Poikkeama       |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                   |                   |                  |                   |                 |
| <i>Toimintatulot</i>            | 60 964            |                   |                  | 57 010            | -3 954          |
| <i>Toimintamenot</i>            | -1 300 082        |                   |                  | -1 406 327        | -106 245        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-1 239 118</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-1 349 317</b> | <b>-110 199</b> |

Talousarvion ylitysmenot tulevat selkeästi henkilöstökuluista, joissa sekä vakinaisen henkilöstön että sijaisten palkat ja eläkekulut ylittyvät. Sijaisten palkat ylittyivät yli 22 000 euroa, vaikka korona-aikana sijaisuuksia on pyritty hoitamaan lähinnä omalla henkilökunnalla sisäisesti. Koulunkäynninohjaajien palkkakuluista vähennetään aina heidän pitämänsä sijaistunnit ja rehtorin tekemät sijaisuudet eivät maksa kunnalle lisää. Myös tapaturmavakuutusmaksut, eläkekulut, sosiaali- ja terveyspalvelumaksut sekä lomarahat olivat yhteensä yli 29 000 arvioidun. It-palveluiden vyörytys koko sivistystoimelle oli myös yllättävän suuri, perusopetuksen osuus siitä oli lähes 10 000 euroa budjetoitua enemmän.

Kuljetuskustannuksia on säästetty mm. pidentämällä muiden kuin esi- ja alkuopetusoppilaiden kävelymatkoja takseille. Opetuksen ja koulutuksen materiaalihankinnoista säästettiin 9 000 euroa. Oppilaiden opetusmateriaaleista ja välineistä säästäminen ei kuitenkaan tue

perusopetuksen tehtävää ja tulevana vuosina säästöjä on vähitellen pakko purkaa, jotta oppikirjat ja sähköiset materiaalit sekä opetusvälineet olisivat ajanmukaisia ja vastaisivat opetussuunnitelmaa. Tähän asti tehdyt säästöt syntyvät kierrättämällä vanhoja materiaaleja ja esim. kunnostamalla muiden poistamista tietokoneista koulun käyttöön laitteistoa sekä opetushenkilöstön kotoaan tuomista tarvikkeista. Covid-19 vuoksi myös opetus- ja kulttuuritoimen menoista säästyivät lähes 11 000 euroa, koska valtakunnallista opetussuunnitelmaa ei voitu toteuttaa kulttuuritapahtumien osalta täysmääräisesti.

| Määrälliset tunnusluvut                                                                                  | TP 2018 | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------------------|
| Nettokustannukset, €/oppilas                                                                             | 11 986  | 13 504  | 11 337  | 12 641              |
| Tuottavuus, tuntia / 1000 €                                                                              | 12      | 11      | 12      | 13                  |
| Opetustunnin hinta*), €                                                                                  | 116     | 114     | 120     | 128                 |
| Opetuskustannukset €/opp.                                                                                | 9 476   | 8 407   | 12 636  | 9 639               |
| Kuljetuskustannukset/k-oppilas                                                                           | 2 487   | 2 604   | 2 455   | 3 632               |
| Koko sivistystoimen nettokustannukset (opetus- ja kulttuuritoimesta luku kuntien avainluvut) €/asukas ** | 1 521   | 1 657   | 2 078   | ei saatavilla vielä |

**Tehtäväalue**  
**Vastuuhenkilö**

**Vapaa-aikapalvelut**  
**vapaa-aikaohjaaja ja sivistyspäällikkö**

**Toiminta-ajatus**

Vapaa-aikapalvelujen tarkoituksena on tuottaa Ristijärven kunnan asukkailla kansalaisopiston ja musiikkiopiston palvelut sekä laadukkaita liikunta- ja nuorisopalveluja. Vapaa-ajan palvelut edistävät kuntalaisten fyysistä ja psyykkistä hyvinvointia.

Vanhusneuvosto yhdistettiin vammaisneuvoston kanssa ja se on jatkossa vanhus- ja vammaisneuvosto. Toimielin ei ole kunnan varsinainen toimielin, vaan se osallistuu päätöksentekoon aloitteilla ja lausunnoilla. Sihteerinä toimii vapaa-aikaohjaaja.

| Hyvinvointipalvelut             | TA 2021        | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021       | Poikkeama     |
|---------------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                |                   |                  |                |               |
| Toimintatulot                   | 0              |                   |                  | 120            | 120           |
| Toimintamenot                   | -89 833        |                   |                  | -73 158        | 16 675        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-89 833</b> |                   |                  | <b>-73 038</b> | <b>16 795</b> |

| Tehtäväalueiden osuus toimintakatteesta € |        |
|-------------------------------------------|--------|
| Liikunta- ja ulkoilu                      | 42 045 |
| Nuorisotoimi                              | 12 866 |
| Kansalaisopisto                           | 24 165 |
| Musiikkiopisto                            | 2 195  |

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                                                        | Mittarin tavoitearvo                                                                                                         | Mittari/Toteutuminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kuntalaisten osallistaminen hyvinvointia lisääviin hankkeisiin                 | Säännöllisesti toteutettavat hyvinvointikyselyt kuntalaisille                                                                | Yleisötapaukset mm. Korpi-kansa seikkailee -terveysmittauksissa osallistujia on ollut n. 30. Henkilökohtaista hyvinvointiohjausta kuntalaisille käynnistetty yhteistyössä Virtaalan kanssa. Hyvinvointikyselyt on tehty vuosittain ja niissä esiin nouseviin asioihin pyritty vaikuttamaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nuorten osallistaminen nuoria koskeissa asioissa                               | Nuorisovaltuuston kuuleminen säännöllisesti sekä nuorisovaltuuston mukaan pyytämisen heitä käsiteltävien asioiden tiimoilta. | Uuden valtuuston aloitus myöhästyi, mutta valtuusto on nimenyt yhteyshenkilöksi nuorisovaltuustoon Mari Korhosen. Nuorisovaltuusto ja Lasten ja Nuorten Parlamentti ovat kokoontuneet covid-19 epidemiasta huolimatta ja heidän ehdotustensa pohjalta on tehty muutoksia mm. kerhotointintaan ja tilattu urheiluvälineitä. He myös olivat mukana valitsemassa Verso- vertaissovittelutoiminnan varhaiskasvatukseen ja esi-j a perusopetukseen kiusaamisen puuttumisen menetelmäksi.                                                                                                                                                                                                                   |
| Kunnan, järjestöjen sekä yhdistysten välinen yhteistyö toimivaksi ja näkyväksi | Saadaan toimiva yhteistyöverkosto ja toteutetaan hyte-indikaattoreiden mukaista osallistavaa toimintaa suunnitelmallisesti.  | Kunnan ja järjestöjen välinen yhteistyö on pitkään ollut aktiivista ja toimivaa. Kolmas sektori tukee omilla toimillaan ja yhteistyössä kunnan peruspalveluita kaikkien kuntalaisten hyväksi. Haasteena on tiedottaa kaikissa tapahtumissa yhteistyökumppanit näkyvästi.<br><br>Ristijärveltä on edustus maakunnallisessa nuorisovaltuustossa.<br><br>Kunnan nuorisovaltuusto on osallistunut aktiivisesti tilaisuuksiin, jossa on pyydetty nuorten mielipiteitä mm. joukkoliikenteen tilasta Kainuussa.<br>Etsivänuorisotyön kanssa kuukausittain yhteistyöpalaverit.<br><br>Hyte-työryhmässä toimii sekä yhteisöjen että soten ja kunnan toimijoita ja nuoret ovat aktiivinen osa hyte-työryhmässä. |

Ristijärven kunnassa toimii useita kolmannen sektorin toimijoita, jotka mahdollistavat kuntalaisille hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä lisääviä toimintoja ja tapahtumia. Ilman heidän tukeaan tapahtumatoiminta olisi hyvin paljon vähäisempää ja peruspalvelujen tuottaminen pelkästään kunnan resurssein mahdotonta.

## **Kansalaisopisto ja musiikkiopisto**

Ristijärvellä toteutetut kansalaisopiston kurssit 2021:

| Pääasiallinen sisältö               | toteutuneet kurssit | toteutuneet tunnit |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------|
| terveys                             | 2                   | 24                 |
| musiikki                            | 4                   | 73                 |
| kuvataiteet ja muotoilu             | 5                   | 173                |
| käden taidot                        | 12                  | 342                |
| tanssi ja liikunta                  | 27                  | 382                |
| kotitalous                          | 1                   | 5                  |
| muu koulutus                        | 13                  | 26                 |
| Tunnit yhteensä                     |                     | 1047               |
| - joista kokonaan Ristijärven osuus |                     | 933,66             |

Puolet allastunneista luetaan Paltamon osaksi eli Ristijärvellä allastunteja toteutui 93,42 h. Näin olen liikunnan osuus  $382,08 - 93,42 = 288,66$  h. Espanjan opetustunteja ei lasketa vapaana sivistystyönä järjestettävään koulutukseen.

### **Kansalaisopisto**

Kansalaisopisto pyrkii järjestämään ja kehittämään opetustaan ristijärvisten toiveiden mukaisesti. Vuonna 2021 toteutumatta jäi kevätlukukaudella "Kudo kangasta kesällä" sekä "pianonsoittoa" – kurssit ja syyslukukaudella "Kaunista koivurisuista ja katiskaverkosta" sekä "Rauhallinen jumppa" vähäisen osallistujamäärän vuoksi. Kansalaisopiston palvelut ovat kuntalaisten sekä henkisen että fyysisen hyvinvoinnin tukemisen kannalta ensiarvoisen tärkeitä. Kansalaisopiston palveluita käyttävät kaikenikäiset kuntalaiset ja se on yksi hyvinvointia lisäävä tekijä kotikunnassamme. Ristijärvisten suosiossa ovat vuodesta toiseen käden taidot, tanssi ja liikunta.

Kansalaisopiston bruttomenot olivat 375 00 euroa, joista valtionosuutta on 57 % eli 227 556. Korttimaksutuloja oli 30 000 euroa ja nettomenot olivat 117 434 arvion mukaan. Opetustunnin hinta vuonna 2021 oli 25,06 e. Koko kansalaisopiston arvio toteutuneista tunneista on 4 686 ja näistä Ristijärven tuntien osuus 934. Näin laskien Ristijärven osuus maksuista on 23 407 e. Koska vuodelta 2020 jäi hyvitetävää 7 256 e, maksaa Ristijärven kunta kansalaisopiston palveluista vuonna 2021 16 151 euroa.

### **Musiikkiopisto**

Musiikkiopiston toimintaan on ollut varattuna 3 100 €. Vuonna 2021 oppilaita oli kolme ja heidän opetusaineensa olivat klassinen laulu, pop & jazz-laulu ja piano. Musiikkiopisto on laskuttanut Ristijärven kuntaa 1 266 €. Opetusta on annettu yhteensä 93,94 tuntia.

## **Vapaa-aikatoimi**

Vuonna 2021 vapaa-aikatoimi on järjestänyt ohjattua liikuntaa esikoulu-9 luokkalaisille sekä ikäihmisille. Lisäksi vapaa-aikatoimi on yhteistyössä yhdistysten (4H-yhdistys ja Eläkeliitto) kanssa järjestänyt kerho- ja leiritoimintaa sekä nuorisotilatoimintaa ja etänä tapahtuvaa nuorisotoimintaa. Lisäksi vapaa-aikaohjaaja on antanut Virtaalalle henkilökohtaista liikunnanohjaajan työpanosta kuntalaisten terveellisten elämäntapojen ohjaukseen.

Korona-aika on rajoittanut nuorisotilan fyysistä käyttöä vuoden aikana. Vapaa-aikatoimi on vastannut ja huolehtinut kunnan nuorisovaltuuston toiminnasta ohjaamalla nuoria ja heidän ehdotuksiaan nuorison olojen parantamiseksi on pyritty toteuttamaan käytössä oleville

resursseilla covid-19 tilanne huomioiden. Olemme osallistuneet myös Kainuulaiseen nuorisovaltuustotoimintaan.

Olemme pyrkineet löytämään uusia tapoja toimia vallitsevassa koronatilanteessa ja lähitoimintaa on pyritty järjestämään. Esille on noussut myös huomio siitä, että meidän työtöillemme nykyinen nuorisotila ei ole kovin houkuttava ja siihen etsitään ratkaisuja. Vapaa-aikatoimi on järjestänyt yhteistyössä Kainuun Liikunnan ja paikallisten yhdistysten kanssa kuntalaisille maksuttomia terveystoimittauksia ja jakanut tietoa hyvinvoinnin ja terveyden merkityksestä.

Saukon Selkä -vaellukselle otti osaa 168 osallistujaa. Laturetki järjestettiin koronan vuoksi omatoimiretkenä, osallistujamäärää on siis vaikea arvioida. Nuokkarilla n. 10 kävijää/ilta. Eletty korona-aika on paljon vaikuttanut järjestettyjen toimintojen määriin ja ihmisten liikkuvuuteen.

### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Määrälliset tunnusluvut / osallistujamäärä | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021  |
|--------------------------------------------|---------|---------|----------|
| Saukkovaaran laturetki                     | 50      | 55      | omatoimi |
| Saukon Selkä –vaellus                      | 125     | 67      | 168      |
| Nuokkari / ilta                            | 4       | 10      | 10       |

**Tehtäväalue**  
**Vastuuhenkilö**

**Kirjasto- ja kulttuuripalvelut**  
**kirjasto- ja kulttuurivastaava**

**Toiminta-ajatus**

Kirjaston tarkoituksena on tuottaa sen käyttäjille yhdenvertaiset mahdollisuudet elämän eri tilanteista selviämiseen, itsensä kehittämiseen ja henkiseen virkistytymiseen sekä toimia kulttuurisena kohtaamispaikkana.

Kulttuuritoimen tarkoituksena on kuntalaisten hyvinvoinnin tukeminen taiteen ja kulttuurin keinoin yhdessä kunnan sivistystoimijoiden ja yhdistysten kanssa.

### Toiminta vuonna 2021

Koronan varjostamana kertomusvuonna kirjasto oli avoinna ympäri vuoden loma-ajan yksittäisiä poikkeuspäiviä lukuun ottamatta. Koululaisten kirjastokäynnit ja lukupiirin kokoontumiset toteutuivat varotoimet huomioiden. Kirjasto oli mukana Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kirjastojen yhteisissä hankkeissa ja maksuttomissa koulutuksissa. Joulukuussa toteutettiin omatoimikirjastokysely, jonka vastauksista oli luettavissa syvä tyytyväisyys tähän lisäpalveluun, etenkin kirjastonkäyttäjän kasvuun ja rauhalliseen käyttöympäristöön. Nuorten toiveena on oma-toimen ikärajan (15 v) alentaminen.

Näyttelyjä kirjastossa oli kahdeksan. Koulu ja kirjasto edistivät kulttuurikasvatussuunnitelman laatimista yhdessä Kulttuurin kanssa. Marraskuussa toteutui kirjailija Rakel Liehun virtuaalivierailu ja Vaara-kollektiivin teatteriesitys 5–8-vuotialle. Vuoden Lainaajaksi nimettiin monipuolisesti ansioitunut kirjastonkäyttäjä. Kirjaston 120-vuotisjuhla, Ämmäinviikko ja osallisuus Veisuvestivaalista jäivät toteutumatta epäedullisen koronatilanteen vuoksi.

| Kirjasto ja kulttuuri           | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama      |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                 |                   |                  |                 |                |
| <i>Toimintatulot</i>            | 1 320           |                   |                  | 1 221           | -99            |
| <i>Toimintamenot</i>            | -124 418        |                   |                  | -156 944        | -32 526        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-123 098</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>-155 723</b> | <b>-32 526</b> |

Vuokrat talousarviossa 16 620 €, toteuma 38 247 €, arvio ylittynyt 21 627 eurolla. Palvelujen ostot talousarviossa 12 350 €, toteuma ennen vyörytystä 14 411 € ja jälkeen 28 818 €, ylitys 16 468 €.

Kulttuurin osuus 2 200 €, toteuma 1 507 €.

### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                | Mittari                                                                                            | Toteuma                                                                                                                  |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yhteisöllisyys                         | Tapahtumat eri ikäryhmille                                                                         | Teatteriesitys ja biisityöpajoja lapsille, lukupiirit lapsille ja aikuisille, kirjailijavierailu aikuisille, 8 näyttelyä |
| Käyttäjälähtöisyys                     | Omatoimikirjastokysely                                                                             | Vahvasti myönteinen                                                                                                      |
| Kirjaston palvelukyky                  | Aineiston uudistaminen<br>>400 kirjaa/1000 as<br>>50 lehteä/1000 as<br>>50 muuta aineistoa/1000 as | 467<br>43<br>38                                                                                                          |
| Kirjaston käyttöaste<br>Lainojen määrä | > 46 % asukkaista<br>> 14 lainaa / asukas                                                          | 33 %<br>13,6/asukas                                                                                                      |
| Toiminnan taloudellisuus               | Kustannukset €/as < 80 €                                                                           | 128 €                                                                                                                    |

| Määrälliset tunnusluvut | TP 2020 | TP 2021 | Kainuu 2020** |
|-------------------------|---------|---------|---------------|
| Lainojen määrä / as     | 11,5    | 13,7    | 12,61         |
| Kirjastokäynnit / as    | 6,7     | 7,7     | 5,6           |
| Käyttömenot, netto €/as | 110     | 128     | 57,4          |

\*\* Suomen yleisten kirjastojen tilasto.

Valtakunnallisen käytännön mukaan e-aineistolainat, 2 235 kpl, eivät näy Suomen yleisten kirjastojen tilastossa lainat/asukas -osuudessa.

## Tekniset palvelut

**Palvelualue**  
**Vastuuhenkilö**

**TEKNISET PALVELUT**  
**tekninen päällikkö**

**Toiminta-ajatus**

Teknisen palvelut vastaa kiinteistöjen kunnossapidosta, liikennealueilta, kunnallisteknisistä palveluista, puhtaanapitopalveluista sekä ympäristötoimesta ja vesi- ja viemärihuollosta.

Palvelut tuotetaan osin omana toimintana, osin ostopalveluna omasta kunnasta tai naapurikunnista.

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Tavoite                                            | Mittari                                    | Toteuma                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Palvelujen laadun parantaminen                     | Saatujen palautteiden lukumäärä            | Noin 5–7 palautetta, jotka pääosin oikaistu ja hoidettu, myös positiivista palautetta on saatu nopeasta asioiden hoidosta.              |
| Paikallisen yrittäjyyden huomioiminen hankinnoissa | Ostopalveluiden määrä oman kunnan alueelta | Ostopalvelut ostettu oman kunnan yrittäjiltä aina kun vain mahdollista ja kun palvelua on ollut tarjolla hankintasäännösten puitteissa. |

| Tekniset palvelut                  | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama       |
|------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b>    |                 |                   |                  |                 |                 |
| <i>Toimintatulot</i>               | 1 167 759       |                   | 1 168 409        | 1 288 513       | -120 104        |
| <i>Toimintamenot</i>               | -1 508 399      | -13 000           | -1 534 399       | -1 539 944      | 5 545           |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>-340 640</b> | <b>-13 000</b>    | <b>-365 990</b>  | <b>-244 419</b> | <b>-121 571</b> |
| <b>Laskennalliset kustannukset</b> |                 |                   |                  |                 |                 |
| <i>Poistot ja arvonalentumiset</i> | -431 816        |                   | -431 816         | -375 623        | -56 193         |
| <b>Kokonaiskustannukset</b>        | <b>-772 455</b> | <b>-13 000</b>    | <b>-797 805</b>  | <b>-620 042</b> | <b>-177 764</b> |

Tekniselle toimelle vyörytetyt hallintokulut olivat 36 672,22 euroa. Kulujen määrää ei ole pystytty arvioimaan talousarviota laadittaessa.

Toimintatuotot sisältävät käyttöomaisuuden myyntivoittoa 30 663 euroa.

**Tehtäväalue**                      **Teknisten palveluiden hallinto**  
**Vastuuhenkilö**                **tekninen päällikkö**

**Toiminta-ajatus**              Tehtäväalue sisältää teknisten palveluiden hallinnon ja investointien sekä muun rakentamisen toteuttamisen hallinnoinnin.

Rakennusvalvonnan ja rakennuslupien hallintaan kohdistuva tavoitteiden toteuma on esitetty Lupa- ja valvontalautakunnan yhteydessä.

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| Teknisten palveluiden hallinto  | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama     |
|---------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|---------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |                 |                   |                  |                 |               |
| <i>Toimintatulot</i>            | 13 500          |                   |                  | 27 013          | -13 513       |
| <i>Toimintamenot</i>            | -130 264        |                   |                  | -171 100        | 40 836        |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-116 764</b> |                   |                  | <b>-144 087</b> | <b>27 323</b> |

## Rakennusvalvonta ja muut luvat

Tehtävänä on maankäytön ja rakennuslain mukaisten sekä muiden kiinteistö-, maa-aines- tai ympäristöalaa koskevien lupien myöntäminen ja lupaehtojen toteutumisen valvonta. Lisäksi tehtäväkokonaisuuteen kuuluvat toimialaan liittyvä neuvonta ja valvonta.

Rakennustarkastajapalvelut tuottaa ostopalvelusopimuksen perusteella Hyrynsalmen kunta.

Pandemia on edelleen vaikuttanut tarkastuskäyntien järjestämiseen. Tarkastuskäyntejä tehdään silloin, kun esimerkiksi alueelle on haettu jatkolupaa tai kokonaan uutta lupaa.

| Luvat                              | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Myönnettyt luvat yhteensä, joista  | 52   | 52   | 49   | 58   | 56   |
| * asuinrakennukset                 | 1    | 2    | 1    | 3    | 3    |
| * as.rak. laajennus tai muutos     | 2    | 1    | 3    | 6    | 0    |
| * loma-as. muutos vakituiseksi as. | 0    | 0    |      |      | 2    |
| * muut rakentamisen luvat          | 33   | 47   | 45   | 49   | 50   |
| * poikkeamisluvat                  | 5    | 4    |      | 1    | 1    |
| * liikerakennusluvut               |      | 2    |      |      | 0    |
| Maa-aineslupien valvontakäynnit    | 0    | 3    | 3    | 4    | 1    |

## Tonttikauppa

Tonttien kysyntä jatkui edelleen vilkkaana vuoden 2021 aikana. Liniemestä myytiin yksi vakituiseen asumiseen tontti ja Pajuniemestä sekä Saukkovaaralta molemmista vapaa-ajan asumiseen kaavoitetut tontit.

## Ympäristöhallinto

Ympäristöhallinnon toimiala sisältää ympäristönsuojelulain sekä ympäristöterveydenhuollon edellyttämän työvoiman, palvelun ja valvonnan järjestämisen, lausuntojen antamisen sekä viiranomaistehtäviä. Ympäristöhallinnon tehtävät on hoidettu omana työnä.

### **Tehtäväalue Vastuuhenkilö**

### **Liikenneväylät ja tilapalvelut tekninen päällikkö**

### **Toiminta-ajatus**

Tehtäväalue vastaa kunnan kaavateistä, yleisistä alueista sekä liikunta- ja urheilualueiden huollosta ja kunnossapidosta.

Tilapalveluiden tehtävänä on hallinnoida ja vuokrata omistamiaan kiinteistöjä ja rakennuksia sekä kunnalle että yrityksille.

Lisäksi tehtäväalueeseen kuuluvat metsien hoito, kaukolämpö ja vesi-huolto.

Alueet ja kiinteistöt on hoidettu kustannustehokkaasti ja suunnitelmallisesti huomioiden niiden turvallinen käyttö sekä viihtyisyys ja turvallisuus.

| Liikenneväylät ja tilapalvelut     | TA 2021         | Muutokset TA 2021 | Muutettu TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama       |
|------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b>    |                 |                   |                  |                 |                 |
| Toimintatulot                      | 1 154 259       |                   | 1 154 909        | 1 261 500       | -106 591        |
| Toimintamenot                      | -1 378 135      | -13 000           | -1 404 135       | -1 368 844      | -35 291         |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>-223 876</b> | <b>-13 000</b>    | <b>-249 226</b>  | <b>-100 331</b> | <b>-148 894</b> |
| <b>Laskennalliset kustannukset</b> |                 |                   |                  |                 |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset        | -431 816        |                   | -431 816         | -375 623        | -56 193         |
| <b>Kokonaiskustannukset</b>        | <b>-655 691</b> | <b>-13 000</b>    | <b>-681 041</b>  | <b>-475 954</b> | <b>-205 087</b> |

| Toimintakate tulosityksiköittäin | TA 2021  | TOT 2021 |
|----------------------------------|----------|----------|
| Liik.väyläin ja tilap. hallinto  | -53 860  | -24 586  |
| Liikenneväylät                   | -114 100 | -93 127  |
| Yleiset alueet                   | -15 865  | -40 371  |
| Liikunta- ja virkistyspaikat     | -151 265 | -131 772 |
| Tilapalvelut                     | 85 864   | 189 525  |
| Metsien hoito (nettotulo)        | 45 000   | 48 386   |
| Kaukolämpö                       | 24 000   | 105 685  |
| Vesihuolto                       | 20 000   | 10 111   |

#### Yksityisteiden hoito

Kunta avustaa yksityisteiden kunnossapitoa. Avustus maksetaan tiekunnalle ja vakitukselle asukkaalle. Kunnanhallituksen määrittämät maksuperusteet ovat vuodelta 2018. Avustusta maksetaan vain varsinaisiin tienpitoon liittyviin kustannuksiin.

|                   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Avustukset        | 60 186 | 32 398 | 37 201 | 44 662 | 22 442 | 38 665 | 38 758 |
| Hoitokustannukset | 11 986 | 6 191  | 12 874 | 6 971  | 12 141 | 8 383  | 5 899  |

Avustussummasta oli kotitalouksien osuus 25 440 euroa ja muiden yhteisöjen 13 318 euroa eli yhteensä 38 758 euroa.

Liikenneväylien muut toimintakulut olivat 65 244 euroa.

#### **Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet**

| Tavoite                                                       | Mittari          | Toteuma                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kunnan hallinnoimien teiden järkevä ja kustannustehokas hoito | Turvallisuus     | Toteutui hyvin, sillä tietoon ei tullut yhtään liukkauden aiheuttamaa tapaturmaa tai liikennevahinkoa. |
| Kiinteistöjen suunnitelmallinen hoito                         | Vahinkojen määrä | Ei toteutuneita vahinkoja                                                                              |
| Kaukolämpöverkoston hyötysuhteen parantaminen                 | Hyötysuhde       | Hukkaprosentti 13,97 on tavoitteen mukainen.                                                           |

Kaukolämpöverkostossa ei edelleenkään ole ilmennyt vuotoja. Hukkaprosentin perusteella verkosto on hyvässä kunnossa. Kunta osallistui kesällä 2021 Vanhaintukisäätiön vuotojen selvittämiseen.

### Kiinteistönhoito

Kiinteistönhoito käsittää kunnan omistamien tai hallinnassa olevien kiinteistöjen hoidon, ylläpidon ja kunnossapidon.

Käpykaristamon kiinteistö on pääosin purettu ja siirretty pois. Lopputyöt kohteessa tehdään keväällä. Ns.Nuokkarin kiinteistö on purettu ja maa-alue siistitty.

Willa Wanhan kiinteistössä on sisäilmaongelmaa. Osa vuokralaisista on joutunut siirtymään muihin tiloihin. Kiinteistö tuotti kunnalle alijäämää reilut 47000 euroa ja kuluvana vuonna alijäämä kasvaa tuottojen pientymisen vuoksi vielä noin 10000 eurolla. Kiinteistöön ei saada vuokralaisia.

### Puhtaanapito

Puhtaanapitopalveluiden tehtävänä on huolehtia puhtaudesta ajanmukaisilla välineillä ammattitaitoisella henkilökunnalla kunnan omissa tiloissa ja Sotelle vuokratuissa tiloissa. Palvelut tuotetaan asiakkaita kuunnellen ja heidän toiveitaan toteuttaen.

### Metsien hoito

Vuoden 2021 talousarvion mukainen metsän myyntuoton arvio oli 70 000 euroa. Toteutunut myyntituotto oli 16 775 euroa. Lisäksi metsien hoidon toimintatuottoihin kirjautui käyttöomaisuuden myyntivoittoa 30 663 euroa.

Ristijärven kunta sai vuoden 2021 aikana perintönä kaksi metsäpalstaa ja yhden rantapalstan Putkosjärven rannalta, yhteispinta-ala noin 30 hehtaaria.

### Lämmönjakelu

Kaukolämmön myyntitulot olivat 377 427 euroa ja toimintakulut 271 742 euroa.

Lämpöä myytiin kunnan omille kiinteistöille 151 574 euron edestä. Omien kiinteistöjen osuus tuloista oli 40,2 %.

Lämmönjakelun tuotto 2015–2021

| Vuosi | Tuotto yhteensä, € | josta omat kiinteistöt, % |
|-------|--------------------|---------------------------|
| 2015  | 325 004            | 48,9                      |
| 2016  | 391 514            | 48,9                      |
| 2017  | 384 214            | 47,9                      |
| 2018  | 372 340            | 46,8                      |
| 2019  | 386 015            | 46,5                      |
| 2020  | 374 892            | 44,8                      |
| 2021  | 377 427            | 40,2                      |

## Vesi- ja viemärihuolto

Kunnan hoidossa olevat vedenottamot sijaitsevat Hietaniemen alueella (Kemilä) sekä Putkosjärven asuinalueella. Hietaniemen alueen veden laatu on edelleen pysynyt vakaana.

| Määrälliset tunnusluvut                | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Kaukolämmössä olevat kiinteistöt (lkm) | 34   | 34   | 35   | 35   | 34   |
| Ostettu lämpö, MWh                     | 5299 | 5108 | 5167 | 4835 | 5140 |

## Liikunta- ja virkistyspaikat

Tehtäväalue sisältää maastoliikuntapaikat, yleiset virkistysalueet ja Osuuskunta Seniorisillalle vuokratun liikuntatalo Virtaalan.

Hiihtolatujen kunnossapitosopimus on voimassa kevääseen 2024. Jääladun kustannuksiin on edelleen osallistuttu polttoaineen osalta, mutta latu ajetaan talkootyönä.

Liikuntatalo Virtaalan allasosastolle on aloitettu remonttisuunnittelu kuntokartoituksineen. Remonttia on luvassa niin saunaosaston pinnoille kuin myös varsinaisen altaan laitteistoille.

| Ulkoilualueet ja liikuntapaikat    | TA 2021         | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu<br>TA 2021 | TOT 2021        | Poikkeama      |
|------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------|-----------------|----------------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b>    |                 |                      |                     |                 |                |
| <i>Toimintatulot</i>               | 0               |                      | 0                   | 824             | -824           |
| <i>Toimintamenot</i>               | -151 265        |                      | 0                   | -132 596        | -18 669        |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>-151 265</b> |                      | <b>0</b>            | <b>-131 772</b> | <b>-19 494</b> |
| <b>Laskennalliset kustannukset</b> |                 |                      |                     |                 |                |
| <i>Poistot ja arvonalentumiset</i> | -50 815         |                      |                     | -48 074         | -2 740         |
| <b>Kokonaiskustannukset</b>        | <b>-202 080</b> |                      |                     | <b>-179 846</b> | <b>-22 234</b> |

Moottorikelkkareitti ja maastopyöräreitit on saatu valmiiksi. Jatkossa reitit pyritään ylläpitämään kustannustehokkaasti ja kunnostetaan tarpeen mukaan.

**Tehtäväalue**  
**Vastuuhenkilö**

**Asuminen**  
**kehittämispäällikkö**

**Toiminta-ajatus**

Toiminnan tarkoituksena on Ristijärven kunnan asuntotoimeen liittyvien palvelujen tuottaminen ja asumisviihtyvyyden ja muiden asumisedellytysten parantaminen sekä Ristijärven Vuokratalot Oy:n ja kunnan asuntotoimen toiminnan yhteensovittaminen.

## **Toiminta**

Ristijärven Vuokratalot Oy:llä on hallinnoitavana 56 asuinhuoneistoa. Lisäksi Aholantie 30:ssä on 12 vuokra-asuntoa kunnan suorassa omistuksessa. Vuokratalojen käyttöaste oli lähes 95 %, mutta Aholantie 30:ssä jäätiin käyttöasteen osalta noin 80 %:iin. Pienten asuntojen kysyntä on jatkunut vilkkaana. Kerrostalon Aholantie 30 osalta portaat toiseen kerrokseen ovat esteenä osalle halukkaista vuokrata asunto kyseisestä kohteesta.

Asukasvalinnoista päättää kehittämispäällikkö. Vuokra-asuntojen keskimääräisistä enimmäisvuokrista päättää Ristijärven kunnanhallitus.

Kunnan vuokra-asuntokanta on sopeutettu kysyntää vastaavaksi. Kaikille ei tietenkään löydy juuri halutunlaista asuntoa, mutta asuntoja toki on tarjolla. Ja sopiva asunto löytyy yleensä kohtuullisella odotusajalla. Lisäksi yksityinen sektori tarjoaa erikokoisia vuokra-asuntoja, joista mahdollisuuksien mukaan jaetaan tietoa niitä kysyville. Kunnalla ei ole nykyisellään tarvetta lisätä vuokra-asuntokantaa, mutta yksityisen sektorin rakentajille olisi jonkinlainen tilaus vuokra-asuntojen ja myöskin omistusasuntojen osalta rivitalotyyppiseen asumiseen.

Yrityskiinteistöjen vuokraamisesta päättää kunnanhallitus siltä osin kuin tehtävää ei ole siirretty viranhaltijalle. Määräaikaisesta vuokrauksesta päättää kunnanjohtaja.

Ristijärven kunta ei juurikaan pysty vastaamaan yritysten toimitilakyselyihin. Ei myöskään myyntitilakyselyihin. Vain pieniin konttoritilakyselyihin on pystytty tarjoamaan joitain vaihtoehtoja vaihtelevalla menestyksellä.

Willa Wanhaan ei saada uusia vuokralaisia sisäilmaongelmista johtuen.

**Tehtäväalue**                      **Lupa- ja valvontalautakunta**  
**Vastuuhenkilö**                **rakennustarkastaja**

**Toiminta-ajatus**              Lupa- ja valvontalautakunnan toimialana on rakentamisen viranomaispalvelut, luvat, valvonta ja neuvonta.

## Toiminta 2021

Lautakuntaan kuuluu viisi jäsentä. Toimintavuoden 2021 aikana lautakunta kokoontui yhden kerran. Lautakunnan tehtävät on pääosin delegoitu kunnanhallitukselle.

Lautakunnan esittelijänä toimii rakennustarkastaja.

| <b>Tekniset palvelut</b> | TA 2021       | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu<br>TA 2021 | TOT 2021      | Poikkeama     |
|--------------------------|---------------|----------------------|---------------------|---------------|---------------|
| <i>Toimintatulot</i>     |               |                      |                     |               |               |
| <i>Toimintamenot</i>     | -2 800        |                      |                     | -1 078        | -1 722        |
| <b>Toimintakate</b>      | <b>-2 800</b> |                      |                     | <b>-1 078</b> | <b>-1 722</b> |

## Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| <b>Tavoite</b>                               | <b>Mittari</b>                 | <b>Toteuma</b>                                                                                                   |
|----------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Luvattomat rakennukset lupakäytännön piiriin | Luvattomien rakennusten määrä  | Yksi oma-aloitteinen luvattoman rakennuksen luvitus. Luvattomien rakennusten tarkastusta jatketaan kesällä 2022. |
| Palvelun laadun parantaminen                 | Asiakaspalautteen huomioiminen | Lupakäsittelyn aika ehkä hieman lyhentynyt.                                                                      |

## Maaseutuhallinto

**Palvelualue**  
**Vastuuhenkilö**

**Maaseutuhallinto**  
**lomituspäällikkö**

**Toiminta-ajatus**

Maaseututoimi vastaa maaseutuelinkeinojen hallintotehtävistä ja maaseutuelinkeinojen kehittamisestä sekä maatalousyrittäjien ja turkistuottajien lomituspalveluista.

Maaseutuelinkeinoviranomaiselle säädettyjen tehtävien hoitamisesta on ollut vuoden 2012 alusta lukien yhteistoimintasopimus Puolangan kunnan kanssa.

Ristijärven kunta vastaa maatalousyrittäjien lomituspalvelujen järjestämisestä Melan kanssa tehdyn toimeksiantosopimuksen mukaisesti paikallisyksikön alueella, johon kuuluu Ristijärven lisäksi Hyrynsalmi, Paltamo, Puolanka ja Suomussalmi.

Lomituspalvelujen tarkoituksena on turvata maatalousyrittäjien toiminta yrittäjien vuosilomien ja sijaisapujen aikana. Lisäksi järjestetään tuettua maksullista lomittaja-apua mahdollisuuksien mukaan.

Ristijärven paikallisyksikkö vastaa turkistarhaajien lomituspalveluista koko Kainuussa lukuun ottamatta Vuolijoen aluetta

### Toiminta vuonna 2021

Maaseutuviranomaisen tehtäviä hoitava maaseutusihteeri työskentelee pääasiassa etänä ja hän on Ristijärvellä tavattavissa ajanvarauksella.

Lomitushallinnossa työskenteli vuoden aikana kolme vakituista henkilöä: lomituspäällikkö ja kaksi vakituista johtavaa lomittajaa sekä lisäksi 2 kk:n ajan osa-aikainen, määräaikainen palvelusihteeri.

Lomitushallinto on keskitetty Ristijärvelle. Pandemian vuoksi hallinto on työskennellyt suositusten mukaisesti pääasiassa etänä. Asiakkaita ja henkilöstöä on tavattu kunnissa etukäteen sovitun mukaisesti. Varsinaisia toimistopäiviä ei ole ollut.

Kunta osallistuu maaseutuelinkeinojen kehittämiseen lähinnä projektien kautta.

Lomitushallinnon valtionkorvaus 182 522 € oli riittävä lomitushallinnon kustannuksiin. Maatalouslomitustoiminnan toimintakulut olivat 1 567 769 € ja turkistuottajien lomituskulut 11 922 €. Valtionkorvaus kattaa maatalousyrittäjien ja turkistuottajien lomituspalvelulain mukaisesti toteutetuista palveluista aiheutuvat nettokustannukset.

Lomitetut päivät vähenivät edellisestä vuodesta 1.613 pv eli 17,8 %, vaikkakin asiakkaat vähenivät vain 14 henkeä eli 9,3 %. Vähennys tapahtui erityisesti sijaisapupäivien määrässä, mikä oli 1.463 päivää pienempi kuin edellisenä vuonna.

| Maaseutupalvelut                | TA 2021    | Muutokset<br>TA 2021 | Muutettu<br>TA 2021 | TOT 2021   | Poikkeama |
|---------------------------------|------------|----------------------|---------------------|------------|-----------|
| <b>Tuloarviot ja määrärahat</b> |            |                      |                     |            |           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 2 213 153  |                      |                     | 1 769 634  | -443 519  |
| <i>Toimintamenot</i>            | -2 242 903 |                      |                     | -1 790 152 | 452 751   |

|                     |                |  |                |              |
|---------------------|----------------|--|----------------|--------------|
| <b>Toimintakate</b> | <b>-29 750</b> |  | <b>-20 518</b> | <b>9 232</b> |
|---------------------|----------------|--|----------------|--------------|

#### Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen

| <b>Tavoite</b>                                                                                              | <b>Mittarin tavoitearvo</b>                                                                                                                                                                                                                       | <b>Toteutuminen</b>                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Tiedottamisen ja koulutuksen järjestäminen maaseutuyrittäjille yhteistyössä yhteistyötahojen kanssa         | Vähintään yksi / vuosi omassa kunnassa                                                                                                                                                                                                            | Toteutui pandemian vuoksi etänä.                                                        |
| Järjestetään lomituspalvelut lainmukaisina kattavasti ja tasapuolisesti ammattitaitoisen henkilöstön avulla | * keskimäärin enintään 0,5 pv alle laissa mainitun rajan, vähintään 25,5 pv/yrittäjä<br>* vähintään 90 % sijaisapupyynnöistä toteutettu<br>* tuetun maksullisen lomittaja-avun keskimääräinen käyttö ylittää edellisen vuoden tason (pv/yrittäjä) | *Toteutui 25,5 pv/yrittäjä<br><br>*Toteutui.<br><br>*Toteutui (+0,9 pv)                 |
| Asiakkaat tyytyväisiä saamiinsa lomituspalveluihin                                                          | Asiakastyytyväisyyskyselyssä<br>* lomittajien ammattitaidosta saatu arvosana vähintään 4<br>* lomitushallinnon palveluista yleisarvosana vähintään 4                                                                                              | Toteutui:<br>vuosilomanlomitukset 4,1<br>sijaisapulomitukset 3,7<br>lomitushallinto 4,0 |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin ja työssäjaksamisen parantaminen                                                | Sairauspoissaolo -% alle vuoden 2020 tason                                                                                                                                                                                                        | *Ei toteutunut (+0,62 %)                                                                |
| Lomituspalvelut järjestetään tarkoituksenmukaisesti ja taloudellisesti                                      | * lomitusaika/ky poikkeaa enintään 10 % valtakunnallisesta keskiarvosta<br>* lomituspäivän nettohinta ilman matkakustannuksia poikkeaa enintään 10 % valtakunnallisesta keskiarvosta                                                              | *Ei vertailuaineistoa saatavissa vielä                                                  |

| <b>Määrälliset tunnusluvut</b> | <b>TP 2017</b> | <b>TP 2018</b> | <b>TP 2019</b> | <b>TP 2020</b> | <b>TP 2021</b> |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Toteutuneet lomituspäivät      | 11 311         | 11 235         | 9 133          | 9 071          | 7 458          |
| Nettokustannukset €/pv         | 169,12         | 166,95         | 168,73         | 170,36         | 177,06         |
| Lomituspalvelujen käyttäjiä    | 198            | 188            | 166            | 150            | 136            |
| Lomitetut päivät/käyttäjä      |                |                |                |                |                |
| - maatalouslomitus             | 57,4           | 59,9           | 55,7           | 61,3           | 55,3           |
| - turkistuottajienlomitus      | 28,0           | 28,0           | 18,0           | 18,0           | 25,5           |

## 2.2.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

| TULOSLASKELMA                        | TA 2021            | TP 2021            | poikkeama       |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| MYYNITUOTOT                          | 2 600 050          | 2 187 602          | -412 447        |
| MAKSUTUOTOT                          | 371 500            | 330 919            | -40 581         |
| AVUSTUKSET JA TUET                   | 39 270             | 37 651             | -1 618          |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                  | 735 427            | 827 420            | 91 993          |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                | <b>3 746 246</b>   | <b>3 383 593</b>   | <b>-362 653</b> |
| VALMISTEVARASTOJEN MUUTOS            |                    |                    | 0               |
| VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN             |                    | 7 012              | 7 012           |
| <b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>      | <b>0,00</b>        | <b>7 012</b>       | <b>7 012</b>    |
| PALKAT JA PALKKIOT                   | -2 936 298         | -2 695 865         | 240 432         |
| HENKILÖSTÖKULUT                      | -2 936 298         | -2 695 865         | 240 432         |
| ELÄKEKULUT                           | -852 056           | -815 674           | 36 381          |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                | -156 459           | -119 545           | 36 914          |
| HENKILÖSTÖKORVAUKSET                 | 35 150             | 35 707             | 557             |
| HENKILÖSIVUKULUT                     | -973 365           | -899 512           | 73 852          |
| <b>HENKILÖSTÖKULUT YHT.</b>          | <b>-3 909 662</b>  | <b>-3 595 378</b>  | <b>314 285</b>  |
| ASIAKASPALVELUJEN OSTOT              | -7 400 011         | -7 101 852         | 298 159         |
| MUIDEN PALVELUJEN OSTOT              | -2 238 685         | -2 069 611         | 169 074         |
| <b>PALVELUJEN OSTOT</b>              | <b>-9 638 696</b>  | <b>-9 171 463</b>  | <b>467 233</b>  |
| OSTOT TILIKAUDEN AIKANA              | -428 512           | -673 418           | -244 906        |
| VARASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS           |                    |                    | 0               |
| <b>AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT</b> | <b>-428 512</b>    | <b>-673 418</b>    | <b>-244 906</b> |
| AVUSTUKSET KOTITALOUKSILLE           | -130 200           | -109 765           | 20 435          |
| AVUSTUKSET YHTEISÖILLE               | -155 800           | -144 784           | 11 016          |
| <b>AVUSTUKSET</b>                    | <b>-286 000</b>    | <b>-254 549</b>    | <b>31 451</b>   |
| VUOKRAT                              | -566 861           | -628 328           | -61 467         |
| MUUT TOIMINTAKULUT                   | -33 650            | -99 141            | -65 491         |
| <b>MUUT TOIMINTAKULUT</b>            | <b>-600 511</b>    | <b>-727 469</b>    | <b>-126 958</b> |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>        | <b>-14 863 381</b> | <b>-14 422 278</b> | <b>441 104</b>  |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-11 117 135</b> | <b>-11 031 672</b> | <b>85 463</b>   |
| <b>VEROTULOT</b>                     | <b>5 104 000</b>   | <b>5 334 380</b>   | <b>230 380</b>  |
| <b>VALTIONOSUUDET</b>                | <b>6 165 552</b>   | <b>6 152 774</b>   | <b>-12 778</b>  |
| KORKOTUOTOT                          | 9 000              | 8 478              | -522            |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                  | 4 000              | 9 942              | 5 942           |
| KORKOKULUT                           | -24 390            | -19 617            | 4 773           |
| MUUT RAHOITUSKULUT                   |                    | -3 663             | -3 663          |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>      | <b>-11 390</b>     | <b>-4 860</b>      | <b>6 530</b>    |
| <b>VUOSIKATE</b>                     | <b>141 027</b>     | <b>450 622</b>     | <b>309 595</b>  |
| SUUNNITELMAN MUK.POISTOT             | -431 816           | -384 637           | 47 178          |
| KERTALUONTEISET POISTOT              |                    |                    | 0               |
| ARVONALENTUMISET                     |                    | -147 500           | -147 500        |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>   | <b>-431 816</b>    | <b>-532 137</b>    | <b>-100 322</b> |
| SATUNNAISET TUOTOT                   |                    |                    | 0               |
| SATUNNAISET KULUT                    |                    |                    | 0               |
| <b>SATUNNAISET ERÄT</b>              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>        |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>              | <b>-290 788</b>    | <b>-81 515</b>     | <b>209 274</b>  |
| POISTOERON LIS (-) TAI VÄH (+)       | 74 000             | 118 171            | 44 171          |
| VARAUSTEN LIS (-) TAI VÄH (+)        | 0                  | 0                  | 0               |
| RAHASTOJEN LIS (-) TAI VÄH (+)       | 0                  | 0                  | 0               |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>       | <b>-216 788</b>    | <b>36 656</b>      | <b>253 444</b>  |

## 2.2.3 Investointiosan toteutuminen

| Investoinnit                    | TA 2021         | TP 2021        | poikkeama |
|---------------------------------|-----------------|----------------|-----------|
| Maa-alueet                      |                 |                |           |
| Hankinta                        | -30 000         | 0              | 30 000    |
| Myynti                          | 30 000          | 36 487         | -6 487    |
| Osakkeet ja osuudet             |                 |                |           |
| Hankinta                        | -30 000         | 0              | 30 000    |
| Myynti                          | 30 000          | 0              | -30 000   |
| Irtaimisto                      |                 |                |           |
| Sote-kalusto/Tarjotinvaunu      | -14 500         | -15218         | -718      |
| <b>Maa- ja vesirakenteet</b>    |                 |                |           |
| Virkistysalueet                 |                 |                |           |
| Reitistöt                       | -25 000         | -24 329        | 671       |
| Möykkysenjärven tie             | -21 500         | -21 236        | 264       |
| <b>Kunnallistekniikka</b>       |                 |                |           |
| Katuvalaistuksen uusiminen      | -20 000         | -9 625         | 10 375    |
| <b>Investointimenot, brutto</b> | <b>-141 000</b> | <b>-70 408</b> |           |
| Luovutustulot                   | 60 000          | 36 487         |           |
| <b>Investointimenot, netto</b>  | <b>-81 000</b>  | <b>-33 921</b> |           |

## 2.2.4 Rahoitusosan toteutuminen

| Rahoituslaskelma                      | TA 2021         | TP 2021         | poikkeama       |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Vuosikate                             | 303 032         | 450 622         | 147 590         |
| Tulorahoituksen korjauserät           |                 | 50 392          | 50 392          |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>            | <b>303 032</b>  | <b>501 014</b>  | <b>197 982</b>  |
| Investointimenot                      | -105 000        | -70 410         | 34 590          |
| Pys.vast.hyöd.luovutustulot           | 60 000          | 317 650         | 257 650         |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>        | <b>-45 000</b>  | <b>247 240</b>  | <b>292 240</b>  |
| <b>Toiminnan ja invest. rahavirta</b> | <b>258 032</b>  | <b>748 254</b>  | <b>490 222</b>  |
| Antolainauksen muutokset              |                 |                 | 0               |
| Antolainasaam.lisäykset               |                 | -560            | -560            |
| Antolainasaam.vähennykset             | 40 000          | 30 100          | -9 900          |
| Antolainauksen muutokset              | 40 000          | 29 540          | -10 460         |
| Lainakannan muutokset                 |                 |                 | 0               |
| Pitkäaik.lainojen lisäys              | 400 000         | 0               | -400 000        |
| Pitkäaik.lainojen vähennys            | -540 000        | -560 000        | -20 000         |
| Lyhytaik.lainojen muutos              |                 | 0               | 0               |
| Lainakannan muutokset                 | -140 000        | -560 000        | -420 000        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset         |                 |                 | 0               |
| Toimeksiant.var.ja po:n muut          |                 | 50              | 50              |
| Saamisten muutos                      |                 | 208 985         | 208 985         |
| Korottomien velkojen muutos           |                 | 180 688         | 180 688         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset         |                 | 389 722         | 389 722         |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>          | <b>-100 000</b> | <b>-341 910</b> | <b>-241 910</b> |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>             | <b>158 032</b>  | <b>406 344</b>  | <b>248 312</b>  |

## 2.2.5 Yhteenvedo valtuuston hyväksymien sitovien erien toteutumisesta

N=sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B=bruttomääräraha/-tuloarvio

|                                  | sitovuus | muutettu TA<br>2021 | TP 2021            | poikkeama      |
|----------------------------------|----------|---------------------|--------------------|----------------|
| <b>Käyttötalousosa</b>           |          |                     |                    |                |
| Keskusvaalilautakunta            | N        | -7 950              | -8 032             | -82            |
| Tarkastuslautakunta              | N        | -10 267             | -11 987            | -1 720         |
| Kunnanvaltuusto                  | N        | -14 751             | -18 039            | -3 288         |
| Kunnanhallitus                   | N        | -8 676 868          | -8 554 579         | 122 289        |
| Sivistyspalvelut                 | N        | -520 602            | -508 642           | 11 960         |
| Tekniset palvelut                | N        | -365 990            | -244 419           | 121 571        |
| Maaseutuhallinto                 | N        | -2 242 903          | -1 790 152         | 452 751        |
| Lupa- ja valvontalautakunta      | N        | -2 800              | -1 078             | 1 722          |
| <b>Käyttötalousosa yhteensä</b>  |          | <b>-11 842 131</b>  | <b>-11 136 928</b> | <b>705 203</b> |
| <b>Tuloslaskelmaosa</b>          |          |                     |                    |                |
| Verotulot                        | B        | 5 104 000           | 5 334 380          | 230 380        |
| Valtionosuudet                   | B        | 6 165 552           | 6 152 774          | -12 778        |
| Korkotuotot                      | B        | 9 000               | 8 478              | -522           |
| Muut rahoitustuotot              | B        | 4 000               | 9 942              | 5 942          |
| Korkokulut                       | B        | -24 390             | -19 617            | 4 773          |
| Muut rahoituskulut               | B        |                     | -3 663             | -3 663         |
| <b>Tuloslaskelmaosa yhteensä</b> |          | <b>-11 390</b>      | <b>-4 860</b>      | <b>6 530</b>   |
| <b>Investointiosa</b>            |          |                     |                    |                |
| Maa- ja vesialueet               | N        | 0                   | 36 487             | 23 513         |
| Maa- ja vesirakenteet            | N        | -46 500             | -45 565            | 935            |
| Koneet ja kalusto                | N        | -14 500             | -15 218            | -718           |
| Osakkeet ja osuudet              | N        | 0                   | 0                  | 0              |
| Muut pitkävaikutteiset menot     | N        | -20 000             | -9 625             | 10 375         |
| <b>Investointiosa yhteensä</b>   |          | <b>-81 000</b>      | <b>-33 921</b>     | <b>34 105</b>  |
| <b>RAHOITUSOSA</b>               |          |                     |                    |                |
| Antolain. muutokset              | B        | 40 000              | 29 540             | -10 460        |
| Antolainasaamisten lisäys        | B        |                     | -560               | -560           |
| Antolainas. vähennys             | B        | 40 000              | 30 100             | -9 900         |
| Lainakannan muutoks.             | B        | -140 000            | -560 000           | -420 000       |
| Pitkäaik.lainojen lisäys         | B        | 400 000             | 0                  | -400 000       |
| Pitkäaik.lainojen vähennys       | B        | -540 000            | -560 000           | -20 000        |
| Lyhytaik. lainojen muutos        | B        |                     | 0                  | 0              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset    | B        |                     | 389 722            | 389 722        |
| <b>Rahoitusosa yhteensä</b>      |          | <b>-100 000</b>     | <b>-140 738</b>    | <b>-40 738</b> |
| <b>Yhteensä</b>                  |          |                     |                    |                |
| <b>vaikutus maksuvalmiuteen</b>  |          | <b>-12 034 521</b>  | <b>-12 021 650</b> | <b>12 871</b>  |

### 3 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

#### 3.1 Tuloslaskelma

| <b>Tuloslaskelma</b>                | <b>1.1.-31.12.2021</b> |                       | <b>1.1.-31.12.2020</b> |                       |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>TOMINTATUOTOT</b>                | 2 947 107,39           |                       | 3 750 236,82           |                       |
| Myyntituotot                        | 2 036 028,89           |                       | 2 303 611,40           |                       |
| Maksutuotot                         | 330 919,45             |                       | 399 792,87             |                       |
| Tuet ja avustukset                  | 37 651,20              |                       | 59 504,84              |                       |
| Vuokratuotot                        | 464 477,28             |                       | 451 752,02             |                       |
| Muut toimintatuotot                 | 78 030,57              | 2 947 107,39          | 535 575,69             | 3 750 236,82          |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                |                        |                       |                        |                       |
| Henkilöstökulut                     | -3 595 377,58          |                       | -3 889 254,13          |                       |
| Palkat ja palkkiot                  | -2 660 157,98          |                       | -2 908 233,05          |                       |
| Henkilösivukulut                    | -935 219,60            |                       | -981 021,08            |                       |
| Eläkekulut                          | -815 674,46            |                       | -922 093,44            |                       |
| Muut henkilösivukulut               | -119 545,14            |                       | -58 927,64             |                       |
| Palvelujen ostot                    | -9 171 463,39          |                       | -9 895 715,12          |                       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat       | -521 844,60            |                       | -404 274,49            |                       |
| Avustukset                          | -254 549,39            |                       | -296 920,22            |                       |
| Vuokrakulut                         | -336 403,10            |                       | -297 287,63            |                       |
| Muut toimintakulut                  | -99 141,41             | -13 978 779,47        | -70 885,26             | -14 854 336,85        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                 |                        | <b>-11 031 672,08</b> |                        | <b>-11 104 100,03</b> |
| <b>Verotulot</b>                    | 5 334 380,43           |                       | 4 913 796,83           |                       |
| <b>Valtionosuudet</b>               | 6 152 774,00           |                       | 6 489 971,00           |                       |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>     | -4 859,92              |                       | -5 899,28              |                       |
| Korkotuotot                         | 8 478,14               |                       | 18 254,21              |                       |
| Muut rahoitustuotot                 | 9 941,89               |                       | 10 696,04              |                       |
| Korkokulut                          | -19 617,18             |                       | -31 068,97             |                       |
| Muut rahoituskulut                  | -3 662,77              | 11 482 294,51         | -3 780,56              | 11 397 868,55         |
| <b>VUOSIKATE</b>                    |                        | <b>450 622,43</b>     |                        | <b>293 768,52</b>     |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>  |                        |                       |                        |                       |
| Suunnitelman muk. poistot           | -384 637,25            |                       | -381 187,87            |                       |
| Arvonalentumiset                    | -147 500,00            | -532 137,25           | 0,00                   | -381 187,87           |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>             |                        | <b>-81 514,82</b>     |                        | <b>-87 419,35</b>     |
| <b>Poistoeron lisäys (-)</b>        |                        |                       | -541 821,04            |                       |
| <b>Poistoeron vähennys (+)</b>      | 118 170,80             |                       | 4 773,75               |                       |
| <b>Poistoeron lis.tai väh. yht.</b> | 118 170,80             |                       | -537 047,29            |                       |
| <b>Varausten vähennys (+)</b>       |                        |                       | 541 821,04             |                       |
| <b>Varausten ja rah. Muutos</b>     |                        | 118 170,80            | 541 821,04             | 4 773,75              |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>     |                        | <b>36 655,98</b>      |                        | <b>-82 645,60</b>     |

### 3.2 Rahoituslaskelma

| <b>Rahoituslaskelma</b>                        | <b>1.1.-31.12.2021</b> |                    | <b>1.1.-31.12.2020</b> |                    |
|------------------------------------------------|------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     | 501 014,04             |                    | -9 130,22              |                    |
| Tulorahoitus                                   |                        |                    |                        |                    |
| Vuosikate                                      | 450 622,43             |                    | 293 768,52             |                    |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 50 391,61              |                    | -302 898,74            |                    |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                        |                    |                        |                    |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                     | -70 409,76             |                    | -716 020,89            |                    |
| Rahoitusosuudet investointeihin                |                        |                    |                        |                    |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 317 650,00             |                    | 1 066 361,00           |                    |
| Investointien rahavirta                        | 247 240,24             |                    | 350 340,11             |                    |
| <b>Toiminnan ja inv. rahavirta</b>             |                        | <b>748 254,28</b>  |                        | <b>341 209,89</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                        |                    |                        |                    |
| Antolainauksen muutokset                       | 29 540,00              |                    | 49 140,00              |                    |
| Antolainasaamisten lisäykset                   | 0,00                   |                    | 0,00                   |                    |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 29 540,00              |                    | 49 140,00              |                    |
| Lainakannan muutokset                          | -560 000,00            |                    | -520 000,00            |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 |                        |                    | 400 000,00             |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen vähenn.                | -560 000,00            |                    | -520 000,00            |                    |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 |                        |                    | -400 000,00            |                    |
| Oman pääoman muutokset                         | 0,00                   |                    | 0,00                   |                    |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  | 188 550,27             |                    | -358 670,49            |                    |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 50,00                  |                    | 0,00                   |                    |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 0,00                   |                    | 0,00                   |                    |
| Saamisten muutos                               | 208 984,51             |                    | -279 965,24            |                    |
| Korottomien velkojen muutos                    | -20 484,24             |                    | -78 705,25             |                    |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                        | <b>-341 909,73</b> |                        | <b>-829 530,49</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>406 344,55</b>      |                    | <b>-488 320,60</b>     |                    |
| Rahavarat 31.12.                               | 1 944 712,13           |                    | 1 538 367,58           |                    |
| Rahavarat 1.1.                                 | 1 538 367,58           |                    | 2 026 688,18           |                    |

### 3.3 Tase

|                                   | 2021                | 2020                |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                  |                     |                     |
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>        |                     |                     |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet</b>   |                     |                     |
| 1. Aineettomat oikeudet           | 102 497,36          | 128 666,84          |
| 2. Muut pitkävaikutteiset meno    | 24 329,24           | 0,00                |
| Aineettomat hyödykkeet yht.       | 126 826,60          | 128 666,84          |
|                                   |                     |                     |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>  |                     |                     |
| 1. Maa- ja vesialueet             | 958 711,55          | 1 052 356,12        |
| 2. Rakennukset                    | 4 120 091,17        | 4 607 217,85        |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitt    | 597 202,65          | 701 625,12          |
| 4. Koneet ja kalusto              | 24 049,20           | 19 284,34           |
| 6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis    | 14 761,09           | 14 761,09           |
| Aineelliset hyödykkeet yht        | 5 714 815,66        | 6 395 244,52        |
|                                   |                     |                     |
| <b>III Sijoitukset</b>            |                     |                     |
| 1. Osakkeet ja osuudet            | 1 858 773,40        | 2 006 273,40        |
| 3. Muut lainasaamiset             | 858 908,34          | 889 008,34          |
| 4. Muut saamiset                  | 60 000,00           | 59 440,00           |
| Sijoitukset yhteensä              | 2 777 681,74        | 2 954 721,74        |
|                                   |                     |                     |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> | <b>8 619 324,00</b> | <b>9 478 633,10</b> |
|                                   |                     |                     |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>    |                     |                     |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat      | 103 294,31          | 11 070,31           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT</b>  | <b>103 294,31</b>   | <b>11 070,31</b>    |
|                                   |                     |                     |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>      |                     |                     |
| <b>I Vaihto-omaisuus</b>          |                     |                     |
|                                   |                     |                     |
| <b>II Saamiset</b>                |                     |                     |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>     |                     |                     |
| 2. Lainasaamiset                  | 26 994,14           | 26 994,14           |
| Pitkäaik.saamiset yhteensä        | 26 994,14           | 26 994,14           |
|                                   |                     |                     |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>     |                     |                     |
| 1. Myyntisaamiset                 | 243 918,92          | 421 458,05          |
| 2. Lainasaamiset                  | 13 195,91           | 17 395,91           |
| 3. Muut saamiset                  | 67 735,74           | 54 100,75           |
| 4. Siirtosaamiset                 | 214 844,09          | 255 724,46          |
| Lyhytaikaiset saamiset yht.       | 539 694,66          | 748 679,17          |
| Saamiset yhteensä                 | 566 688,80          | 775 673,31          |
|                                   |                     |                     |
| <b>III Rahoitusarvopaperit</b>    |                     |                     |

|                                |                |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| 1. Osakkeet ja osuudet         | 1 009,20       | 1 009,20       |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinains | 738 067,90     | 738 947,25     |
| Rahoitusarvopaperit yht.       | 739 077,10     | 739 956,45     |
|                                |                |                |
| IV Rahat ja pankkisaamiset     |                |                |
| Rahat ja pankkisaamiset yht.   | 1 205 635,03   | 798 411,13     |
|                                |                |                |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ   | 2 511 400,93   | 2 314 040,89   |
|                                |                |                |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ             | 11 234 019,24  | 11 803 744,30  |
|                                |                |                |
| <b>VASTATTAVAA</b>             |                |                |
| A OMA PÄÄOMA                   |                |                |
| I Peruspääoma                  | -3 399 863,95  | -3 399 863,95  |
| IV Ed.tilikausien yli/alijäämä | -1 190 155,26  | -1 272 800,86  |
| V Tilikauden yli/alijäämä      | -36 655,98     | 82 645,60      |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ            | -4 626 675,19  | -4 590 019,21  |
|                                |                |                |
| B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET   |                |                |
| VARAUKSET                      |                |                |
| 1. Poistoero                   | -750 291,07    | -868 461,87    |
| POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT  | -750 291,07    | -868 461,87    |
|                                |                |                |
| C PAKOLLISET VARAUKSET         |                |                |
|                                |                |                |
| D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT      |                |                |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääoma  | -107 640,17    | -15 366,17     |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.   | -107 640,17    | -15 366,17     |
|                                |                |                |
| E VIERAS PÄÄOMA                |                |                |
| 1. Pitkäaikainen               |                |                |
| 2. Lainat vakuutus- ja rah.lai | -1 835 000,00  | -2 345 000,00  |
| 4. Lainat muilta luotonantajil | -576 487,25    | -576 487,25    |
| Pitkäaikainen vieras po. yht.  | -2 411 487,25  | -2 921 487,25  |
|                                |                |                |
| II Lyhytaikainen               |                |                |
| 1. Joukkovelkakirjalainat      | -1 150 000,00  | -1 150 000,00  |
| 2. Lainat rahoitus- ja vak.lai | -510 000,00    | -560 000,00    |
| 5. Saadut ennakot              | -62 771,64     | -7 137,45      |
| 6. Ostovelat                   | -473 736,60    | -486 066,66    |
| 7. Liittymismaks. ja muut vela | -67 747,67     | -76 721,85     |
| 8. Siirtovelat                 | -1 073 669,65  | -1 128 483,84  |
| Lyhytaikainen vieras po. yht.  | -3 337 925,56  | -3 408 409,80  |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ         | -5 749 412,81  | -6 329 897,05  |
|                                |                |                |
| VASTATTAVAA                    | -11 234 019,24 | -11 803 744,30 |

### 3.4 Konsernilaskelmat

#### Konsernin tuloslaskelma

| Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+) | 01.01.2021-31.12.2021 | 01.01.2020-31.12.2020 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| TULOSLASKELMA                                 |                       |                       |
|                                               |                       |                       |
| <u>Toimintatuotot</u>                         |                       |                       |
| Myyntituotot                                  | 10 809 806,81         | 11 255 897,15         |
| Maksutuotot                                   | 1 012 349,02          | 1 029 557,70          |
| Tuet ja avustukset                            | 470 936,37            | 265 478,03            |
| Muut toimintatuotot                           | 630 446,13            | 1 081 785,77          |
| <b>Toimintatuotot</b>                         | <b>12 923 538,32</b>  | <b>13 632 718,65</b>  |
|                                               |                       |                       |
| Valmisteverastojen muutos                     |                       |                       |
| Valmistus omaan käyttöön                      | 7 012,31              |                       |
|                                               |                       |                       |
| <u>Toimintakulut</u>                          |                       |                       |
| <u>Henkilöstökulut</u>                        |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                            | -7 643 967,24         | -7 888 987,12         |
| Eläkekulut                                    | -826 874,59           | -933 514,62           |
| Muut henkilösivukulut                         | -122 041,71           | -60 888,85            |
| Henkilöstökulut                               | -8 592 883,54         | -8 883 390,59         |
|                                               |                       |                       |
| Palvelujen ostot                              | -11 991 332,65        | -12 454 174,13        |
| Aineet tarvikkeet ja tavarat                  | -1 339 358,80         | -1 236 028,71         |
| Avustukset                                    | -458 989,28           | -641 539,78           |
| Muut toimintakulut                            | -989 732,15           | -938 216,74           |
| Toimintakulut                                 | -23 372 296,41        | -24 153 349,95        |
| <b>Toimintakulut</b>                          | <b>-23 365 284,10</b> | <b>-24 153 349,95</b> |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta) | 3 262,13              | 7 436,39              |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                           | <b>-10 438 483,65</b> | <b>-10 513 194,91</b> |
|                                               |                       |                       |
| Verotulot                                     | 5 327 423,49          | 4 906 660,30          |
| Valtionosuudet                                | 6 152 774,00          | 6 489 971,00          |
|                                               |                       |                       |
| <u>Rahoitustuotot ja -kulut</u>               |                       |                       |
| Korkotuotot                                   | 1 404,96              | 10 477,22             |
| Muut rahoitustuotot                           | 19 343,11             | 20 238,09             |
| Korkokulut                                    | -38 806,51            | -50 246,13            |
| Muut rahoituskulut                            | -58 960,33            | -66 114,87            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | -77 018,77            | -85 645,68            |
| <b>VUOSIKATE</b>                              | <b>964 695,07</b>     | <b>797 790,71</b>     |
|                                               |                       |                       |
| <u>Poistot ja arvonalentumiset</u>            |                       |                       |

|                                       |                  |                   |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|
| Suunnitelman mukaiset poistot         | -892 855,84      | -871 429,12       |
| Omistuksen eliminointierot            |                  |                   |
| Arvon alentumiset                     | -73,08           |                   |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -892 928,92      | -871 429,12       |
|                                       |                  |                   |
| Satunnaiset erät                      |                  |                   |
| Satunnaiset tuotot                    |                  |                   |
| Satunnaiset kulut                     |                  |                   |
| Satunnaiset erät                      |                  |                   |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>               | <b>71 766,14</b> | <b>-73 638,42</b> |
|                                       |                  |                   |
| Poistoeron muutos                     | 0,00             | 0,00              |
| Varausten muutos                      |                  | 0,00              |
| Rahastojen muutos                     | 479,67           | 283,13            |
| Tilinpäätössiirrot                    | 479,67           | 283,13            |
|                                       |                  |                   |
| Tilikauden verot                      | 5 343,42         | -2 874,08         |
| Laskennalliset verot                  | -772,21          | -1 310,32         |
|                                       |                  |                   |
| Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta | -3 237,82        | -2 973,01         |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>73 579,21</b> | <b>-80 512,70</b> |

## Konsernin tase

| TASE                                                    | 01.01.2021-31.12.2021 | 01.01.2020-31.12.2020 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| VASTAAVAA                                               |                       |                       |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                                       |                       |                       |
| <u>Aineettomat hyödykkeet</u>                           |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                                    | 184 662,60            | 211 168,03            |
| Konserniliikearvo                                       |                       |                       |
| Muut pitkävaikutteiset menot                            | 109 410,42            | 84 184,56             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyöd.                    | 1 102,97              | 99,60                 |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 295 175,98            | 295 452,20            |
|                                                         |                       |                       |
| <u>Aineelliset hyödykkeet</u>                           |                       |                       |
| Maa- ja vesialueet                                      | 977 463,98            | 1 073 469,03          |
| Rakennukset                                             | 8 839 195,71          | 9 256 747,00          |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                          | 786 219,71            | 897 449,56            |
| Koneet ja kalusto                                       | 438 079,16            | 484 369,18            |
| Muut aineelliset hyödykkeet                             | 97 587,49             | 104 858,03            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                | 40 205,11             | 201 439,08            |
| Aineelliset hyödykkeet                                  | 11 178 751,17         | 12 018 331,87         |
|                                                         |                       |                       |
| <u>Sijoitukset</u>                                      |                       |                       |
| Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä                    | 0,00                  | 0,00                  |
| Kuntayhtymäosuudet                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet                     | 232 725,07            | 229 462,94            |
| Liikelaitosten peruspääomaosuudet                       |                       |                       |
| Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset | 96 814,20             | 96 809,71             |
| Joukkovelkakirjasaamiset                                |                       |                       |
| Muut lainasaamiset                                      | 11 555,29             | 22 055,29             |
| Muut saamiset                                           | 69 336,49             | 68 776,49             |
| Sijoitukset                                             | 410 431,06            | 417 104,44            |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                                | <b>11 884 358,21</b>  | <b>12 730 888,51</b>  |
|                                                         |                       |                       |
| <u>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</u>                            |                       |                       |
| Valtion toimeksiannot                                   | 43 061,70             |                       |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet                      | 106 435,44            | 14 215,85             |
| Muut toimeksiantojen varat                              | 32 726,21             | 81 118,65             |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT                                   | 182 223,35            | 95 334,50             |
|                                                         |                       |                       |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                                     |                       |                       |
| <u>Vaihto-omaisuus</u>                                  |                       |                       |
| Aineet ja tarvikkeet                                    | 61 241,25             | 70 912,47             |
| Keskeneräiset tuotteet                                  |                       |                       |
| Valmiit tuotteet                                        | 408,63                |                       |

|                                                             |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Muu vaihto-omaisuus                                         |                      |                      |
| Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta                           |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                                             | 61 649,88            | 70 912,47            |
|                                                             |                      |                      |
| <u>Saamiset</u>                                             |                      |                      |
| <u>Pitkäaikaiset saamiset</u>                               |                      |                      |
| Myyntisaamiset                                              | 0,00                 | 15 282,83            |
| Lainasaamiset                                               | 40 565,79            | 41 805,54            |
| Laskennalliset verosaamiset                                 |                      |                      |
| Saamiset kunnalta                                           |                      |                      |
| Muut saamiset                                               |                      |                      |
| Siirtosaamiset                                              | 0,00                 | 4 599,42             |
| Pitkäaikaiset saamiset                                      | 40 565,79            | 61 687,79            |
|                                                             |                      |                      |
| <u>Lyhytaikaiset saamiset</u>                               |                      |                      |
| Myyntisaamiset                                              | 476 564,98           | 606 945,86           |
| Lainasaamiset                                               | 14 395,21            | 19 136,14            |
| Laskennalliset verosaamiset                                 |                      |                      |
| Saamiset kunnalta                                           |                      |                      |
| Muut saamiset                                               | 155 544,07           | 161 615,39           |
| Siirtosaamiset                                              | 801 368,43           | 970 005,57           |
| Lyhytaikaiset saamiset                                      | 1 447 872,68         | 1 757 702,96         |
| Saamiset                                                    | 1 488 438,48         | 1 819 390,75         |
|                                                             |                      |                      |
| <u>Rahoitusarvopaperit</u>                                  |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                                         | 1 716,20             | 1 716,20             |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin                    | 772 243,45           | 738 947,25           |
| Joukkovelkakirjalainasaamiset                               |                      |                      |
| Muut arvopaperit                                            |                      |                      |
| Rahoitusarvopaperit                                         | 773 959,65           | 740 663,45           |
|                                                             |                      |                      |
| Rahat ja pankkisaamiset                                     | 2 755 954,69         | 1 912 873,63         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                                  | <b>5 080 002,70</b>  | <b>4 543 840,30</b>  |
| <b>VASTAAVAA</b>                                            | <b>17 146 584,26</b> | <b>17 370 063,31</b> |
|                                                             |                      |                      |
|                                                             |                      |                      |
| VASTATTAVAA                                                 |                      |                      |
| OMA PÄÄOMA                                                  |                      |                      |
| Peruspääoma                                                 | 3 399 863,95         | 3 399 863,95         |
| Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma                       |                      |                      |
| Ylikurssirahasto                                            |                      |                      |
| Arvonkorotusrahasto                                         |                      |                      |
| Muut omat rahastot                                          | 28 573,43            | 29 167,55            |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) (pl. muuntoerot) | 1 014 653,23         | 1 095 165,93         |

|                                               |                     |                     |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Muuntoerorahasto                              |                     |                     |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)    | 1 014 653,23        | 1 095 165,93        |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                | 73 579,21           | -80 512,70          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                             | <b>4 516 669,82</b> | <b>4 443 684,73</b> |
|                                               |                     |                     |
| VÄHEMMISTÖOSUUDET                             | 21 531,03           | 18 178,77           |
|                                               |                     |                     |
| <b>KONSERNIRESERVI</b>                        |                     |                     |
|                                               |                     |                     |
| <u>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</u>   |                     |                     |
| Poistoero                                     | 0,00                | 0,00                |
| Vapaaehtoiset varaukset                       |                     | 0,00                |
| POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET          | 0,00                | 0,00                |
|                                               |                     |                     |
| <u>PAKOLLISET VARAUKSET</u>                   |                     |                     |
| Eläkevaraukset                                |                     |                     |
| Muut pakolliset varaukset                     | 143 163,72          | 154 732,84          |
| PAKOLLISET VARAUKSET                          | 143 163,72          | 154 732,84          |
|                                               |                     |                     |
| <u>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</u>                |                     |                     |
| Valtion toimeksiannot                         | 71 945,84           | 80 716,55           |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                   | 115 981,44          | 23 994,58           |
| Muut toimeksiantojen pääomat                  | 41 188,29           | 28 643,98           |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT                       | 229 115,57          | 133 355,10          |
|                                               |                     |                     |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                          |                     |                     |
| <u>Pitkäaikainen vieras pääoma</u>            |                     |                     |
| <u>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</u> |                     |                     |
| Joukkovelkakirjalainat                        |                     |                     |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta       | 7 170 899,66        | 7 431 138,87        |
| Pääomalainat                                  | 0,00                | 0,00                |
| Lainat kunnalta                               |                     |                     |
| Lainat julkisyhteisöiltä                      | 19 013,56           | 20 071,92           |
| Lainat muilta luotonantajilta                 | 0,00                | 0,00                |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma        | 7 189 913,22        | 7 451 210,78        |
|                                               |                     |                     |
| <u>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</u>    |                     |                     |
| Saadut ennakot                                |                     | 0,00                |
| Ostovelat                                     |                     |                     |
| Korottomat velat kunnalta                     |                     |                     |
| Liittymismaksut ja muut velat                 | 5 258,03            | 1 527,38            |
| Siirtovelat                                   |                     |                     |
| Laskennalliset verovelat                      | 0,00                | 772,21              |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma           | 5 258,03            | 2 299,59            |

|                                               |                      |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Pitkäaikainen vieras pääoma                   | 7 195 171,24         | 7 453 510,37         |
|                                               |                      |                      |
| <u>Lyhytaikainen vieras pääoma</u>            |                      |                      |
| <u>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</u> |                      |                      |
| Joukkovelkakirjalainat                        | 1 150 000,00         |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta       | 646 390,82           | 1 727 224,00         |
| Pääomalainat                                  |                      |                      |
| Lainat kunnalta                               | 0,00                 | 0,00                 |
| Lainat julkisyhteisöiltä                      | 1 058,36             | 1 058,36             |
| Lainat muilta luotonantajilta                 |                      |                      |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma        | 1 797 449,17         | 1 728 282,36         |
|                                               |                      |                      |
| <u>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</u>    |                      |                      |
| Saadut ennakot                                | 89 878,64            | 34 882,88            |
| Ostovelat                                     | 905 664,70           | 915 771,63           |
| Korottomat velat kunnalta                     |                      |                      |
| Liittymismaksut ja muut velat                 | 223 814,32           | 206 407,39           |
| Siirtovelat                                   | 2 024 126,05         | 2 281 257,25         |
| Laskennalliset verovelat                      |                      |                      |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma           | 3 243 483,71         | 3 438 319,13         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                   | 5 040 932,88         | 5 166 601,49         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                          | <b>12 236 104,13</b> | <b>12 620 111,86</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                            | <b>17 146 584,26</b> | <b>17 370 063,31</b> |

## Konsernin rahoituslaskelma

|                                                | 01.01.2021-31.12.2021 | 01.01.2020-31.12.2020 |
|------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                       |                       |
| VUOSIKATE                                      | 964 695,07            | 797 790,71            |
| Satunnaiset erät                               |                       |                       |
| Tilikauden verot                               | 5 343,42              | -2 874,08             |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 32 580,38             | -334 921,94           |
| Toiminnan rahavirta                            | 1 002 618,86          | 459 994,69            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                       |                       |
| Investointimenot                               | -425 781,06           | -1 589 172,76         |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            |                       | 372,12                |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 324 520,72            | 1 068 426,70          |
| Investointien rahavirta                        | -101 260,34           | -520 373,93           |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>901 358,52</b>     | <b>-60 379,25</b>     |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                       |                       |
| <u>Antolainauksen muutokset</u>                |                       |                       |
| Antolainasaamisten lisäykset                   | -560,00               |                       |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | 10 500,00             | 89 773,23             |
| Antolainauksen muutokset                       | 9 940,00              | 89 773,23             |
|                                                |                       |                       |
| <u>Lainakannan muutokset</u>                   |                       |                       |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 372 120,00            | 1 045 008,00          |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -568 183,35           | -528 183,35           |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 3 932,61              | -400 387,38           |
| Lainakannan muutokset                          | -192 130,75           | 116 437,26            |
|                                                |                       |                       |
| <u>Oman pääoman muutokset</u>                  |                       |                       |
| Oman pääoman muutokset                         | -114,44               | 0,00                  |
| Muutokset vähemmistön osuudessa                | 114,44                |                       |
| Oman pääoman muutokset                         | 0,00                  | 0,00                  |
|                                                |                       |                       |
| <u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>           |                       |                       |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 8 871,61              | -10 367,16            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 9 262,59              | -12 164,14            |
| Saamisten muutos                               | 330 952,28            | -511 430,84           |
| Korottomien velkojen muutos                    | -191 876,99           | 21 946,31             |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  | 157 209,49            | -512 015,83           |
|                                                |                       |                       |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-24 981,26</b>     | <b>-305 805,33</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>876 377,26</b>     | <b>-366 184,58</b>    |
| Rahavarat 31.12.                               | 3 529 914,34          | 2 653 537,08          |
| Rahavarat 1.1.                                 | 2 653 537,08          | 3 019 721,66          |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus            | 0,00                  | 0,00                  |
| Rahavarojen muutos                             | 876 377,26            | -366 184,58           |

## **4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

### **4.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot**

#### **4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät**

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvien vastaavien

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoja vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointeihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kunnanvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on hallinto- ja laitosrakennusten sekä vedenjakelu- ja viemäriverkoston poistoaikojen tarkistettu 1.1.2012 alkaen. Muutos on perustunut hyödykkeiden taloudellisen pitoajan uudelleenarviointiin.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoja tai sitä alemmaksi arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoja tai sitä alemmaksi todennäköiseen luovutushintaan.

##### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

##### Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alemmaksi todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoja tai sitä alemmaksi todennäköiseen luovutushintaan.

##### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty asianomaisen hyödykkeiden hankintamenon vähennykseksi.

#### **4.1.2 Konsernitilinpäätöksen laatimisperusteet**

##### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä osakkuusyhteisö Ristijärven Vesiosuuskunta. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

##### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaviin sisältyvät katteet on vähennetty.

##### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaan omaan pääomana ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

#### Keskinäisten omistusten eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

#### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmin tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

#### Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

#### Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Konsernitilinpäätöksen liitteenä esitetään perusteltu selostus, jos konsernitilinpäätöksen laatimisessa ei ole noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

## 4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

| Toimintatuotot tehtäväalueittain      | 2021      | 2020      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Vaalit                                | 1 516     |           |
| Kunnanvaltuusto                       |           |           |
| Kunnanhallitus                        |           |           |
| Yleinen hallinto                      | 208 764   | 225 530   |
| Sivistystoimi                         | 115 167   | 120 071   |
| Tekninen toimi                        | 845 015   | 1 315 978 |
| Maaseututoimi                         | 1 769 634 | 2 088 658 |
| Muut palvelut                         |           |           |
| <i>Kunnan toimintatuotot yhteensä</i> | 2 940 095 | 3 750 237 |

| Verotulojen erittely        | 2021      | 2020      |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| Kunnan verotulo             | 3 731 542 | 3 648 530 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 772 363   | 509 043   |
| Kiinteistövero              | 830 476   | 756 224   |
| Muut verotulot              | 0         | 0         |
| <i>Verotulot yhteensä</i>   | 5 334 380 | 4 913 797 |

| <b>Valtionosuuksien erittely</b>                      | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia) | 4 607 661        | 4 949 760        |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseaus       | 974 505          | 947 362          |
| Järjestelmämuutoksen taseaus                          |                  |                  |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet        | -270 236         | -248 007         |
| Verotulomenojen kompensatio                           | 840 844          | 840 856          |
| <i>Valtionosuudet yhteensä</i>                        | <i>6 152 774</i> | <i>6 489 971</i> |

Kunnan peruspalveluiden valtionosuus muodostuu seuraavista määräytymisperusteista ja kustannuksista

- yleisen osan määräytymisperusteet
- sosiaali- ja terveydenhuollon laskennalliset kustannukset
- esi- ja perusopetuksen sekä yleisten kirjastojen laskennalliset kustannukset
- taiteen perusopetuksen ja yleisen kulttuuritoimen määräytymisperusteet
- erityisen harvan asutuksen, saaristokuntien ja saamelaisten osuuden mukaan lisätyn valtionosuuden määräytymisperusteet

Peruspalvelujen valtionosuuden ulkopuolelle jäävä ylläpitäjäjärjestelmän mukainen valtionosuus koskee lukiota, ammatillista koulutusta ja ammattikorkeakoulua sekä muita laskennallisia valtionosuuksia, jotka eivät kuulu uudistukseen eivätkä rahoitusosuuden laskennan piiriin, mutta käsitellään yhtenä kokonaisuutena ylläpitäjäjärjestelmän ohessa.

Viimeksi mainittuja ovat liikunta, nuorisotyö, kansalaisopisto, taiteen perusopetus, teatterit, orkesterit ja museot sekä aamu- ja iltapäivätoiminta.

Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset kirjataan toimintatuloihin ja –menoihin, joten ne eivät sisälly taulukossa esitettyihin valtionosuuksiin.

| <b>Palvelujen ostojen erittely</b>      | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot                 | 7 094 819        | 9 404            |
| Muiden palvelujen ostot                 | 2 076 644        | 9 886 311        |
| <i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i> | <i>9 171 463</i> | <i>9 895 715</i> |

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseen ei ole annettu avustuksia.

# Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Liite 4 / Khall 12.11.2012

Liite 3 / Kvalt 28.11.2012

## RISTIJÄRVEN KUNNAN POISTO-OHJELMA

|                                                        | Poisto-ohjelma         | Yleisohje             |
|--------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                          |                        |                       |
| Aineettoman oikeudet                                   | Tasapoisto 5 vuotta    | 5 – 20 v <sup>1</sup> |
| Muut pitkävaikutteiset menot                           |                        | 2 – 5 v               |
| Perustamis- ja järjestelymenot                         | Tasapoisto 2 vuotta    |                       |
| Tutkimus- ja keittämismenot                            | Tasapoisto 2 vuotta    |                       |
| Konserniliikevaihto                                    | Tasapoisto 2 vuotta    |                       |
| Liikearvo                                              | Tasapoisto 2 vuotta    |                       |
| Atk-ohjelmistot                                        | Tasapoisto 2 vuotta    |                       |
| Muut                                                   | Tasapoisto 2 vuotta    |                       |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                          |                        |                       |
| Maa- ja vesialueet                                     | ei poistoa             | ei poistoa            |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>                      |                        |                       |
| Hallinto- ja laitosrakennukset                         | Tasapoisto 20 vuotta   | 20 – 50 v             |
| Tehdas- ja tuotantorakennukset                         | Tasapoisto 20 vuotta   | 20 – 30 v             |
| Talousrakennukset                                      | Tasapoisto 10 vuotta   | 10 – 20 v             |
| Vapaa-ajan rakennukset                                 | Tasapoisto 20 vuotta   | 20 – 30 v             |
| Asuinrakennukset                                       | Tasapoisto 30 vuotta   | 30 – 50 v             |
| <b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>                  |                        |                       |
| Kadut, tiet, torit ja puistot                          | Menojäännöspoisto 20 % | 15 % - 20 %           |
| Sillat, laiturit ja uimalat                            | Menojäännöspoisto 25 % | 10 % - 25 %           |
| Muut maa- ja vesirakenteet                             | Menojäännöspoisto 20 % | 10 % - 20 %           |
| Vedenjakeluverkosto                                    | Menojäännöspoisto 10 % | 7 % - 10 %            |
| Viemäriverkosto                                        | Menojäännöspoisto 10 % | 7 % - 10 %            |
| Kaukolämpöverkko                                       | Menojäännöspoisto 15 % | 10 % - 15 %           |
| Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistus               | Menojäännöspoisto 20 % | 15 % - 20 %           |
| Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset             | Menojäännöspoisto 22 % | 20 % - 22 %           |
| Maakaasuverkko                                         | Menojäännöspoisto 15 % | 12 % - 15 %           |
| Muut putki- ja kaapeliverkot                           | Menojäännöspoisto 20 % | 15 % - 20 %           |
| Sähkö-, vesi-, yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet | Menojäännöspoisto 25 % | 15 % - 25 %           |
| Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet                      | Menojäännöspoisto 20 % | 15 % - 20 %           |
| Liikenteen ohjauslaitteet                              | Menojäännöspoisto 25 % | 20 % - 25 %           |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet            | Menojäännöspoisto 25 % | 20 % - 25 %           |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                               |                        |                       |
| Rautaiset alukset                                      | Tasapoisto 15 vuotta   | 15 - 20 v             |

<sup>1</sup> Erityisestä syystä voi olla enintään 20 v.

|                                               | Poisto-ohjelma         | Yleisohje                 |
|-----------------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Puiset alukset ja muut uivat<br>työkoneet     | Tasapoisto 8 vuotta    | 8 - 15 v                  |
| Muut kuljetusvälineet                         | Tasapoisto 4 vuotta    | 4 - 7 v                   |
| Muut liikkuvat työkoneet                      | Tasapoisto 5 vuotta    | 5 - 10 v                  |
| Muut raskaat koneet                           | Tasapoisto 10 vuotta   | 10 - 15 v                 |
| Muut kevyet koneet                            | Tasapoisto 5 vuotta    | 5 - 10 v                  |
| Sairaala- , terveydenhuolto- yms.<br>laitteet | Tasapoisto 5 vuotta    | 5 - 15 v                  |
| Atk-laitteet                                  | Tasapoisto 3 vuotta    | 3 - 5 v                   |
| Muut laitteet ja kalusteet                    | Tasapoisto 3 vuotta    | 3 - 5 v                   |
| Muut aineelliset hyödykkeet                   |                        |                           |
| Luonnonvarat                                  | Käytön mukainen poisto | käytön mukainen<br>poisto |
| Arvo- ja taide-esineet                        | ei poistoaikaa         |                           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset<br>hankinnat   | ei poistoaikaa         |                           |
| Pysyvien vastaavien sijoitukset               |                        |                           |
| Osakkeet ja osuudet                           | ei poistoaikaa         |                           |

#### **Poistosuunnitelman perusteet**

**Tätä poistosuunnitelmaa noudatetaan sellaisten hyödykkeiden poistoihin, joiden poistolaskenta alkaa 1.1.2012 (valmistuminen 31.12.2011 tai sen jälkeen) ja sitä aikaisemmin valmistuneiden hyödykkeiden poistoperusteena on kunnanvaltuuston 17.12.1996 hyväksymä poistosuunnitelma.**

**Kunnanhallitus voi tehdä teknis-taloudellisilla perusteilla hyödykekohtaisesti tästä poikkeavan poistosuunnitelman kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisten poistoaikojen rajoissa.**

| Pakollisten varausten muutokset                                                                                          |                |                |          |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|----------|
|                                                                                                                          | Konserni       |                | Kunta    |          |
|                                                                                                                          | 2021           | 2020           | 2021     | 2020     |
| Ristijärven kunnan pakollinen varaus 1.1.<br>Lisäykset tilikaudella<br>Vähennykset tilikaudella                          | 0              | 0              | 0        | 0        |
| Pakollinen varaus 31.12.                                                                                                 | 0              | 0              | 0        | 0        |
| Kainuun jätehuollon kuntayhtymän<br>Ennallistamisvaraus 1.1.<br>Lisäykset tilikaudella<br>Vähennykset tilikaudella       | 13 366         | 19 258         |          | 0        |
| Ennallistamisvaraus 31.12.                                                                                               | 13 366         | 19 258         | 0        | 0        |
| Kainuun jätehuollon kuntayhtymän<br>Kierrätyspolttolainvaraus 1.1.<br>Lisäykset tilikaudella<br>Vähennykset tilikaudella | 3 285          |                | 0        | 0        |
| Kierrätyspolttolainvaraus 31.12.                                                                                         | 3 285          | 0              | 0        | 0        |
| Sote Potilasvahinkovakuutusvaraus 1.1.<br>Lisäykset tilikaudella<br>Vähennykset tilikaudella                             | 135 474        | 151 404        |          | 0        |
| Potilasvahinkovakuutusvaraus 31.12.                                                                                      | 116 850        | 135 474        | 0        | 0        |
| Sote muu pakollinen varaus 1.1.<br>Lisäykset tilikaudella<br>Vähennykset tilikaudella                                    | 9 702          |                |          | 0        |
| Potilasvahinkovakuutusvaraus 31.12.                                                                                      | 9 702          | 0              | 0        | 0        |
| <b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>                                                                                     | <b>143 202</b> | <b>154 733</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot |               |                |               |                |
|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                           | Konserni      |                | Kunta         |                |
|                                                           | 2021          | 2020           | 2021          | 2020           |
| Muut toimintatuotot                                       |               |                |               |                |
| Maa- ja vesialueiden myyntivoitot                         | 30 663        | 149 730        | 30 663        | 149 730        |
| Rakennusten myyntivoitot                                  |               | 153 069        |               | 153 069        |
| Muut myyntivoitot                                         | 3 921         | 3 466          |               | 100            |
| <b>Myyntivoitot yhteensä</b>                              | <b>34 585</b> | <b>306 265</b> | <b>30 663</b> | <b>302 899</b> |
| Muut toimintakulut                                        |               |                |               |                |
| Maa- ja vesialueiden myyntitappiot                        | 50 456        |                | 50 456        |                |
| Osakkeiden myyntitappio                                   | 0             |                | 0             | 0              |
| Rakennusten myyntitappiot                                 | 30 599        | 0              | 30 599        | 0              |
| <b>Myyntitappiot yhteensä</b>                             | <b>81 055</b> | <b>0</b>       | <b>81 055</b> | <b>0</b>       |

| Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely | Konserni |          | Kunta    |          |
|--------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                            | 2021     | 2020     | 2021     | 2020     |
| Satunnaiset tuotot                         |          |          |          |          |
| Kainuun sote ky                            |          |          |          |          |
| <b>Satunnaiset tuotot yhteensä</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Satunnaiset kulut                          |          |          |          |          |
| <b>Satunnaiset kulut yhteensä</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely | 2021  | 2020  |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|
| Osinkotuotot muista yhteisöistä                         | 2 218 | 1 901 |

|                    |       |       |
|--------------------|-------|-------|
| Peruspääoman korot | 657   | 61    |
| <i>Yhteensä</i>    | 2 875 | 1 962 |

| <b>Erittely poistoeron muutoksista</b>           | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos | -118 171    | 537 047     |
| <i>Poistoeron muutokset yhteensä</i>             | -118 171    | 537 047     |

### 4.3 Taseen liitetiedot

#### 4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Arvonkorotuksia ei ole tehty.

Korkomenoja ei ole luettu hyödykkeen hankintameno.

| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet   |                                |                                            |                    |                |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    |                  |
|-----------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------|
|                                         | Aineettomat hyödykkeet         |                                            |                    |                | Aineelliset hyödykkeet |                  |                                      |                      |                              |                                    |                  |
|                                         | Aineet-<br>tomat oi-<br>keudet | Muut pit-<br>kävaikut-<br>tei-set<br>menot | Ennakko-<br>maksut | Yhteensä       | Maa- ja<br>vesialueet  | Raken-<br>nukset | Kiinteät<br>rakenteet<br>ja laitteet | Koneet ja<br>kalusto | Muut ai-neel.<br>hyö-dykkeet | Ennakko-<br>maksut ja<br>kesk.er.h | Yhteensä         |
| Poistamaton hankintameno 1.1.           | 128 667                        |                                            |                    | 128 667        | 1 052 356              | 4 607 218        | 701 625                              | 19 284               |                              | 14 761                             | 6 395 245        |
| Lisäykset tilikauden aikana             |                                |                                            |                    | 0              |                        |                  |                                      |                      |                              | 70 410                             | 70 410           |
| Rahoitusosuudet tilikaudella            |                                |                                            |                    | 0              |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    | 0                |
| Vähennykset tilikauden aikana           |                                |                                            |                    | 0              | -6 702                 | -243 986         | -30 411                              |                      |                              |                                    | -281 099         |
| Siirrot erien välillä                   |                                | 24 329                                     |                    | 24 329         | -86 943                |                  | 30 863                               | 15 218               |                              | -70 410                            | -111 272         |
| Tilikauden poisto                       | -26 170                        |                                            |                    | -26 170        |                        | -243 141         | -104 874                             | -10 453              |                              |                                    | -358 468         |
| Arvonlennukset ja niiden<br>palautukset |                                |                                            |                    | 0              |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    | 0                |
| Aktivoidut korkomenot                   |                                |                                            |                    | 0              |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    | 0                |
| Poistamaton hankintameno 31.12.         | 102 497                        | 24 329                                     | 0                  | 126 826        | 958 712                | 4 120 091        | 597 203                              | 24 049               | 0                            | 14 761                             | 5 714 816        |
| Arvonkorotukset                         |                                |                                            |                    |                |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    |                  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                   | 102 497                        | 24 329                                     | 0                  | <b>126 826</b> | 958 712                | 4 120 091        | 597 203                              | 24 049               | 0                            | 14 761                             | <b>5 714 816</b> |
| Olennaiset lisäpoistot                  |                                |                                            |                    |                |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    |                  |
| Erittely olennaisista lisäpoistoista    |                                |                                            |                    |                |                        |                  |                                      |                      |                              |                                    |                  |

| Maa- ja vesialueet erittely        |                |                  |                |                  |
|------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                    | Konserni       |                  | Kunta          |                  |
|                                    | 2021           | 2020             | 2021           | 2020             |
| Maa- ja vesialueet                 |                |                  |                |                  |
| Kiinteistöjen liittymismaksut      | 42 222         | 48 989           | 42 222         | 48 932           |
| Muut maa- ja vesialueet            | 935 242        | 1 024 480        | 916 490        | 1 003 433        |
| <i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i> | <i>977 464</i> | <i>1 073 469</i> | <i>958 712</i> | <i>1 052 365</i> |

## Sijoitukset

| Pysyvien vastaavien sijoitukset |                          |                              |                       |                            |           |
|---------------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------|
|                                 | Osakkeet ja osuudet      |                              |                       |                            |           |
|                                 | Osakkeet konserni-yhtiöt | Osakkeet omistusyht-yhteisöt | Kunta- yhtymä-osuudet | Muut osak- keet ja osuudet | Yhteensä  |
| Hankintameno 1.1.               | 1 599 248                | 16 584                       | 346 834               | 43 608                     | 2 006 273 |
| Lisäykset                       |                          |                              |                       |                            | 0         |
| Vähennykset                     | 147 500                  |                              |                       |                            |           |
| Siirrot erien välillä           |                          |                              |                       |                            |           |
| Hankintameno 31.12.             | 1 451 748                | 16 584                       | 346 834               | 43 608                     | 1 858 773 |
|                                 |                          |                              |                       |                            | 0         |
| Arvonlennukset                  |                          |                              |                       |                            | 0         |
| Arvonkorotukset                 |                          |                              |                       |                            | 0         |
| Kirjanpitoarvo 31.12.           | 1 451 748                | 16 584                       | 346 834               | 43 608                     | 1 858 773 |

| Joukkovelkakirja- muut laina- ja muut saamiset (jvk-saamisia ei ole) |                          |                         |                          |          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|----------|
|                                                                      | Saamiset konserni-yhtiöt | Saamiset kun- tayhtymät | Saamiset muut yh- teisöt | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1.                                                    | 866 953                  |                         | 81 495                   | 948 448  |
| Lisäykset                                                            |                          |                         | 560                      | 560      |
| Vähennykset                                                          | -19 600                  |                         | -10 500                  | -30 100  |
| Siirrot erien välillä                                                |                          |                         |                          | 0        |
| Hankintameno 31.12.                                                  | 847 353                  | 0                       | 71 555                   | 918 908  |
|                                                                      |                          |                         |                          | 0        |
| Arvonlennukset                                                       |                          |                         |                          | 0        |
| Arvonkorotukset                                                      |                          |                         |                          | 0        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                                | 847 353                  | 0                       | 71 555                   | 918 908  |

| Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhtiöt  |                 |                                            |                                     |                               |                             |                                                  |
|--------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| Nimi                                                   |                 |                                            |                                     | Kuntakonsernin osuus (1000 €) |                             |                                                  |
|                                                        | Koti-<br>paikka | Kun-<br>nan<br>omis-<br>tus-<br>osuus<br>% | Konser-<br>nin<br>omistus-<br>osuus | omasta pääomasta              | vieraasta<br>pää-<br>omasta | tilikau-<br>den voi-<br>tosta/<br>tappi-<br>osta |
| <b>Tytäryhteisöt</b>                                   |                 |                                            |                                     |                               |                             |                                                  |
| Kiinteistö Oy Saukkohaka                               | Ristijärvi      | 100                                        | 100                                 | 7                             | 0                           | 1                                                |
| Seniorpolis Oy                                         | Ristijärvi      | 100                                        | 100                                 | 12                            | 0                           | 0                                                |
| Osuuskunta Seniorisilta                                | Ristijärvi      | 58,8                                       | 58,8                                | -15                           | 31                          | 4                                                |
| Ristijärven Vuokratalot Oy                             | Ristijärvi      | 100                                        | 100                                 | 235                           | 2 043                       | -15                                              |
| <b>Kuntayhtymät</b>                                    |                 |                                            |                                     |                               |                             |                                                  |
| Kainuun sosiaali- ja terveyden-<br>huollon kuntayhtymä | Ristijärvi      | 2,48                                       | 2,48                                | 410                           | 5 730                       | 12                                               |
| Kainuun jätehuollon kuntayh-<br>tymä                   | Ristijärvi      | 2,04                                       | 2,04                                | 43                            | 106                         | 2                                                |
| Kainuun liitto                                         | Ristijärvi      | 1,89                                       | 1,89                                | 35                            | 15                          | 1                                                |
| <b>Osakkuusyhtiöt</b>                                  |                 |                                            |                                     |                               |                             |                                                  |
| Vesihuolto-osuuskunta<br>(yhdistelemätön)              | Ristijärvi      | 47,86                                      |                                     |                               |                             | 3                                                |
| <b>yhteensä</b>                                        |                 |                                            |                                     | 727                           | 7 925                       | 8                                                |

| Saamisten erittely                                             |                |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                | 2021           |                | 2020           |                |
|                                                                | Pitkä-aikaiset | Lyhyt-aikaiset | Pitkä-aikaiset | Lyhyt-aikaiset |
| Saamiset tytäryhteisöiltä                                      |                |                |                |                |
| Myyntisaamiset                                                 |                | 20 696         |                | 20 354         |
| Lainasaamiset                                                  | 39 200         |                |                |                |
| Pääomalainasaamiset                                            |                |                |                |                |
| Muut lainasaamiset                                             |                |                |                |                |
| Muut saamiset                                                  |                |                |                |                |
| Siirtosaamiset                                                 |                |                |                |                |
| Yhteensä                                                       | 39 200         | 20 696         | 0              | 20 354         |
| Saamiset kuntayhtymiltä, joissa<br>kunta on jäsenenä           |                |                |                |                |
| Myyntisaamiset                                                 |                | 33 442         |                | 21 698         |
| Lainasaamiset                                                  |                |                |                |                |
| Muut saamiset                                                  |                |                |                |                |
| Siirtosaamiset                                                 |                |                |                |                |
| Yhteensä                                                       | 0              | 33 442         | 0              | 21 698         |
| Saamiset osakkuus- sekä muilta<br>omistus ja yhteisyhteisöiltä |                | 0              |                | 0              |
| Myyntisaamiset                                                 |                |                |                |                |
| Lainasaamiset                                                  |                |                |                |                |
| Muut saamiset                                                  |                |                |                |                |
| Siirtosaamiset                                                 |                |                |                |                |
| Yhteensä                                                       | 0              | 0              | 0              | 0              |

|                   |        |        |   |        |
|-------------------|--------|--------|---|--------|
| Saamiset yhteensä | 39 200 | 54 138 | 0 | 42 052 |
|-------------------|--------|--------|---|--------|

| Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät     |          |          |         |         |
|----------------------------------------------|----------|----------|---------|---------|
|                                              | Konserni |          | Kunta   |         |
|                                              | 2021     | 2020     | 2021    | 2020    |
| Pitkäaikaiset siirtosaamiset                 |          |          |         |         |
| Menoennakot                                  |          |          |         |         |
| Etukäteen maksetut vuokratulot               |          |          |         |         |
| <i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i> |          | 4 599,42 | 0       | 0       |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset                 |          |          |         |         |
| Tulojäämät                                   |          |          |         |         |
| Siirtyvät korot                              |          | 62       | 0       | 62      |
| Kelan korvaus työterveyshuollosta            | 51 533   | 20 682   | 23 000  | 20 682  |
| Kainuun soten ylijäämän pal.                 |          | 0        |         |         |
| Projektisaamiset                             | 57 993   | 46 177   | 57 993  | 46 177  |
| Muut tulojäämät                              | 691 842  | 903 085  | 133 851 | 188 803 |
| <i>Tulojäämät yhteensä</i>                   | 801 369  | 970 006  | 214 844 | 255 724 |
| <i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i> | 801 369  | 970 006  | 214 844 | 255 724 |

### 4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

| Oman pääoman erittely                  |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|                                        | 2021             | 2020             | 2021             | 2020             |
| Peruspääoma 1.1.                       | 3 399 864        | 3 399 864        | 3 399 864        | 3 399 864        |
| Lisäykset                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Vähennykset                            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Peruspääoma 31.12.                     | 3 399 864        | 3 399 864        | 3 399 864        | 3 399 864        |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.               |                  |                  |                  |                  |
| Lisäykset                              |                  |                  |                  |                  |
| Vähennykset                            |                  |                  |                  |                  |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.             | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Muut omat rahastot                     |                  |                  |                  |                  |
| Muu omat rahastot pääoma 1.1.          | 28 573           | 29 451           | 0                | 0                |
| Siirrot rahastoon                      |                  |                  | 0                | 0                |
| Siirrot rahastosta                     |                  | 283              | 0                | 0                |
| Muu omat rahastot pääoma 31.12.        | 28 573           | 29 168           | 0                | 0                |
| Muut omat rahastot yhteensä 31.12.     | 28 573           | 29 168           | 0                | 0                |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.   | 1 014 653        | 1 095 166        | 1 190 155        | 1 272 801        |
| Korjaus aikaisemmilta tilikausilta     |                  |                  |                  |                  |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 1 014 653        | 1 095 166        | 1 190 155        | 1 272 801        |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä           | 73 579           | -80 513          | 36 656           | -82 646          |
| <i>Oma pääoma yhteensä</i>             | <i>4 516 670</i> | <i>4 443 685</i> | <i>4 626 675</i> | <i>4 590 019</i> |

| Erittely poistoerosta                    |                |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                          | 2021           | 2020           |
| Investointivaraukseen liittyvä poistoero | 750 291        | 868 462        |
| EVL-poistoihin liittyvä poistoero        | 0              | 0              |
| <i>Poistoero yhteensä</i>                | <i>750 291</i> | <i>868 462</i> |

| Pitkäaikaiset velat                     |          |          |
|-----------------------------------------|----------|----------|
|                                         | 2021     | 2020     |
| Joukkovelkakirjalainat                  |          |          |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta |          |          |
| Lainat julkisyhteisöiltä                |          |          |
| Lainat muilta luotonantajilta           |          |          |
| Saadut ennakot                          |          |          |
| Ostovelat                               |          |          |
| Muut velat                              |          |          |
| Siirtovelat                             |          |          |
| <i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>     | <i>0</i> | <i>0</i> |

| Joukkovelkakirjalainat                               |                  |          |
|------------------------------------------------------|------------------|----------|
|                                                      | 2021             | 2020     |
| Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistusslainat |                  |          |
| - korko 0,00 % - 0,00 %                              | 1 150 000        |          |
| - erääntyvät                                         |                  |          |
| Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistusslainat | 0                | 0        |
| - korko 0,00 % - 0,00 %                              |                  |          |
| - erääntyvät 28.2.2021-31.1.2022                     |                  |          |
| <i>Joukkovelkakirjalainat yhteensä</i>               | <i>1 150 000</i> | <i>0</i> |

| Pakolliset varaukset                      |                |                |                |          |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------|
|                                           | Konserni       |                | Kunta          |          |
|                                           | 2021           | 2020           | 2021           | 2020     |
| Muut pakolliset varaukset                 |                |                |                |          |
| Takuuvaraus                               |                |                |                |          |
| Vahingonkorvausvaraus                     |                |                |                |          |
| Vuokravastuut käyttämättömistä tiloista   |                |                |                |          |
| Ympäristövastuut                          | 16 651         | 19 258         | 16 651         |          |
| Osuus kuntayhtymän alijäämästä            |                |                |                |          |
| Potilasvahinkovakuutusmaksuvastuu (ky)    | 126 513        | 135 474        | 116 812        |          |
| <i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i> | <i>143 164</i> | <i>154 733</i> | <i>133 463</i> | <i>0</i> |

| Vieras pääoma                                             |                     |                     |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                           | 2021                |                     | 2020                |                     |
|                                                           | Pitkä-ai-<br>kainen | Lyhyt-ai-<br>kainen | Pitkä-ai-<br>kainen | Lyhyt-ai-<br>kainen |
| Velat tytäryhteisölle                                     |                     |                     |                     |                     |
| Saadut ennakot                                            |                     |                     |                     |                     |
| Ostovelat                                                 |                     |                     |                     |                     |
| Muut velat                                                | 576 487             |                     | 576 487             |                     |
| Siirtovelat                                               |                     | 0                   |                     | 0                   |
| <i>Yhteensä</i>                                           | <i>576 487</i>      | <i>0</i>            | <i>576 487</i>      | <i>0</i>            |
| Velat kuntayhtymille, jossa kunta on jäsenenä             |                     |                     |                     |                     |
| Saadut ennakot                                            |                     |                     |                     |                     |
| Ostovelat                                                 | 0                   | 0                   | 314                 | 0                   |
| Muut velat                                                |                     |                     |                     |                     |
| Siirtovelat                                               | 0                   | 0                   |                     | 0                   |
| <i>Yhteensä</i>                                           | <i>0</i>            | <i>0</i>            |                     | <i>0</i>            |
| Velat osakkuus- tai sekä muille omistus-yhteisyhteisöille |                     |                     |                     |                     |
| Saadut ennakot                                            |                     |                     |                     |                     |
| Ostovelat                                                 |                     |                     |                     |                     |
| Muut velat                                                |                     |                     |                     |                     |
| Siirtovelat                                               |                     |                     |                     |                     |
| <i>Yhteensä</i>                                           |                     |                     |                     |                     |
| <i>Vieras pääoma yhteensä</i>                             | <i>576 487</i>      | <i>0</i>            | <i>576 487</i>      | <i>0</i>            |

| Muiden velkojen erittely   |          |         |        |        |
|----------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                            | Konserni |         | Kunta  |        |
|                            | 2021     | 2020    | 2021   | 2020   |
| Muut velat                 |          |         |        |        |
| Liittymismaksut            | 0        | 0       | 0      | 0      |
| Muut velat                 | 223 814  | 206 407 | 67 748 | 76 722 |
| <i>Muut velat yhteensä</i> | 223 814  | 206 407 | 67 748 | 76 722 |

| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät   |           |           |           |           |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                              | Konserni  |           | Kunta     |           |
|                                              | 2021      | 2020      | 2021      | 2020      |
| Lyhytaikaiset siirtovelat                    |           |           |           |           |
| Tuloennakot                                  | 21 948    | 34 883    | 21 948    | 34 264    |
| Menojäämät                                   |           |           |           |           |
| Palkkojen ja hlösivukulujen jaksotukset      | 1 090 862 | 1 081 580 | 407 797   | 422 542   |
| Muut Palkkojen ja hlösivukulujen jaksotukset |           |           |           |           |
| Korkojaksotukset                             | 3 750     | 10 110    | 3 653     | 10 110    |
| Muut menojäämät                              | 907 566   | 1 154 684 | 640 272   | 661 567   |
| Potilasvakuutusyhdistys                      |           |           |           |           |
| Valtionosuuden palautus                      |           |           |           |           |
| <i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>    | 2 024 126 | 2 281 257 | 1 073 670 | 1 128 483 |

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

| Vakuudet                                                       |          |      |       |      |
|----------------------------------------------------------------|----------|------|-------|------|
|                                                                | Konserni |      | Kunta |      |
|                                                                | 2021     | 2020 | 2021  | 2020 |
| Omasta puolesta annetut vakuudet                               |          |      |       |      |
| Sitoumusten vakuudeksi annetut vakuudet                        |          |      |       |      |
| Sitoumusten vakuudeksi pantatut arvopaperit                    |          |      |       |      |
| <i>Yhteensä</i>                                                | 0        | 0    | 0     | 0    |
| Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet |          |      |       |      |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                                |          |      |       |      |
| Pantatut arvopaperit                                           |          |      |       |      |
| <i>Yhteensä</i>                                                | 0        | 0    | 0     | 0    |
| Muiden puolesta annetut vakuudet                               |          |      |       |      |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset                                |          |      |       |      |
| Pantatut arvopaperit                                           |          |      |       |      |
| <i>Yhteensä</i>                                                | 0        | 0    | 0     | 0    |
| <i>Vakuudet yhteensä</i>                                       | 0        | 0    | 0     | 0    |

| Vuokravastuut                                           |          |         |        |       |
|---------------------------------------------------------|----------|---------|--------|-------|
|                                                         | Konserni |         | Kunta  |       |
|                                                         | 2021     | 2020    | 2021   | 2020  |
| Leasing-vastuut yhteensä                                | 37 532   | 7 852   | 34 122 | 7 768 |
| - seuraavalla tilikaudella maksettava osuus             | 10 826   | 6 216   | 9 800  | 6 167 |
| - siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut |          | 0       | 0      | 0     |
| Toimitilojen vuokravastuut                              | 129 982  | 185 572 | 0      | 0     |
| Muut vuokravastuut                                      | 54 357   | 54 781  | 0      | 0     |

| Vastuusitoumukset                                         |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                           | Konserni  |           | Kunta     |           |
|                                                           | 2021      | 2020      | 2021      | 2020      |
| Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta |           |           |           |           |
| Alkuperäinen pääoma                                       | 3 451 701 | 3 451 701 | 3 451 701 | 3 451 701 |
| Jäljellä oleva pääoma                                     | 1 150 000 | 1 150 000 | 1 150 000 | 1 150 000 |
| Takaukset muiden puolesta*                                |           |           |           |           |
| Alkuperäinen pääoma                                       | 985 000   | 985 000   | 985 000   | 985 000   |
| Jäljellä oleva pääoma                                     | 351 010   | 351 010   | 351 010   | 351 010   |
| Vakuudet: kunnan omavelkainen takaus                      |           |           |           |           |

| Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista |           |           |
|------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                | 2021      | 2020      |
| Kuntien takauskeskus                           |           |           |
| Kunnan osuus takausvastuista 31.12.            | 8 731 721 | 8 485 027 |
| Osuus kattamattomasta vastuusta 31.12.         | 0         | 0         |
| Vastuuta kattava osuus rahastosta 31.12.       | 5 720     | 5 287     |

| Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt *)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Järjestelyjen tarkoitus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Konserni  |           | Kunta     |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2021      | 2020      | 2021      | 2020      |
| Sopimusvastuut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |           |           |           |
| Kustannukset, joihiin sidoututtu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           | 3 298 590 | 0         | 0         |
| Sopimusvastuut yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |           | 0         | 0         |
| Osuus kuntayhtymän alijäämästä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Arvonlisäveron palautusvastuu**                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 143 118   | 276 457   | 143 118   | 276 395   |
| Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu***                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 521 400 | 1 521 400 | 1 521 400 | 1 521 400 |
| <p>*) Liitetiedoissa voidaan eritellä olennaisimmat yksittäiset vastuut. Liitetietotositteessa annetaan yksityiskohtainen erittely.</p> <p>**) Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myydessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen (AVL 120 §). Palautusvastuuta määriteltäessä otetaan huomioon kiinteistöt, joiden osalta vastuun toteutuminen on todennäköistä investointi- tai taloussuunnitelmaan tai toimenpideohjelmaan perustuen.</p> <p>***) Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä opetus- ja kulttuuritoimen perustamishankkeisiin saatujen valtionosuuksien palautusvastuut, STVOL 4:30 §, L opetus- ja kulttuuritoimenrahoituksesta 7:30 § (vastuu voimassa 15 vuotta). Vastuut päättyvät vuosina 2015 - 2020.</p> |           |           |           |           |

#### 4.4 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

| Henkilöstön lukumäärä 31.12. |      |      |
|------------------------------|------|------|
|                              | 2021 | 2020 |
| Yleishallinto                | 5    | 14   |
| Sosiaali- ja terveystoimi    |      | 11   |
| Opetus- ja kulttuuritoimi    | 27   | 20   |
| Tekniset palvelut            | 7    | 4    |
| Maaseututoimi                | 43   | 49   |

|          |    |    |
|----------|----|----|
| Yhteensä | 82 | 98 |
|----------|----|----|

| Henkilöstökulut                                                       |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                       | 2021      | 2020      |
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 3 595 378 | 3 889 254 |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 7 012     | 0         |
| <i>Henkilöstökulut yhteensä</i>                                       | 3 595 378 | 3 889 254 |

| Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolue-yhdistykselle tilitetut luottamushenkilömaksut |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                                                                               | 2021  | 2020  |
| Kansallinen Kokoomus                                                                                          | 66    | 120   |
| Suomen Keskusta                                                                                               | 1 806 | 1 939 |
| Vihreä liitto                                                                                                 | 111   | 27    |
| Perussuomalaiset                                                                                              | 111   |       |
| Vasemmisto                                                                                                    | 0     |       |
| <i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>                                                              | 2 094 | 2 086 |

| Tilintarkastajan palkkiot  |       |       |
|----------------------------|-------|-------|
|                            | 2021  | 2020  |
| BDO Auditor Oy             |       |       |
| Tilintarkastuspalkkiot     | 8 200 | 3 394 |
| Tilintarkastajan lausunnot |       |       |
| Muut palkkiot              | 0     | 0     |
| <i>Palkkiot yhteensä</i>   | 8 200 | 3 394 |

## 4.5 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

### Kirjanpitokirjat

|                  |           |
|------------------|-----------|
| Päiväkirjat      | sähköinen |
| Pääkirja         | sähköinen |
| Tuloslaskelma    | sähköinen |
| Tase             | sähköinen |
| Rahoituslaskelma | sähköinen |
| Tilipuitteet     | sähköinen |
| Tase-erittelyt   | paperi    |
| Ostoreskontra    | sähköinen |
| Myyntireskontra  | sähköinen |

Tositteet säilytetään sähköisessä muodossa.

### Tositelajit

#### Ristijärven kunta

| Tlaji | Nimi                      | Tyyppi |
|-------|---------------------------|--------|
| 10    | Kassatositteet            |        |
| 30    | Pankkitositteet           |        |
| 31    | Salaiset ostolaskut P2P   | osto   |
| 32    | Ostolaskut P2P            | osto   |
| 34    | Hyvitysten kohdistus OSRE |        |

|    |                                |        |
|----|--------------------------------|--------|
| 35 | Ostolaskujen maksut            |        |
| 36 | Ostolaskut käsin tallennetut   | osto   |
| 38 | Toimeentulotuella maks. laskut |        |
| 39 | Toimeentulotuki                |        |
| 40 | Myren viitesuoritukset         |        |
| 41 | Myre käsintallennetut suorituk |        |
| 42 | Intime yleislaskutus           | myynti |
| 44 | Intime Web-laskutus hetilasku  | myynti |
| 46 | Viitesuoritukset/Perintätsto   | myynti |
| 47 | Myre enn.ja maksumäär.kohdistu | myynti |
| 48 | Sopimuslaskutus                | myynti |
| 49 | Korkolaskut                    | myynti |
| 59 | Konvertoidut avoimet laskut    | myynti |
| 5F | Ateriapalvelu                  | myynti |
| 5I | Päivähoito                     | myynti |
| 5J | varhaiskasvatus (ap/ip)        | myynti |
| 5O | Lomituspalvelulaskutus         | myynti |
| 5Q | Hallinto-ja talouspalvelut     | myynti |
| 5S | Tonttivuokrat                  | myynti |
| 5T | Vuokralaskutus                 | myynti |
| 5U | Rakennusvalvonta               | myynti |
| 5V | Maa-aineslupalaskutus          | myynti |
| 5Y | Kaukolämpö                     | myynti |
| 63 | eMemo Payment maksut           |        |
| 70 | Sisäiset laskut                |        |
| 77 | SIS Web-muistiotositteet       |        |
| 78 | Sis.laskutus Intime/P2P        |        |
| 80 | Web-muistiotosite              |        |
| 81 | Käsinkirjatut muistiotositteet |        |
| 82 | Matkalaskut M2                 |        |
| 83 | Yleismuistiot MYRE             |        |
| 84 | Palkkatositteet                |        |
| 85 | Luottotappiot                  |        |
| 86 | Hyvitysten kohdistus MYRE      |        |
| 87 | Sumu-poistot                   |        |
| 88 | Käyttöomaisuuden luovutukset   |        |
| 89 | Poistoeron muutokset           |        |
| 90 | Vyörytykset                    |        |
| 91 | Kirjanpidon laskennalliset     |        |
| 92 | Kirjanpidon automaattikirjauks |        |
| 93 | Sisäisenlaskennan laskennalli  |        |
| 94 | Sisäisenlaskennan automaattik  |        |
| 95 | Jaksotukset                    |        |
| 96 | Kirjanpidon tulos              |        |
| 97 | Kirjanpidon tulos laskennallin |        |
| 98 | Sisäisenlaskennan tulos        |        |
| 99 | Sisäisen laskennan tulos laske |        |

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Ristijärvellä 31. päivänä maaliskuuta 2022

RISTIJÄRVEN KUNNANHALLITUS

|       |       |
|-------|-------|
| _____ | _____ |
| _____ | _____ |
| _____ | _____ |
| _____ | _____ |
| _____ | _____ |

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Ristijärvellä \_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_ 2022  
BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

\_\_\_\_\_  
Tiina Mikkonen-Brännkärr  
KHT, JHT tilintarkastaja